

2024

FAALİYET RAPORU







İçindekiler

04	Misyon - Vizyon
06	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
08	Yönetim Kurulu Üyeleri
09	Politikalarımız
13	Organizasyon Şeması
16	Global Filo Gelişimi
26	Çalışan Profili
30	Eğitim Faaliyetleri
36	Hangarlarımız
38	Kabiliyet Listesi
39	Müşterilerimiz
42	Komponent Bakım Faaliyetleri
46	İştiraklerimiz
48	Ar-Ge Faaliyetleri
52	Fuarlar



Misyon

Havacılık bakım onarım sektöründe ürün çeşitliliği, hizmet kalitesi ve rekabetçi konumu ile yetkinliklerini sürekli geliştirerek sektöre yön vermek.



Vizyon

Havacılık teknik hizmetleri alanında inovatif çözümler sunarak global ölçekte ilk 3 bakım merkezinden biri olmak.



Yönetim Kurulu Üyeleri



Prof. Dr. Ahmet BOLAT
Yönetim Kurulu Başkanı

1959 Konya doğumlu olan Prof. Dr. Ahmet Bolat 1981 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra 1984'te A.B.D.'de Stanford Üniversitesi'nde Yöneyim Araştırması alanında yüksek lisansını, 1988'de University of Michigan'da Endüstri ve Operasyonlar Mühendisliği bölümünde doktorasını tamamlamıştır. Prof. Dr. Bolat iş hayatına 1981'de Yıldız Kalıp Şirketi'nde tasarım ve üretim mühendisi olarak başlamıştır. 1985 ve 1988 yılları arasında University of Michigan'da araştırma görevlisi, öğretim görevlisi ve yardımcı doçent görevlerinde bulunmuştur. 1988'den 2005'e kadar olan dönemde Riyad King Saud University'de Endüstri Mühendisliği Departman'ında yardımcı doçent, doçent ve profesör pozisyonlarında görev almıştır. 2005 yılında Türk Hava Yolları'nda Yatırım Yönetimi Başkanlığı görevine atanan Prof. Dr. Bolat, 2012-2022 yılları arasında Türk Hava Yolları'nda Genel Müdür (Yatırım ve Teknoloji) Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Görev süresi boyunca Türk Hava Yolları'nın stratejik büyüme planını yönetmiş ve Türk Hava Yolları filosuna yaklaşık 550 uçağın temini sürecinde görev alan ekibin başında yer almıştır. Uluslararası ilişkiler ve ittifaklar'dan da sorumlu olan Prof. Dr. Ahmet Bolat, Devlet ilişkileri konularını ve havayolu ortakları ile ticari anlaşmaları yönetmiş, iyileşen ikili ilişkiler ile ortaklık ve uçuş ağı gelişimini sağlamıştır. Prof. Dr. Ahmet Bolat ayrıca Türk Hava Yolları'nın ittifak seçim projesinin fizibilite çalışmalarına liderlik etmiştir. Prof. Dr. Ahmet Bolat 2022 yılı itibarıyla Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı olarak atanmıştır.



Doç. Dr. Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2000 yılında Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Murat Şeker, 2002 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Ekonomi Master derecesini ve 2008 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde Minnesota Üniversitesi'nden Ekonomi alanında doktora derecesini almıştır. Dr. Şeker, 2008-2011 yılları arasında ABD'de Dünya Bankası'nın Finansal ve Özel Sektör Gelişimi Başkan Yardımcılığı altında Girişimcilik Araştırma Bölümü'nde Analist, 2011-2013 yılları arasında aynı kurumun İnovasyon, Teknoloji ve Girişimcilik Bölümü'nde Ekonomist olarak görev almıştır. Eylül 2013'te Türkiye'ye dönerek Ziraat Bankası'nda Yatırımcı İlişkiler Bölümü Başkanı olarak çalışmaya başlayan Dr. Şeker, Ağustos 2014 tarihinden itibaren Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı olarak görevine devam etmiştir. Bu sürede Ziraat Yatırım, Ziraat Hayat ve Emeklilik, Ziraat Sigorta şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmüştür. Temmuz 2016'da Türk Hava Yolları'nda Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Dr. Şeker, Mart 2021 tarihi itibarıyla aynı kurumda Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyeliği ile de görevlendirilmiştir. Dr. Şeker aynı zamanda SunExpress Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca, Dr. Şeker, 2015-2018 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler fakültesinde yarı zamanlı eğitmen olarak çalışmış ve Ekim 2018'de Doçent unvanını almıştır.



Mikail AKBULUT
Yönetim Kurulu Üyesi

2009 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Fakültesi, Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olan Mikail Akbulut; Fen Bilimleri Enstitüsü, Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programını 2011 yılında tamamlamış olup 2010 yılında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Uçak Bakım Başkanlığı'nda Aviyonik Bakım Mühendisi olarak göreve başlamıştır. 2016 yılında Dar Gövde Bakım Müdürü olarak atanan Akbulut, yılda 1.000'e yakın rutin bakım faaliyetini yönetmiş olup Türk Hava Yolları uçuş operasyonuna önemli katkı sağlamıştır. 2018 yılında Kabin içi Bakım Başkanlığı görevine getirilen Akbulut, Türk Hava Yolları uçaklarının kabin içi ve uçak içi eğlence sistemlerinin bakım faaliyetlerinin ve sistem iyileştirmelerinin yanı sıra, birçok hava yolu firmasının kabin içi ağır bakım faaliyetine liderlik etmiştir. 2020 yılının aralık ayına kadar bu görevi ifa etmiş olup 2021 yılı itibarıyla uçak bakım ve operasyondan sorumlu Genel Müdür (Operasyon-1) Yardımcısı, Mayıs 2021 itibarıyla da Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Genel Müdürü ve İcra Komitesi Üyesi olarak atanmıştır. Mart 2022'de Turkish Nacelle Center Müdürler Kurulu Başkanlığı'na ve Temmuz 2023'te Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Akbulut, aslen Bayburtlu olup evli ve iki çocuk babasıdır.



Mustafa YILMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Yılmaz, 1966 yılında Gaziantep Nizip'te doğdu. Nizip'teki ortaöğreniminin ardından 1984-1988 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde eğitimini tamamladı. 1989 yılında İstanbul'da serbest avukatlığa başladı. 1993-2004 yılları arasında enerji sektöründe avukat olarak çalıştı. Bu dönemde bazı sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarına katkıda bulundu. Mustafa Yılmaz, 21 Şubat 2004 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile EPDK Kurul Üyeliği'ne atandı. 28 Ocak 2010 tarihinde EPDK İkinci Başkanı olarak görevlendirildi. 20 Şubat 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile EPDK Başkanı olarak atanan Yılmaz, görev süresinin bitimine müteakiben 1 Mart 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararıyla EPDK Başkanı olarak ikinci kez atandı. Mustafa Yılmaz'ın başkanlığı döneminde, EPDK'nın uluslararası platformda etkinliğinin artırılmasına yönelik olarak başlatılan çalışmalar daha da artırılmıştır. Bu dönemde, EPDK'nın ev sahipliği ve başkanlığında 6. Dünya Enerji Düzenleme Forumu İstanbul'da toplanmış ve EPDK, üyesi bulunduğu Enerji Düzenleyicileri Bölgesel Birliği ERRA ve Akdeniz Enerji Düzenleyicileri Birliği MEDREG'in aktif bir üyesi haline gelmiştir Yılmaz, aynı zamanda ERRA Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir. İngilizce bilen Yılmaz, evli ve üç çocuk babasıdır.



Ayşegül DENLİ

Yönetim Kurulu Üyesi

Ayşegül Denli, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden 1986 yılında mezun olmuştur. Aynı zamanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Uluslararası Kalite Denetçisi unvanlarına sahiptir. Meslek hayatına 1988 yılında İktisat Bankası'nda Yetkili Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Denli, banka şubelerinin fonksiyonel, operasyonel ve mali denetim süreçlerinden sorumlu olarak görev yaptı. Marmara Bank A.Ş.'de Baş Denetçi olarak 1990 yılından itibaren 4 yıl boyunca görev yaptı. 1994-1997 yılları arasında ise dönemin büyük tekstil şirketi Şahinler Holding A.Ş.'de İç Denetim Müdürü ve Genel Sekreter olarak görev yaptı. Oyak Sigorta'da dört yıl daha İç Denetim Müdürü olarak çalıştıktan sonra AXA Sigorta A.Ş.'de İç Denetim Bölüm Başkanı olarak iki yıl ve sonraki 4 yıl boyunca da İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. AXA Sigorta A.Ş. şirketinde son 9 yılında Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı ve Temmuz 2016'da görevinden ayrılarak Türk Hava Yolları'nda göreve başladı. Temmuz 2016'da Türk Hava Yolları'ndaki kariyerine Finans Başkanı olarak başlamıştır. Finans Başkanlığı görevinde, Türk Hava Yolları'nın uçak finansmanı süreçleri, yakıt yönetimi ve tedariki, hazine, sigorta ve risk yönetiminden sorumlu olarak Şubat 2022'ye kadar görev yapmıştır. Şubat 2022 tarihi itibarıyla Türk Hava Yolları içerisinde İştirakler Başkanı olarak yeni görevine atanmıştır. Sn. Denli aynı zamanda THY Teknik A.Ş. ve THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.



Ahmet OLMUŞTUR

Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Olmuştur, 1980 yılında İstanbul'da dünyaya gelmiştir. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladıktan sonra, yükseköğrenimine Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde devam etmiştir. İşletme İdaresi (MBA) yüksek lisansını ise Long Island University (New York), European Business School (Londra) ve Pôle Universitaire Léonard de Vinci'de (Paris) dönüşümlü eğitim alarak tamamlamıştır. İş hayatına 2000 yılında Türk Hava Yolları Çağrı Merkezi'nde yarı zamanlı olarak başlamış; lisansüstü eğitiminin ardından yeniden Türk Hava Yolları'nda Gelir Yönetimi Başkanlığı'nda Uçuş Analisti olarak görev almıştır. Sonraki yıllarda aynı Başkanlık bünyesinde; Genel Dağıtım Sistemleri Müdürü, Gelir Yönetimi ve Fiyatlandırma Müdürü, Gelir Yönetimi Başkanı gibi çeşitli unvanlarla görev yapmıştır. 2014 yılından itibaren Türk Hava Yolları'nda aynı iş alanlarından sorumlu fakat farklı unvanlar altında, 2023 yılına kadar Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı; 2023 yılından bu yana ise Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Eş zamanlı olarak SunExpress Hava Yolları Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, IATA Dağıtım Danışma Konseyi üyesidir. Ahmet Olmuştur, Türk Hava Yolları'nın uçuş ağı planlaması, bilet fiyatlandırma stratejileri, satış ve pazarlama, müşteri deneyimi, Miles&Smiles sadakat programı ve kurumsal iletişim faaliyetlerinden sorumludur. İngilizceyi akıcı şekilde konuşmakta; ayrıca başlangıç seviyesinde Arapça bilgisine ve Osmanlı Türkçesi okuma-yazma becerisine sahiptir. Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı yönetim kurulu ve mütevelli heyeti üyesi, Türkiye Golf Federasyonu yönetim kurulu üyesi, Turizm Geliştirme ve Eğitim Vakfı'nda yönetim kurulu üyeliği ve DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi üyeliği görevlerini yürütmektedir. Evli ve üç çocuk babasıdır.



Kalite Politikamız

Önce Emniyet

Bakım ve uçuş emniyetini en önde tutarak ve risk yönetimi pratiklerini kullanarak her zaman güvenilir hizmet ve ürünler sunarız. Tüm personelin insan faktörü prensiplerine uygun çalışmasını sağlar ve emniyetle ilgili konuların gönüllü bildirimle raporlamasını teşvik ederiz.

Paydaşlarla İşbirliği

Paydaşlarla iş birliğinin tesis edilebilmesi amacıyla, tüm personelimizin ulusal ve uluslararası havacılık otoriteleri ile müşterilerin kalite denetçileriyle ve tedarikçiler de dahil olmak üzere tüm paydaşlarımızla uyumlu şekilde çalışmasını sağlarız.

Sürekli İyileştirme

Sürekli iyileştirme yaklaşımını ilke haline getirerek gelişen bir organizasyon olmak için kurum sadakati ile takım ruhunu en üst düzeyde tutarak planlama, bilgi ve teknoloji esaslı yaklaşımlarla sistemi sürekli gözden geçirip, iyileştirme fırsatları oluştururuz.

Müşteri Odaklılık

Müşteri memnuniyetini üst düzeyde sağlamak için müşteri beklentileri doğrultusunda ürün ve hizmet sunarız ve müşteri geri bildirimlerinin iletilmesini teşvik ederiz. Müşteri şikayeti oluşması durumunda, şikayetin objektif şekilde giderilmesi için güven, şeffaflık, tarafsızlık, gizlilik, erişilebilirlik, eşitlik ilkelerine uygun olarak, hızlı şekilde gerekli tedbirleri alarak çözüm sunarız ve sürece katkıda bulunan çalışanlarımızı teşvik ederiz.

Standart ve Regülasyonlara Uyum

Standartlara ve regülasyonlara uyum için tüm personelimize ulusal/uluslararası seviyede mesleki ve teknik uygulama desteği sağlarız. Kaliteli hizmet anlayışını ön planda tutarak iş sağlığı, güvenliği ve çevre farkındalığı ile kalite yönetim sistemlerinin benimsenmesini sağlarız ve tüm personelimiz arasında iletişim, uyum ve iş birliğini arttırarak, yetki ve sorumluluk bilinci ile amaç ve hedeflerimize, belirlenen stratejiler çerçevesinde ve etkin yönetim ilkesiyle ulaşmaya çalışırız.



Emniyet Politikamız

- Emniyet yönetiminin tüm yönetici ve çalışanlarımızın birinci önceliği olmasını sağlarız.
- Kararlarımızı hedefler çatıştığında emniyetten yana veririz.
- Ulusal ve uluslararası kural ve standartların gerekliliklerine uyarız.
- Gerekli kaynakları ayırarak Emniyet Yönetim Sistemini destekleriz.
- Raporlamayı teşvik ederek Adil Kültür ile Pozitif Emniyet Kültürünü destekleriz.
- Emniyet bilincini artırmak için tüm çalışanlarımıza gerekli eğitimi veririz.
- Emniyet sorumluluk ve yükümlülüklerini açık bir şekilde tanımlarız.
- Tehlike tanımlama ve risk yönetimi ile risklerimizin kabul edilebilir seviyede yürütülmesini sağlarız.
- Emniyet performansımızı hedef ve amaçlarımız doğrultusunda sürekli iyileştiririz.
- İnsan faktörlerini tüm faaliyetlerimizde göz önünde bulundururuz.
- Emniyet politikasını, emniyetin sürekli iyileştirilmesi için organizasyonun her seviyesine iletiriz.

İnovasyon Politikamız

- Uçak parçaları, test sistemleri, tool / teçhizat konularında havacılık endüstrisinin ihtiyacı ürünleri geliştirmek ve bu konularda stratejik iş birliklerine gitmek,
- Aviyonik, yapısal, uçak sistemleri ve kabin içi alanlarında iş birlikleri ile majör modifikasyonlar ve inovatif çözümler geliştirmek,
- Süreç inovasyonları yapmak ve bu bağlamda özgün araç-gereç-teçhizat geliştirmek,
- Pazarlama etkinliğimizi ve marka bilinirliğimizi artırmak için özgün yöntem ve çözümler geliştirmek,
- İnsansız teknolojiler, yapay zekâ, robotik alanlarında kritik ve katma değeri yüksek teknolojileri havacılık projelerine dâhil ederek yeni yetkinlikler kazanmak,
- Kurum kültürümüzü ve organizasyon yapımızı yenilikçi, çok disiplinli, özgür ve özgün düşünmeyi özümseyecek ve destekleyecek şekilde güçlendirmek,
- İnsan kaynağımızı ileri teknoloji ve yeni iş alanlarında yetkinlik kazanmak üzere genişletmek ve derinleştirmek,
- İnovasyon kapasitemizi ve performansımızı artırmak üzere alt yapımızı güçlendirmek,
- Tüm ulusal, bölgesel ve küresel paydaşlarımızla açık inovasyona dayalı güçlü bir ekosistem oluşturmak ve birlikte gelişimi sağlamak.



İnsan Kaynakları Politikamız

İnsan Kaynakları Politikasının amacı, misyon ve vizyonumuz doğrultusunda şirketimize ulusal ve uluslararası alanda rekabet üstünlüğü sağlayacak nitelikli iş gücünün istihdam edilmesi ve yetkin çalışanlarıyla insan ve verimlilik odaklı bir kültürün sürekli geliştirilmesidir.

Bu amaca ulaşmada uyulması gereken ilkeler şunlardır:

- İşin özelliğine uygun nitelikte ve yetenekte çalışan istihdamı için aday temini, değerlendirme ve oryantasyon sistemleri geliştirmek ve uygulamak.
- Çalışanın; Şirketin hedefleri doğrultusunda çalışmasını sağlayacak ve hizmet kalitesini yükseltecek, yetkinlik ve teknik yeterliliklerini geliştirecek gelişim programlarının hayata geçmesini sağlamak.
- Çalışanların kariyer yolculuklarında iş ve sosyal refahlarının desteklendiği, dijital ve sürdürülebilir sistemlerle iş süreçlerinin kolaylaştırıldığı bir iş ekosistemi sağlamak.
- Yetenek yönetimi uygulamaları ile çalışanların bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak.
- Çalışanın çalışma verimini yükseltecek, başarı ve yenilikçi bakış açısını teşvik eden sistemler geliştirmek.
- Yapılan hizmetin niteliğine uygun, güvenli, çalışan mutluluğunu artırıcı iş ortamları ve çalışma şartları sağlamak.
- İnsan ve verimlilik odaklı bir kültürün gelişimine katkı sağlayacak performans sistemi ve bu sistemden beslenen bir kariyer yolu oluşturmak.
- Tüm çalışanlarda Şirket aidiyeti bilincinin geliştirilmesini sağlamak.

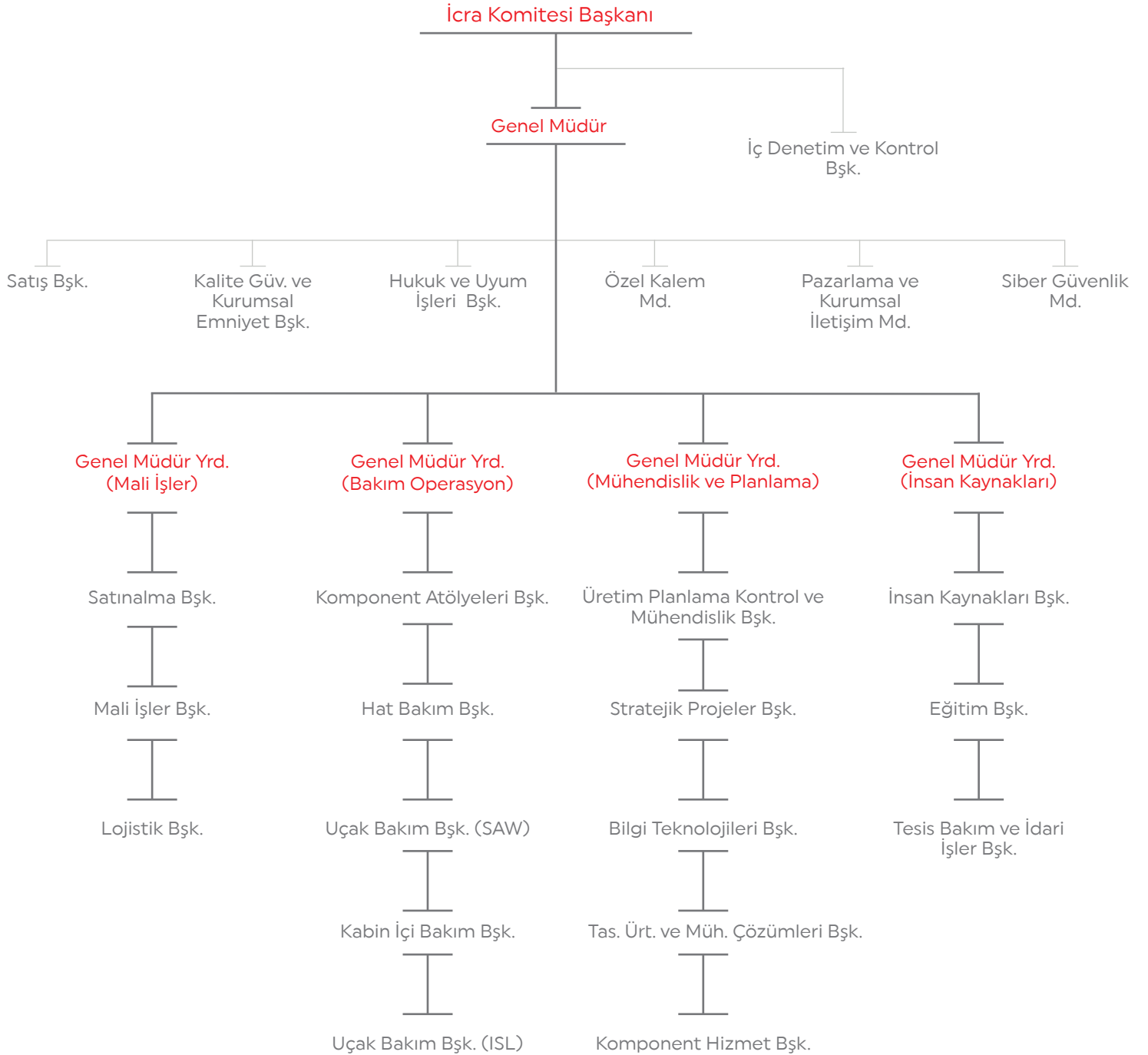


QR Kodu okutarak
şirketimizin tüm politikalarını
görüntüleyebilirsiniz.



Turkish Technic

Organizasyon Şeması



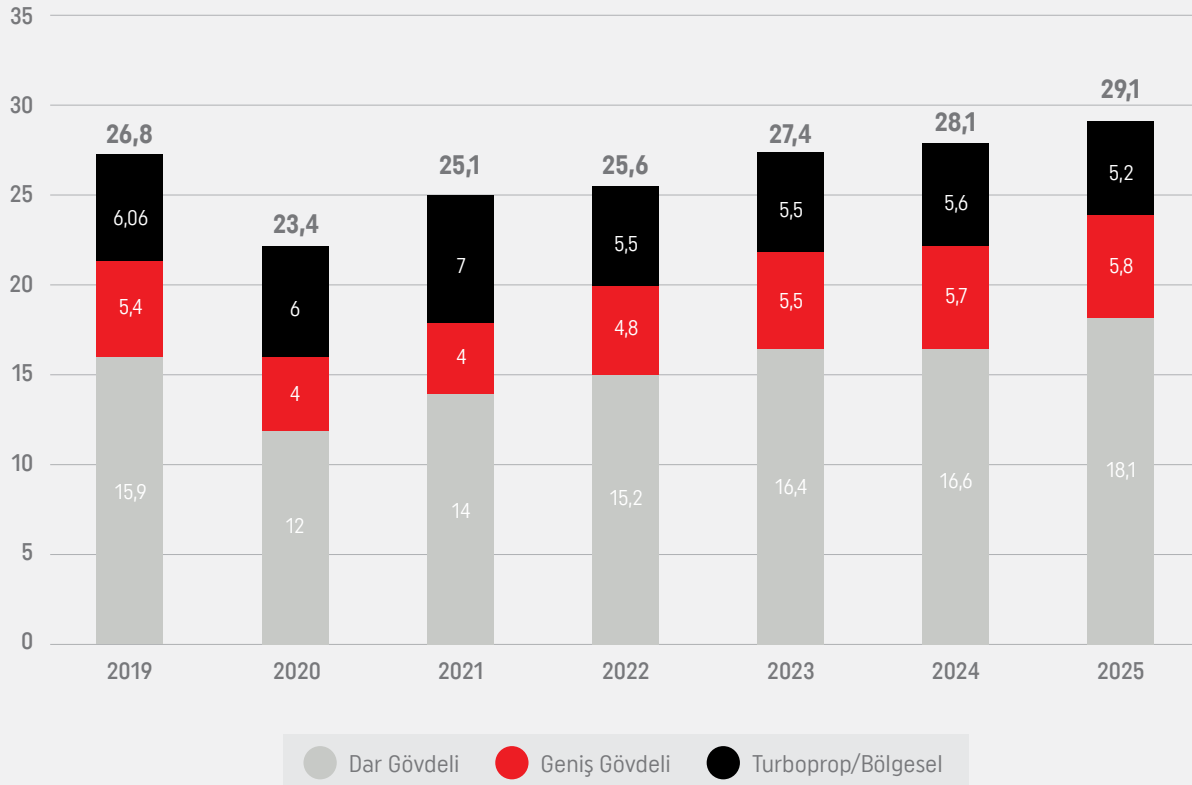






Global Filo Gelişimi

2019-2025 Uçak Sayısı (bin cinsinden)

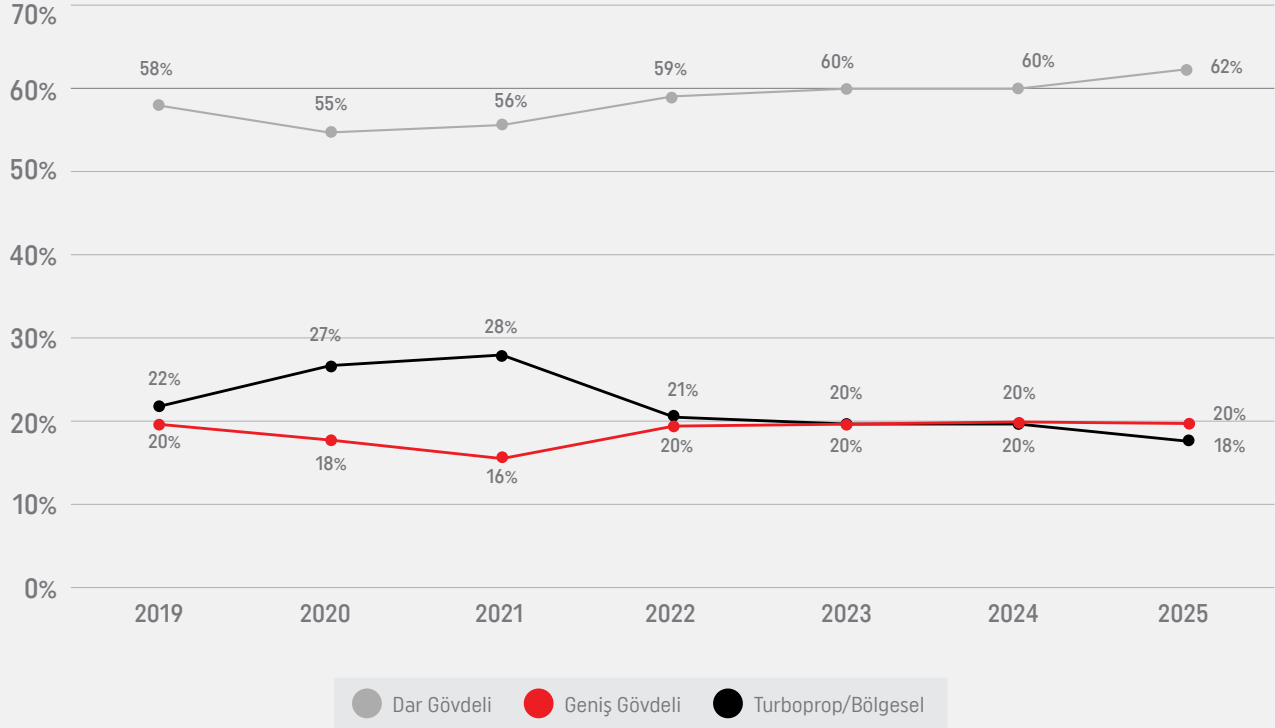


2020 yılında yaşanan duraksamanın sonrasında, 2021 yılı itibarıyla uçuş operasyonları canlılık kazanmaya başlamış ve sivil havacılık sektörünü, dolayısıyla da MRO sektörünü olumlu etkilemiştir. Geçtiğimiz dönemde dünya uçak filosu yıldan yıla büyümüştür ve bu büyümenin devam etmesi beklenmektedir. Özellikle dar gövde uçak filolarının büyümesi diğer segmentlere göre daha hızlı olurken turboprop/bölgesel kategorisindeki uçak sayısının 2025 yılında bir önceki yıla oranla düşüş göstereceği öngörülmektedir.

2020 yılı başında 26.800 civarında olan aktif ticari uçak sayısının yaklaşık %58'ini dar gövdeli uçaklar oluşturmaktaydı. 2024 yılında ise toplam uçak sayısının 28.100 seviyelerine ulaştığını ve dar gövde uçak oranının %59 olduğunu görmekteyiz. (Dar gövde uçak sayısı 15.900 seviyelerinden 18.100 seviyelerine ulaşmıştır.)



2019-2025 Uçak Sayısı (Yüzdelik Dilim)

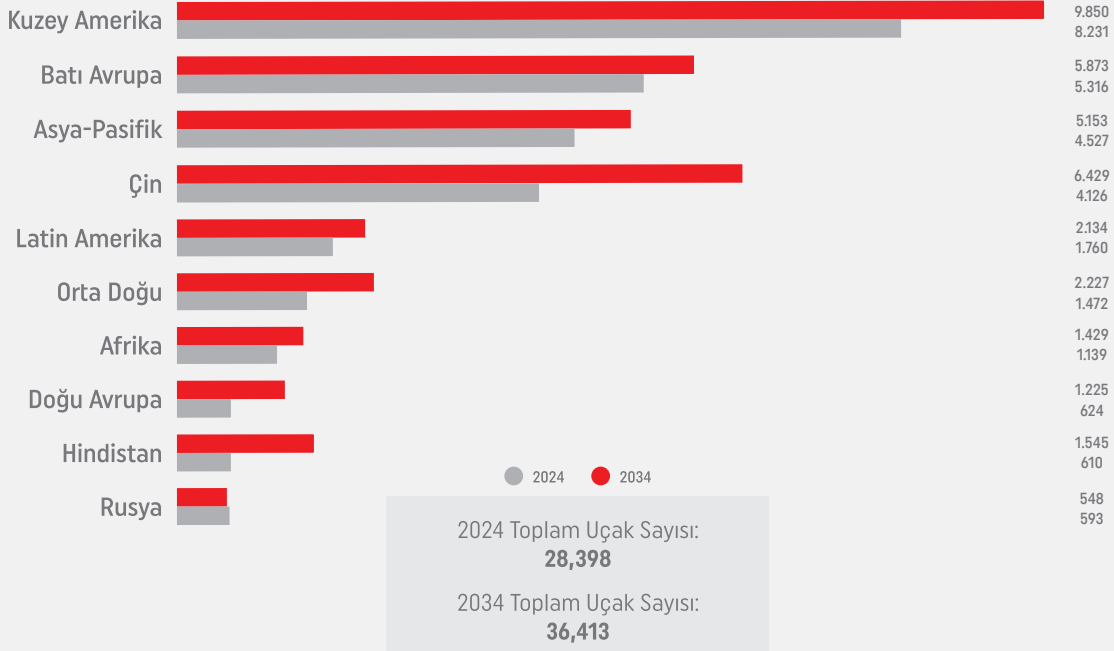


2020 yılında geniş gövdeli uçak filosu toplam uçak sayısının içinde %18'lik bir dilime sahipken turboprop/bölgesel kategorisi toplam uçak sayısının %27'sini oluşturmaktaydı. 2023 yılında ise bu denge değişmiş ve her iki segment de %20'lik değerle denk bir dağılıma ulaşmıştır. Bununla birlikte, her yıl artan dar gövde uçak filosunun oranı geçtiğimiz yıllarda dar gövdeli uçak filosunun genişlemesine dair yapılan tahminleri doğrular niteliktedir. 2025 yılında 29.100'e ulaşması beklenen toplam uçak filosunun %62'lik bir kısmını yine dar gövdeli uçakların oluşturması beklenmektedir.





Bölgelere Göre Filo Gelişimi (2024-2034)



Bölgelere göre filo gelişimi incelendiğinde, 2024-2034 dönemi itibarıyla Kuzey Amerika'nın halen en geniş filo kapasitesine sahip bölge olduğu görülmektedir. Kuzey Amerika'da 2024 yılında 8.231 adet olan uçak sayısının 2034'te 9.850'ye ulaşacağı öngörülmektedir ki bu da pazarın %27'sine denk gelmektedir. Ancak artış oranı göz önüne alındığında, Kuzey Amerika doymuş pazar konumunda görünmektedir ve sipariş adeti kısıtlı kalmaktadır.

Buna karşın, Asya-Pasifik, Çin ve Hindistan'ın öncülüğünde gelişen Asya-Pasifik bölgesi en yüksek büyüme potansiyeline sahip coğrafya olarak öne çıkmaktadır. 2024'te toplam 9.263 uçak olan filo büyüklüğünün, 2034 itibarıyla 13.290 seviyelerine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bu da söz konusu bölgenin, aktif uçak sayısı bakımından birinciliğe yükseleceği anlamına gelmektedir.

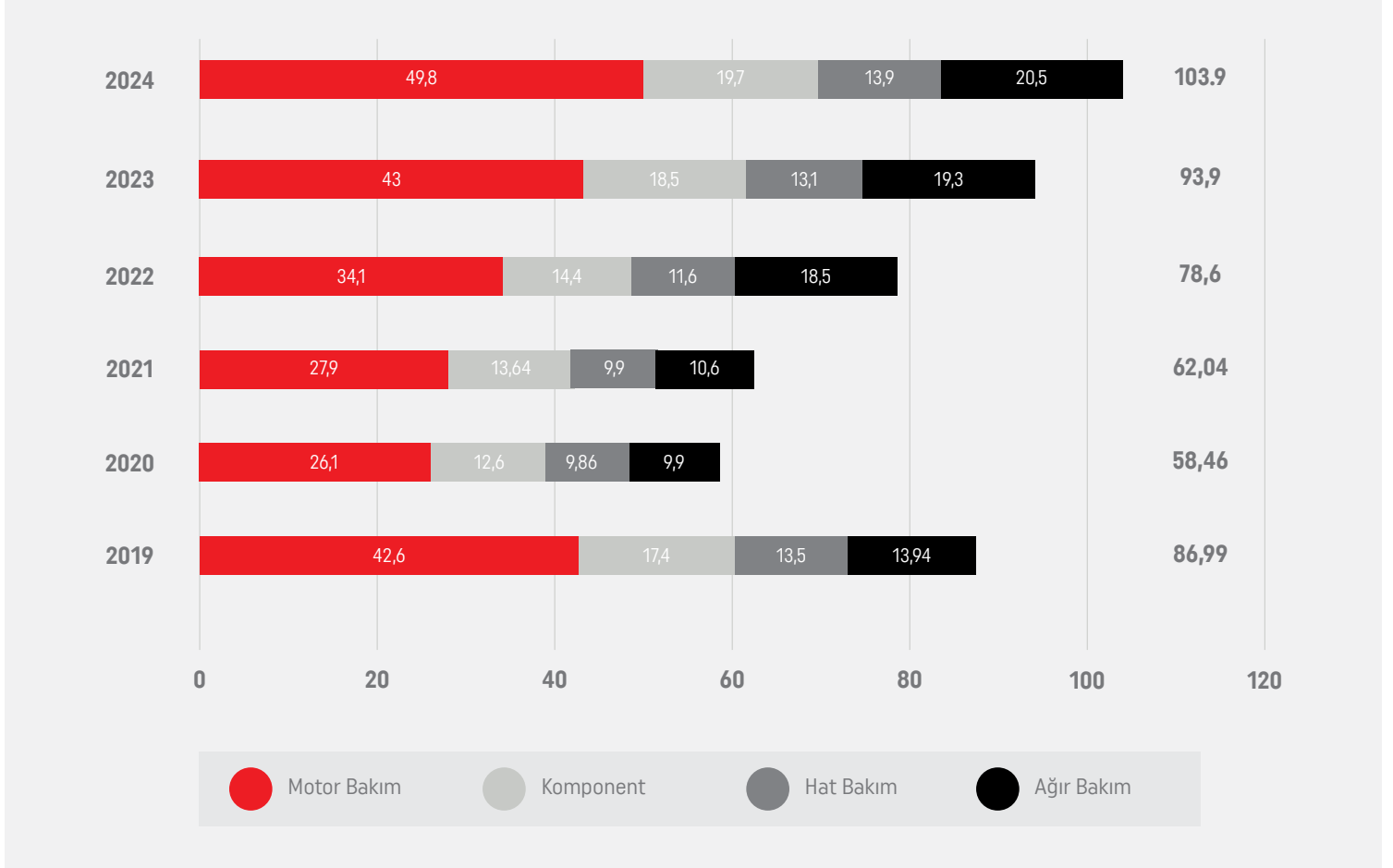
Batı Avrupa, güçlü filo büyüme oranıyla dikkat çekmekte olup 2024 yılında 5.153 olan uçak sayısının 2034'te 5.873'e ulaşacağı öngörülmektedir. Kuzey Amerika bölgesi ile benzer şekilde, Batı Avrupa bölgesinde de filo büyümesinin kısıtlı olacağı tahmin edilmektedir. Doğu Avrupa bölgesinde ise 2024 yılında 624 olan uçak sayısının 2034 yılında 1.225 olması beklenmekte olup bu bölge ciddi bir büyüme potansiyeline sahiptir.

Orta Doğu bölgesinde ise 2024 yılında 1.472 olan uçak sayısının 2.227'ye ulaşması ve ciddi bir büyüme yaşanması beklenmektedir. Orta Doğu'da kurulan yeni hava yolları ve havacılık yatırımları, potansiyeli gösterir niteliktedir.

Bu veriler doğrultusunda, gelişen bölgelerdeki filonun önemli bir bölümünü dar gövdeli uçakların oluşturacağı tahmin edilmektedir. Sektör raporlarında, bu yapının özellikle dar gövdeli uçaklara yönelik bakım taleplerini artıracığı ve MRO segmentinde yeni pazar fırsatları oluşturacağına dair öngörüler yer almaktadır.

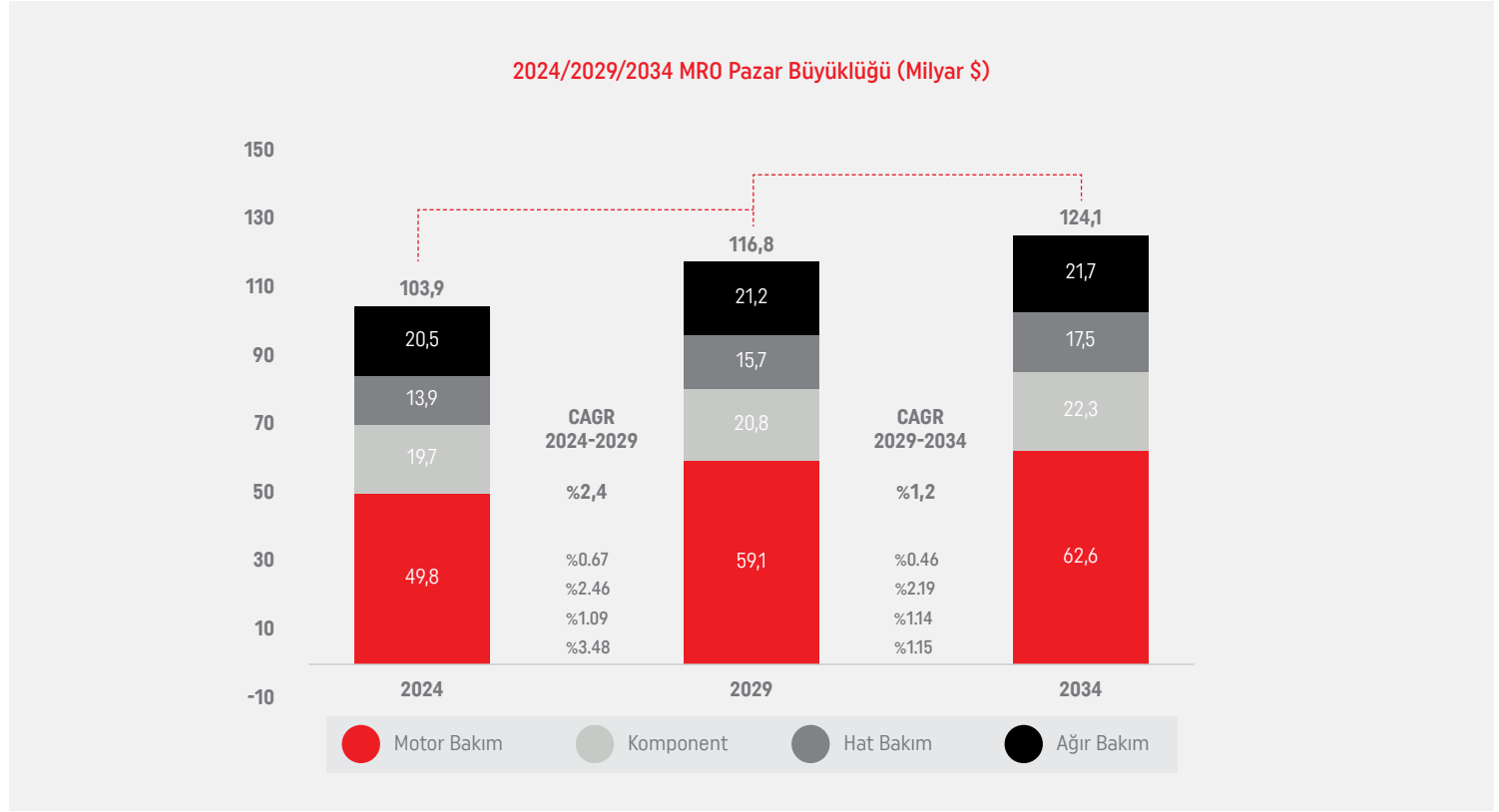


MRO Pazar Büyüklüğü



2019 yılında toplam 86,99 milyar USD seviyesinde olan pazar, yıllar içerisinde istikrarlı bir artış göstererek 2024 yılında 103,9 milyar USD seviyelerine ulaşmıştır. Bu büyüme sürecinde en yüksek payı motor bakım segmenti almış; 2024 yılı itibarıyla 49,8 milyar USD'lik hacmiyle pazarın neredeyse yarısını oluşturmuştur. Motor bakım segmentinin gelecek dönemlerde de MRO pazarındaki en önemli bakım segmenti olacağı ve her dönemde, pazarın yaklaşık yarısını oluşturacağı öngörülmektedir.

Komponent ve ağır bakım segmentleri de yıllar içinde dikkat çekici bir artış göstermiştir. 2024 yılında komponent bakım segmenti 19,7 milyar USD'ye ulaşırken ağır bakım segmenti 20,5 milyar USD seviyelerine yükselmiştir. Hat bakım ise görece daha sınırlı bir artış göstererek 2024 yılında 13,9 milyar USD seviyesine erişmiştir. Bu veriler, özellikle filo büyüklüğünün artması ve uçuş yoğunluğunun yeniden yükselmesiyle birlikte bakım ihtiyaçlarının da doğru orantılı olarak arttığını göstermektedir.



Havacılık sektörüne artan talep ile beraber MRO sektörü de canlanmıştır ve bu etkiler 2024 yılına da olumlu olarak yansımıştır. 2024 yılında MRO pazar büyüklüğü 103.9 Milyar USD olarak gerçekleşmiştir.

2024-2029 ve 2029-2034 arasında, bakım segmenti bazında bakıldığında, en yüksek büyümeyi sağlaması öngörülen bakım segmenti motor bakım alanı olurken ikinci sırada hat bakım bulunmaktadır.

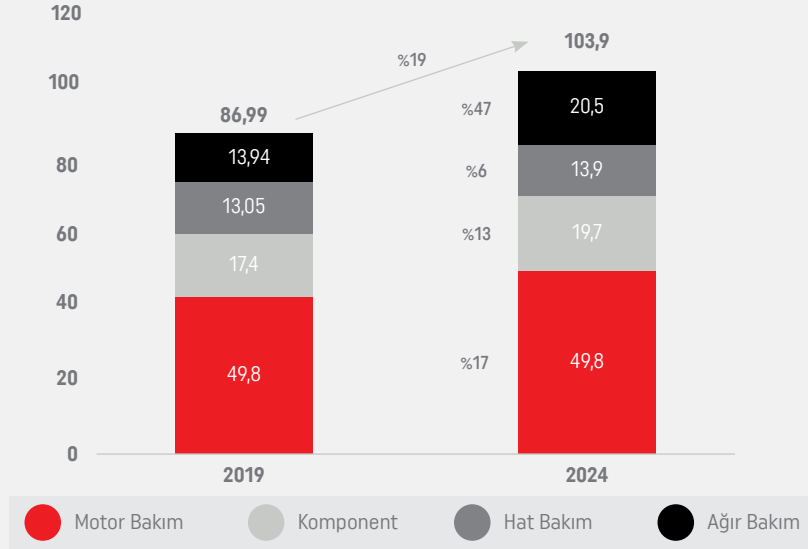
2024-2029 yılları arasında CAGR değerlerine bakıldığında; motor bakımda %3,48 artış öngörülürken ikinci sırada yer alan hat bakımda %2,46 artış beklenmektedir.

2029 yılında ise toplam MRO Pazar büyüklüğünün 116.8 Milyar USD seviyesine erişmesi beklenmektedir. Bu öngörü, 2019 yılında yapılan sektör analizlerinde, 2029 yılında pazarın 116 Milyar \$ seviyelerinde olacağına dair görüşleri de destekler niteliktedir.

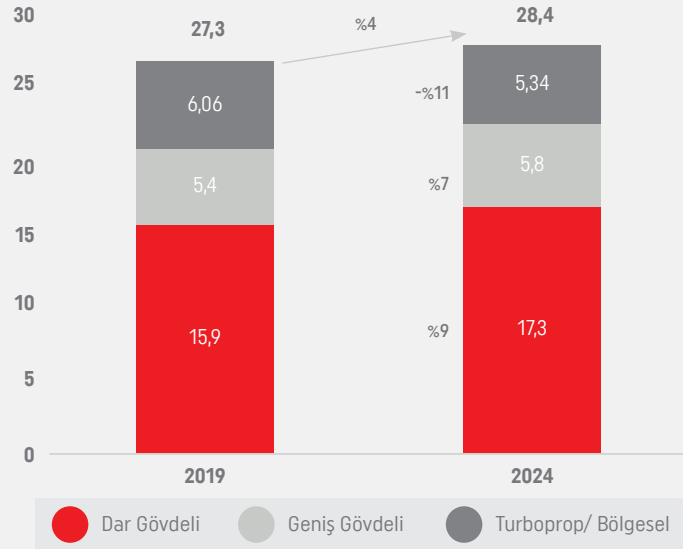
2029-2034 yılları arasında gerçekleşecek CAGR değerlerinde ise motor bakımda %1,15, ikinci sıradaki hat bakım ise %2,19 artış öngörülmektedir. 2034 yılında sektörün 124,1 Milyar USD seviyesine ulaşması beklenmektedir.



2019/2024 MRO Pazar Büyüklüğü (Milyar \$)



2019/2024 Uçak Sayısı (bin cinsiden)



Yukarıda verilen grafiklerde 2019 ve 2024 yıllarına ait MRO Pazar büyüklüğü (USD) ve aktif uçak sayısı (adet) verileri karşılaştırılmıştır. Bu grafikler göstermektedir ki; toplam uçak sayısı verisi 2019 yılı verisine göre %4'lük artış göstererek 28,4 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Bu filonun büyük bir kısmını dar gövdeli uçaklar (17,3 bin adet) oluşturmaktadır. Geniş gövdeli ve bölgesel uçakların sayısı 2024 yılında benzer paylara ayrılarak sırası ile 5,8 bin ve 5,3 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

MRO Pazar büyüklüğü grafiğine baktığımızda ise 2019 yılından günümüze yaklaşık %19'luk bir artış yaşanarak 87 milyar USD seviyesinden 103,9 milyar USD seviyesine ulaşıldığı görülmektedir.





ORT. YAŞ
32,43

ORT. KIDEM
6,98

ORT. PERS. SAYISI
10.955

PERS. DEVİR ORANI*
5,42%
*A.O. nakiller dahil





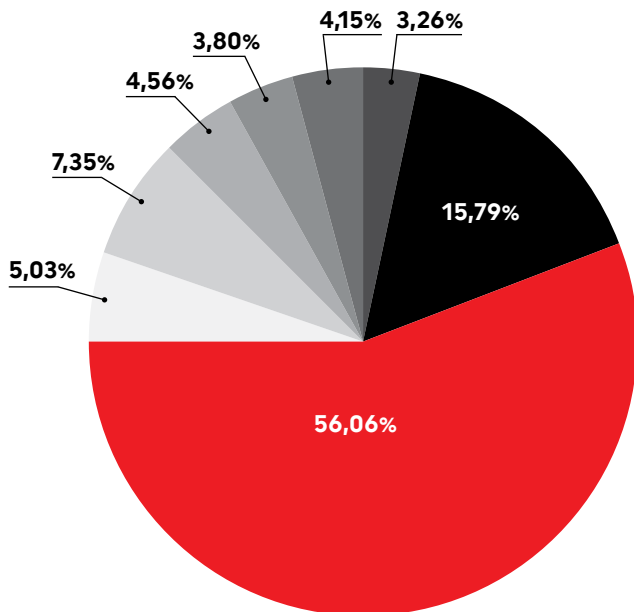
Ünvan Bazında Personel Dağılımı

Ünvan Grubu	Personel Adedi	%
YÖNETİCİ	579	5,03%
MÜHENDİS	845	7,35%
UZMAN	525	4,56%
UZMAN YARDIMCISI	437	3,80%
TEKNİSYEN	6448	56,06%
TEKNİK DESTEK PERSONELİ	1816	15,79%
OFİS DESTEK PERSONELİ	375	3,26%
DİĞER	477	4,15%
TOPLAM	11502	100%

Çalışan Alt Grubu	TOPLAM
GENEL MÜDÜR	1
GENEL MÜDÜR YRD.	4
BAŞKAN	18
BAŞKAN YRD.	1
MÜDÜR	95
ŞEF	450
PROJE YÖNETİCİSİ	10
AVUKAT	11
İÇ DENETİM YÖNETİCİSİ	3
KIDEMLİ İÇ DENETÇİ	4
İÇ DENETÇİ	1
KONTROLÖR	3
DOKTOR	13
DİYETİSYEN	2
PSİKOLOG	3
SAĞLIK MEMURU	26
AMBULANS ŞOFÖRÜ	4
YETKİN MİMAR	1
MİMAR	3
LİDER MÜHENDİS	17
KIDEMLİ YETKİN MÜH.	91
YETKİN MÜHENDİS	255
MÜHENDİS	414
MÜHENDİS (PT)	68
LİDER UZMAN	8
KIDEMLİ UZMAN	114
KIDEMLİ İŞ GÜVENLİĞİ UZMANI	6
UZMAN	317
İŞ GÜVENLİĞİ UZMANI	14
ÖĞRETMEN	66
UZMAN YARDIMCISI	401
UZMAN YARDIMCISI (PT)	10
OPERATÖR	29
UÇAK BOYA TEKNİKERİ	231
TEKNİKER	27
BÜRO DESTEK PERSONELİ	105
DEPO PERSONELİ	87
LOJİSTİK DESTEK PERSONELİ	59
TAKIMHANE PERSONELİ	71
TESELLÜM PERSONELİ	53
TEKNİSYEN ADAYI	142
BAŞTEKNİSYEN	474
TEKNİSYEN	5974
TEKNİK DESTEK PERS.	1816
GENEL TOPLAM	11502



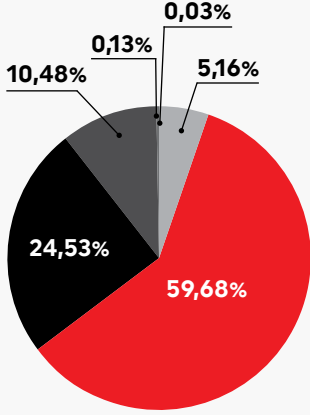
ÇALIŞAN ÜNVAN DAĞILIMI



6448	TEKNİSYEN
1816	TEKNİK DESTEK PERSONELİ
375	OFİS DESTEK PERSONELİ
477	DİĞER
437	UZMAN YARDIMCISI
525	UZMAN
845	MÜHENDİS
579	YÖNETİCİ



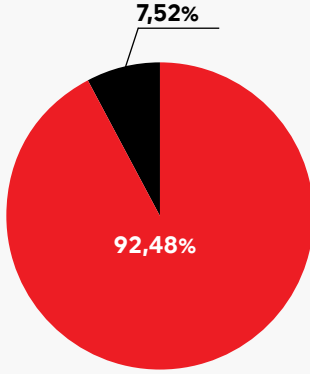
Çalışan Profilimiz



EĞİTİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI

6864	ÜNİVERSİTE
2821	YÜKSEK OKUL
1205	LİSE
594	YÜKSEK LİSANS
15	DOKTORA
3	İLKOKUL

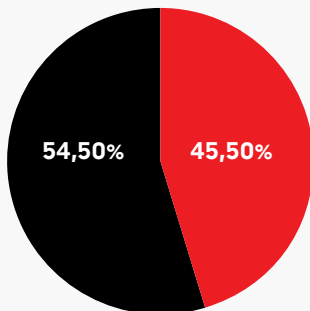
TAHSİL	Personel Adedi	%
DOKTORA	15	0,13%
YÜKSEK LİSANS	594	5,16%
ÜNİVERSİTE	6864	59,68%
YÜKSEK OKUL	2821	24,53%
LİSE	1205	10,48%
İLKOKUL	3	0,03%
TOPLAM	11502	100%



KADIN / ERKEK ORANI

10637	ERKEK
865	KADIN

CİNSİYET	Personel Adedi	%
ERKEK	10637	92,48%
KADIN	865	7,52%
TOPLAM	11502	100%



YETKİ DURUMUNA GÖRE TEKNİSYEN / ŞEF DAĞILIMI

2979	YETKİLİ
3568	YETKİSİZ

YETKİ DURUMU	Personel Adedi	%
YETKİLİ	2979	45,50%
YETKİSİZ	3568	54,50%
TOPLAM	6547	100%





Kalite Belgelerimiz ve Sertifikalarımız

Kalite Belgeleri

- AS 9110 Rev.C Havacılık Bakım Organizasyonu Kalite Yönetim Sistemi
- AS 9100 Rev.D Havacılık, Uzak ve Savunma Organizasyonu Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 17025:2017 Kalibrasyon Akreditasyon Sertifikası
- TS ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- Siber Hijyen Sertifikası

SHGM - EASA - FAA – UK CAA Dot Sertifikaları

- SHGM SHT-145 Bakım Kuruluşu Onay Sertifikası (TR.145.001)
- EASA Part-145 Bakım Organizasyonu Onay Sertifikası (EASA.145.0276)
- SHGM SHT-21 Tasarım Organizasyonu Onay Sertifikası (TR.21J.001)
- SHGM SHT-21 Üretim Organizasyonu Onay Sertifikası (TR.21G.001)
- EASA Part 21 Tasarım Organizasyonu Onay Sertifikası (EASA.21J.418)
- EASA Part 21 Üretim Organizasyonu Onay Sertifikası (EASA.21G.0043)
- FAA Onaylı Bakım Merkezi Sertifikası (TQKY144F)
- UK CAA Part-145 Bakım Organizasyonu Onay Sertifikası (UK.145.01512)
- DOT Basıncılı Tüp Test Merkezi Onay Belgesi - SAW (RIN I789)



				ARNAVUTLUK
AZERBAYCAN CAA	BAE GCAA	BAHREYN DCA	BANGLADEŞ	BERMUDA DCA
CAYMAN ADALARI CAA	CEZAYİR CAA	CHANNEL ADALARI (GUERNSEY MUHAFAZLIĞI)	ENDONEZYA	GÜNEY KORE KOCA
HİNDİSTAN DGCA	JAPONYA	ÜRDÜN	KATAR CAA	KAZAKİSTAN
DİĞER ÜLKE OTORİTE SERTİFİKALARI				
KUVEYT DGCA	LÜBNAN	MISIR	MOĞOLİSTAN	MOLDAVA CAA
NİJER	ÖZBEKİSTAN	PAKİSTAN CAA	SİRBİSTAN	SİNGAPUR CAA
SUUDİ ARABİSTAN GACA	TACİKİSTAN CAA	TUNUS OACA	TÜRKMENİSTAN	UMMAN



Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.

Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri 2024 yılında da senkron ve asenkron olarak; online, teorik ve pratik boyutlarıyla sınıf ve bakım ortamlarında, öngörülen plan ve programlar doğrultusunda, aksatılmadan gerçekleştirilmiştir.

Bu dönemde, ulusal ve uluslararası kurallar gereğince "zorunlu olarak alınması gereken eğitimler", alt yüklenici çalışanlar da dâhil olmak üzere, şirket bünyesindeki tüm personele verilmiş, şirket içi "yetkilendirilmeye yönelik olan; uçak, motor ve komponent task eğitim" taleplerinin tamamı karşılanmış, şirket dışından gelen eğitim talepleri imkânlar ölçüsünde karşılanmış, "liderlik, kişisel gelişim eğitim program ve projeleri" hayata geçirilmiştir.

Bu çerçevede;

- EASA Part-145 ve SHY-145 yetkileri kapsamında verilmesi gereken zorunlu giriş eğitimleri sınıf ortamında, tazeleme eğitimleri de "online" olarak karşılanmış, talep ve ihtiyaçlar doğrultusunda gelen; motor çalıştırma, çeşitli task ve pratik eğitimler, işbaşı eğitimi (OJT) assesment'ları ile atölye kabiliyet listesinde yer alan komponentlerin bakım eğitimleri sorunsuz bir şekilde karşılanmıştır.
- EASA Part-147 ve SHY-147 yetkileri kapsamında yürütülen tip eğitim faaliyetleriyle filomuzdaki uçaklara bakım yapan personelin ihtiyacı olan teorik ve pratik eğitimler; sınıflarda, bakım simülasyonlarında ve gerçek uçak üzerinde uygulanmalı olarak karşılanmıştır.
- EASA Part-147 ve SHY-147 temel eğitim yetkileri kapsamında, Türkiye'de hem EASA hem de SHGM onaylı ilk ve tek yetkili "bakım eğitim kuruluğu" olan şirketimiz, geçtiğimiz yıl belirlenmiş olan 10 yıllık stratejik plan çerçevesinde, istihdam edeceği teknisyen adaylarının %50'sini kendi bünyesinde yetiştirecektir. Bu doğrultuda, Anonim Ortaklığımızın pilotaj modeliyle yürütülen "Kategori B1 Temel Eğitim Sertifika Programı"na 2024 yılında devam edilmiş olup 2025 yılında da söz konusu stratejik plan çerçevesinde bu faaliyetler sürdürülecektir.
- Hem teknisyenlerimizin lisans alma sürecini aksatmadan sürdürmelerini sağlamak hem de dışarıdan gelen talepleri karşılamak amacıyla belirli periyotlarla gerçekleştirilen ve hava aracı bakım lisansı için gerekli olan "Temel Eğitim Lisans Modül ve Kategori Geçiş Sınavları" sorunsuz bir şekilde ve yoğun bir katılımı gerçekleştirilmiştir.
- Sürekli bilgi edinme ve öğrenmeyi günlük hayatın ayrılmaz bir parçası haline getiren şirketimizin bu yaklaşımı doğrultusunda, başta teknisyenlerimiz olmak üzere tüm çalışanlarımızın ve yöneticilerimizin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik olarak; "liderlik, kişisel gelişim ve eğitim program ve projeleri" ve "T² Akademi" hayata geçirilmiş, pek çok yöneticimizin ve personelimizin bu program ve projelere katılımları sağlanmıştır.
- 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen eğitim ve gelişim faaliyetlerine ek olarak; eğitim teknolojilerindeki gelişmeler de yakından takip edilmiş, söz konusu teknolojilerin şirketimize kazandırılması için eğitim, yazılım, altyapı geliştirme, uzaktan eğitim ve içerik geliştirme çalışmalarına hız verilmiştir.
- Eğitim faaliyetlerine bütünsel bir bakış açısı kazandırmak amacıyla kurguladığımız "Bütünleşik Eğitim Platformumuz", 3 ana yazılımıyla birlikte şirketimizin genel kullanımına sunulmuştur.



Bütünleşik Eğitim Platformu

Bütünleşik Eğitim Platformumuz, şirketimizin ana faaliyet sahası olan uçak bakım, hat bakım, komponent tamir ve bakım faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan nitelikli teknik ekiplerin yetiştirilmesi ve sürekli gelişimlerine destek olunmasını, bu hizmetlerin; satış, destek faaliyetleri ve Ar-Ge süreçlerinde görev alan nitelikli ofis ekiplerimizin bireysel gelişim süreçlerini, yetkinlik kazanımı bazlı ve sosyal etkileşime imkân sağlayan kişisel gelişim odaklı öğrenme ekosistemi ile desteklemeyi hedeflemektedir.

Bu doğrultuda; şirketimizin farklı eğitim, öğrenme, ölçme-değerlendirme ve bireysel yetkinlik gelişimi ihtiyaçlarına cevap verebilecek; ihtiyacın özüne uygun, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi vizyonu doğrultusunda sistem mimarisi kurgulanmıştır. Kurulan bu entegre ekosistem, sınıf eğitimi planlarının yönetimini de kapsayan yeni bir online öğrenme platformunun kurulumu ve geliştirilmesi, kişisel gelişim odaklı sosyal etkileşim imkânı sağlayan kurumsal video platformunun geliştirilmesi, tüm öğrenme deneyiminin tek bir merkezde toplanmasını amaçlayan öğrenme deneyimi platformunun kurulumunun tamamlanması gibi temel bileşenlerden oluşmakta olup Ekim 2024 itibarıyla tanıtımı yapılarak şirket genelinde kullanıma açılmıştır.

Bütünleşik Eğitim Platformu ekosistemi ile tüm eğitim ve öğrenme süreçleri; pozisyonun ve görevlerin gerektirdiği yetkinliklerin kazanımını merkeze koyan, bireysel gelişimi ve sosyal etkileşimi destekleyen, süreçlerin kritik aşamalarını takip eden ve yetiştirilmiş insan kaynağımızın gelişimine katkı sunarak uygun rolleri üstlenmesine rehberlik eden merkezi bir yapı içerisinde kurgulanmıştır ve planlı fonksiyonel genişlemelerle geliştirilmeye devam edilmektedir.

Bütünleşik Eğitim Platformu ekosistemi;

LENS: Learning Experience Navigation System: Öğrenme Deneyimi Platformu

Lens uygulamamız, kullanıcıların hem şirket içerisindeki sistemlerle entegre eğitim-öğrenme platformlarındaki hem de çeşitli global öğrenme platformlarındaki içerikleri listelemelerine ve bireysel gelişimlerinin takip edilip yönetilmesine imkân sağlanmaktadır.

- Şirketimize özel geliştirmelerle birlikte kişilerin kendi bireysel gelişim planlarına eğitim eklemelerine; kendilerine, yönettikleri ekiplerine, sorumlu oldukları departmanlara ait tüm raporlara erişebilmelerine imkân sağlanması,
- Periyodik zorunlu eğitim atamalarının ve takiplerinin otomatikleştirilmesinin sağlanması hedeflenmektedir.

Techtube: Kurumsal Video-Eğitim ve Öğrenme Platformu

Şirket içi eğitim ve bilgilendirme amaçlı video içeriklerin paylaşılması ve etkileşim sağlanmasına yönelik geliştirilmiştir.

- Birimlere özel açılacak kanallarla, iş ve bilgilendirme amaçlı kontrollü video içeriklerin yayınlanması,
- Kurumsal hafızanın oluşturulması,
- İçeriklerle ilgili etkileşim ve bilgi-fikir alışverişinin yaygınlaştırılması ve video bazlı kurumsal hafızada saklanması amaçlanmaktadır.



Avi-Tech Academy Kurumsal Online Öğrenme Platformu (LMS)

Şirket içi online eğitimlerin ve sınıf eğitimlerinin tanımlanması, planlanması, alınması ve sertifikasyonunun aynı platformda yapılmasına imkân sağlanmaktadır.

- Online eğitimler ve sınıf eğitimlerinin aynı platformdan sunulması,
- Kullanıcı dostu, sade arayüzlerle son kullanıcı hizmeti sunulması,
- Ana süreçlerin bir merkezde toparlanması amaçlanmaktadır.

I'M: Ingenuity Mapping: Yetkinlik Haritalandırma Yazılımı

Çalışan yetkinliklerinin takibi, yetkinlik-görev ilişkilendirmesinin yapılması, bireysel gelişim odaklı öğrenme yolculuklarının belirlenmesi ve eğitimlerin yetkinlik kazandırma odaklı belirlenerek takibinin yapılmasına imkân sağlanmaktadır.

- Başkanlığımız bünyesinde sürdürülmekte olan Part-147 Temel Eğitim lisanslanma, Part-147 Tip entegrasyon, Eğitim sertifikasyon ve OJT süreçlerinin; yetkinlik kazanımı odaklı eğitim yolculukları şeklinde tasarlanarak teknisyen ekiplerimize atanması ve bu sistemden takip edilmesi,
- Ofis ekiplerimiz ve yetki kapsamı dışı alanlardaki çalışanların şirket/birim beklentileri doğrultusunda aldıkları gelişim eğitimleri ve yetkinlik kazanımı odaklı eğitimlerle bireysel gelişim yolculuklarının yönetilmesi hedeflenmektedir.

Insight-Tech: Kurumsal Yazılı Bilgi Paylaşımı

Nitelikli, tecrübeli ve yetkin insan kaynağımızın; özellikle şirketimiz bünyesinde elde ettikleri bilgi ve tecrübelerini paylaşmasına ve karşılıklı etkileşimine imkân sağlayan kurumsal blog platformudur. Bu uygulama ile kurumsal hafızanın korunması ve bu hafızanın sosyal etkileşim yoluyla yaygınlaştırılarak yeni çalışma arkadaşlarımıza aktarılması hedeflenmektedir.

- Platform ile şirket içi bilgi paylaşımının artırılmasına,
- Eğitime konu bakım dokümanlarının yayınlanmasına,
- Eğitime konu diğer yazılı içeriklerin yayınlanmasına,
- CT ve duyuru içeriklerinin yayınlanmasına,
- Çalışanların, ilgi alanlarına ve bakım ortamına yönelik içerikleri okuyarak sosyal etkileşime girmelerine imkân sağlanması hedeflenmektedir.



Storyfly: Mikro Learning Yazılımı

Şirket faaliyetleri çerçevesinde ihtiyaç duyulan konularda kısa ve bilgilendirici içeriklerin mikro öğrenme şeklinde, hikâye (story) formatında, hızlıca yayınlanmasına ve okunma/izlenme istatistiklerinin raporlanmasına imkân sağlamaktadır.

- Platform ile CT ve duyuru platformlarının kapatılarak bahsi geçen platformlardaki bilgi paylaşımların buradan yapılması,
- Kullanıcılar için alışık oldukları yeni nesil bir kısa bilgilendirme yazılımının kullanıma sunulması,
- CT ve duyuru dışında farklı bilgilendirme içeriklerinin yayınlanması hedeflenmektedir.

Bu sistemler aracılığıyla eğitim ve gelişim süreçleri bütünsel bir yapı içerisinde yürütülmekte, şirketimizin stratejik hedeflerine hizmet eden sürdürülebilir bir öğrenme kültürü oluşturulmaktadır.

Tablo 1: Part 145 Sınıf ve Atölye Eğitimleri

Eğitmen Kaynağı	Eğitim Tipi	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı				Toplam Eğitim Saati
			Teknik A.Ş.	Yüklenici Firma	THY A.O.	Toplam	
Eğitim Başkanlığı	Assesment	170	289	-	5	294	1.764
	Engine-RunUp Eğitimleri	52	206	-	-	206	3.708
	Kategori-A Eğitimleri	8	60	-	-	60	3.600
	OJT Eğitimleri	153	1.664	13	-	1.677	6.984
	Sınıf Eğitimleri	1.779	20.132	3.493	724	24.349	146.096
	Task Eğitimleri	261	2.763	137	58	2.958	47.175
	Toplam	2.423	25.114	3.643	787	29.544	209.327
Kurum İçi Tedarikçi	Assesment	231	354	-	-	354	2.124
	Engine-RunUp Eğitimleri	14	56	-	-	56	1.008
	Komponent/Testbench Eğitimleri	56	513	-	-	513	28.659
	OJT Eğitimleri	65	444	3	3	450	3.006
	Sınıf Eğitimleri	1.462	14.798	310	24	15.132	102.467
	Task Eğitimleri	144	1.092	3	15	1.110	21.135
	Toplam	1.972	17.257	316	42	17.615	158.399
Genel Toplam		4.395	42.371	3.959	827	47.159	367.726

Tablo 2: Part 145 Online Eğitimler

Eğitim Türü	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı				
		Teknik A.Ş.	Yüklenici Firma	THY A.O.	External Sicil	Toplam
Online	198	139.852	21.292	1.436	3.245	165.825



Tablo 3: Part 145 OJT Logbook Tamamlama Durumu

OJT Süreci	Katılımcı Sayısı
Tamamlanan	250
Devam Eden	165

Tablo 4: Part 147 Tip Eğitim Programları

Filo	Uçak Tipi	Motor Tipi	Açılan Teorik Kurs Sayısı	Açılan Pratik Kurs Sayısı	Tip Kursunu Tamamlayan Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati
AIRBUS	A320	CFM56	7	11	57	4.088
		IAE V2500	14	14	98	20.030
		IAE PW1100G	16	30	189	7.208
		CFM LEAP-1A	3	9	62	1.238
	A330	RR Trent 700	10	16	94	3.520
		PW 4000	7	11	71	3.037
		GE CF6	11	9	90	20.226
	A350	RR TrentXWB	6	6	71	18.744
BOEING	B737NG	CFM56	9	15	64	14.586
	B737MAX	CFM LEAP-1B	11	27	146	13.314
	B777	GE 90	13	22	122	22.974
	B787	GEEnx	4	13	66	12.339
Toplam			111	183	1.130	141.304



**Tablo 5: Part 147 Temel Eğitim Programları**

Eğitimin Türü/Grubu	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati
Hazırlık Eğitimi	3	21	294
Kategori B1.1 Sertifika Programı	6	143	186.186
Toplam	9	164	186.480

Tablo 6: Part 147 Lisans Modül ve Tip Eğitim Sınavları

Sınavlar	Oturma Sayısı	Katılımcı Sayısı		
		Şirket İçi	Şirket Dışı	Toplam
Lisans Modül Sınavları	191	2.858	102	2.960
Tip Eğitim Sınavları	759	4.809	391	5.200
Toplam	950	7.667	493	8.160

Tablo 7: Kişisel Gelişim Eğitimleri

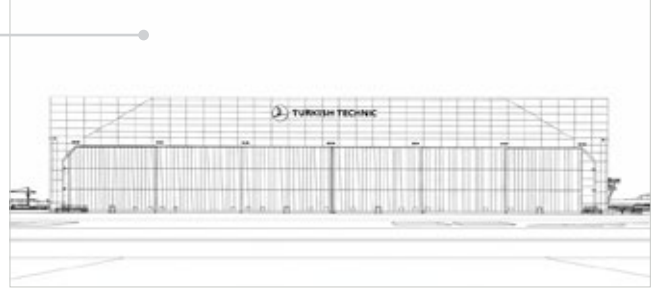
Eğitimin Türü/Grubu	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati
Liderlik Gelişim Programı	9	141	1.692
Birimlerden Gelen Eğitim Talebi	35	338	4.056
Yurt Dışı Eğitim Talebi	8	26	624
T ² Akademi	72	1.160	13.920
Lojistik Başkanlığı Eğitim ve Gelişim Programı	6	101	1.212
Toplam	130	1.677	21.504



Hangarlarımız

İstanbul Havalimanı

- **Hat Bakım Hangarı**
18.150 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 20.680 m²
Hangar Boyutu: 165 m uzunluk x 110 m
genişlik x 36 m yükseklik

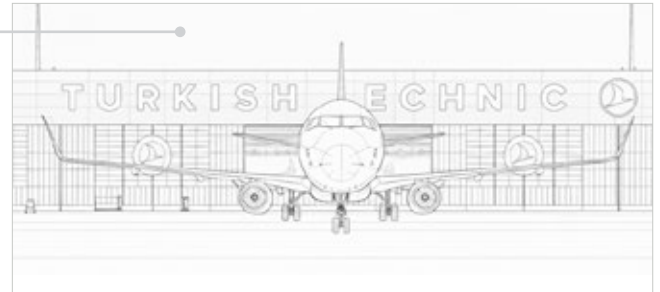


- **C/D Hangarları**
42.745 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 66.289 m²
- **Hangar C**
160 m uzunluk x 123 m genişlik x 22 m kapı
yüksekliği
- **Hangar D**
135 m uzunluk x 123 m genişlik x 14,9 m kapı
yüksekliği

- **Uydu Hangar**
7.262 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 8.573 m²
82.6 m genişlik x 88 m uzunluk x 26 m yükseklik

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

- 200.000 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 380.000 m²
- **Hangar 1**
276 m uzunluk x 85 m genişlik x 22 m
yükseklik
- **Hangar 2**
155 m uzunluk x 97 m genişlik x 27 m
yükseklik





İstanbul Atatürk Havalimanı

ISL 1

- **Hangar 1**
26.000 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 37.000 m²
Hangar boyutu: 178 m uzunluk x 55 m genişlik x 16 m yükseklik
- **Hangar 2**
23.240 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 77.325 m²
Hangar Boyutu: 160 m uzunluk x 85 m genişlik x 26.5 m yükseklik



ISL 2

65.000 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 57.200 m²

- **Hangar 1 & 2**
72 m uzunluk x 73 m genişlik x 24 m yükseklik
- **Hangar 3**
72 m uzunluk x 84 m genişlik x 24 m yükseklik
- **Hangar 4**
89 m uzunluk x 84 m genişlik x 24 m yükseklik
- **Business Jet Hangarı**
1.500 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Hangar Boyutu: 50 m uzunluk x 30 m genişlik x 10 m yükseklik

Ankara Esenboğa Havalimanı

- **Hangar 1**
5.640 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 7.670 m²
Hangar Boyutu: 103.5 m uzunluk x 54.5m genişlik x 17.42 m yükseklik



Kabiliyet Listesi



Uçak Üreticisi	Uçak Tipi	Üs Bakım	Hat Bakım
Airbus	Airbus A300 Basic	+	-
	Airbus A300-600	-	+
	Airbus A310	+	+
	Airbus 320 Family (CEO & NEO)	+	+
	Airbus A330	+	+
	Airbus A340	+	+
	Airbus A350	+	+
Boeing	Boeing 737 Classic	+	-
	Boeing 737 (NG & MAX)	+	+
	Boeing 747-8	-	+
	Boeing 757	-	+
	Boeing 767	+	+
	Boeing 777	+	+
	Boeing 787	+	+
Gulfstream	Gulfstream G-IV Series	+	+
	Gulfstream G-V Series	+	+
	Gulfstream G-VI Series	+	+
	Gulfstream G-VII Series	+	+
Bombardier	Bombardier CL-600	+	+
Cessna	Cessna 560	-	+
	Cessna 172	+	+
Diamond	Diamond DA40/DA42	+	+
Extra	Extra NG	+	+

APU Modelleri	Kabiliyet
Honeywell GTCP131-9A	+
Honeywell GTCP131-9B	+
Hamilton Sundstrand APS3200	+

İniş Takımları	Kabiliyet
Airbus A320 CEO/NEO*	+
Airbus A330	+
Airbus A340	+
Boeing 737 NG	+
Boeing 777-300ER/F	+
Boeing 787-8/9*	

* in progress



Uluslararası Müşterilerimiz



Müşteri Adı		
AIR INDIA EXPRESS	PT PELITA AIR SERVICE	NESMA AIRLINES
AIR INDIA LIMITED	INTERGLOBE AVIATION LIMITED	FREEBIRD AIRLINES EUROPE LTD.
PT CITILINK INDONESIA	PELERIN FINANCE DAC	FLY ONE AIRLINES SRL
FLYNAS COMPANY	TOURISTIC AVIATION SERVICES LTD.	ARIANA AFGAN AIR
AAR INTERNATIONAL INC.	AERCAP IRELAND LTD.	AIR ARABIA MAROC
EMIRATES AIRLINES	CJSC AZERBAIJAN AIRLINES	MONGOLIAN AIRWAYS CARGO LLC.
SMARTLYNX AIRLINES SIA	DUBAI AVIATION CORPORATION	ICELEASE EHF.
QATAR AIRWAYS(Q.C.S.C)	AIR SIAL LIMITED	HAECO ITM LIMITED
AIR ASTANA JSC	PT TRANSNUSA AVIATION MANDIRI	S.C. COMPANIA NATIONALA DE
GARUDA MAINTENANCE FACILITY AERO	ROYAL JET	ST ENGINEERING AEROSPACE SYSTEMS PT
ETIHAD AIRWAYS	AIR ALBANIA SHPK	JORDAN AIRMOTIVE COMPANY
AIX CONNECT PRIVATE LIMITED	SCANDINAVIAN AIRLINES SYSTEM	FEDERAL EXPRESS CORPORATION
AIR BLUE LIMITED	AIREXPLORE S.R.O.	SPICEJET TECHNIC PRIVATE LIMITED
AIR FRANCE	CORSAIR	CMA CGM AIR CARGO
US-BANGLA AIRLINES	PLUS ULTRA LÍNEAS AEREAS	MIAT MONGOLIAN AIRLINES
OMAN AIR (S.A.O.C.)	BOEING COMPANY	AMAC AEROSPACE SWITZERLAND AG
TRANSAVIA AIRLINES C.V.	GULLIVAIR LTD	KUWAIT AIRWAYS CORP.
PT GARUDA INDONESIA TBK	AVIATOR ML 35302 LIMITED	SILKWAY AIRLINES LTD.
ELBE FLUGZEUGWERKE GMBH	SAN MARINO EXECUTIVE AVIATION S.R.L	JP LEASE PRODUCTS & SERVICES CO. LTD.
SWISS AIRLINES	JAZEERA AIRWAYS K.S.C.	AEROTRANSPORTES MAS DE CARGA S.A.D



Yurt İçi Müşterilerimiz



Müşteri Adı		
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.	ALAGÖZ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	KUĞU HAVACILIK VE TURİZM A.Ş.
GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.	ZAFER HAVACILIK A.Ş.	UTE TECHNICS HAVACILIK
T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI SAVUNMA BAŞKANLIĞI	GÖZEN HAVACILIK VE TİC. A.Ş.	DORİN HAVACILIK A.Ş.
MNG HAVAYOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.	MC HAVACILIK A.Ş.	TDT HAVACILIK BAKIM VE TİC. A.Ş.
T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI	PRİMA HAVACILIK HİZMETLERİ	CKD HAVACILIK TİCARET A.Ş.
THY UÇUŞ EĞİTİM VE HAVALİMANI İŞLETMESİ	AHL HAVA YOLLARI ANONİM ŞİRKETİ	CENGİZ HAVACILIK A.Ş.
TURKISH ENGINE CENTER	CEYDA ÇETİNKOL	MERKÜR ULUSLARARASI TAŞIMACILIK
HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞ. VE TİC. A.Ş.	HAVACILIK TEKNİK A.Ş.	SIERRA HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ
TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.	HAVACILIK TEKNİK ANONİM ŞİRKETİ	DHL GLOBAL FORWARDING
BBN HAVA YOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.	ATP HAVACILIK TİC. A.Ş.	ZİRVE HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ
CORTEX HAVACILIK VE TURİZM	KÖRFEZ HAVACILIK TURİZM TİC. A.Ş.	2. HAVA BAKIM FABRİKA MÜDÜRLÜĞÜ
AIR ANKA HAVA YOLLARI A.Ş.	TCI KABİN İÇİ SİSTEMLERİ SAN.	GENEL HAVACILIK A.Ş.
ULS HAVAYOLLARI KARGO	TAILWIND HAVAYOLLARI A.Ş.	FALCON AEROSPACE ARGE A.Ş.
GOODRICH THY TEKNİK SERVİS MERKEZİ	THY DO&CO İKRAM HİZMETLERİ A.Ş.	MUBEA AVIATION HAVACILIK
YDA HAVACILIK VE İŞLETME A.Ş.	EMAIR HAVACILIK VE TİCARET A.Ş.	SDM SIRADIŞI ARGE VE MÜH. SAN. TİC.
AMAC AEROSPACE TURKEY HAV. BAK.	MAVİ GÖK HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ	BONAİR HAVACILIK TİC. VE SAN. A.Ş.
VATANJET HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ	AIRENKA HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.	ALP HAVACILIK SAN. VE TİC. A.Ş.
BE AERO HAVACILIK A.Ş.	AIRPAK TEMİZLİK HİZ. SAN. VE TİC. A.Ş.	ALFA JET HAVACILIK VE TAŞ. A.Ş.
REC HAVACILIK TAŞIMACILIK	ACT HAVA YOLLARI A.Ş.	ASAL HAVACILIK VE TEKNOLOJİ
REDSTAR HAVACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	GÜVEN AIR HAVACILIK	SAPPHIRE HAVACILIK LİMİTED ŞİRKETİ
MRO TEKNİK SERVİS	ZİVER AIR HAVACILIK	SINGAPORE AIRLINES LTD. ŞTİ.
TUSAŞ	SERES HAVACILIK	HAVELSAN
TOTAL HAVACILIK	STAREAST AIR	BİLEN HAVACILIK LTD. ŞTİ.



İmzalanan Anlaşmalar

Lastik Fren Bakım

2024 yılında 32 ülkeden 51 şirkete lastik-fren bakım hizmeti sunulmuştur.

Komponent Pool

2024 yılında 17 ülkeden 38 şirkete komponent pool hizmeti sunulmuştur.

Komponent Bakım

2024 yılında 63 ülkeden 225 şirkete komponent bakım hizmeti sunulmuştur.

Mühendislik

2024 yılında 4 ülkeden 7 şirkete mühendislik hizmeti sunulmuştur.

İniş Takımı Bakım Anlaşmaları

Dubai Aviation
Indigo
Sunexpress
Air Blue
Boeing
Citilink
Oman Air
Aviator
Garuda
San Marino Executive Aviation
Fly One
Air Sial
Corendon
Jazeera
Air India Exp
Pegasus

Lastik Fren Bakım Anlaşmaları

Air Anka
Air Arabia Maroc
BBN
Sunexpress
Jazeera Airways
MNG
Pegasus
Corendon

C-D Bakım

AIR INDIA LIMITED
AIR BLUE LIMITED
CJSC AZERBAIJAN AIRLINES
AIR ASTANA JSC
GULLIVAIR LTD
SMARTLYNX AIRLINES SIA
CORSAIR
AIR FRANCE
PLUS ULTRA LÍNEAS AEREAS
EMIRATES AIRLINES
ROYAL JET
DUBAI AVIATION CORPORATION
QATAR AIRWAYS (Q.C.S.C)
FLYNAS COMPANY
OMAN AIR (S.A.O.C.)
TRANSAVIA AIRLINES C.V.
AERCAP IRELAND LTD.
PELERIN FINANCE DAC
SCANDINAVIAN AIRLINES SYSTEM
SWISS INT'L AIRLINES LTD
ICELEASE EHF.
AIREXPLORE S.R.O.
SAN MARINO EXECUTIVE AVIATION S.R.L
GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.
MNG HAVAYOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
CORTEX HAVACILIK VE TURİZM
HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞ. VE TİC. A.Ş.
JP LEASE PRODUCTS & SERVICES CO. LTD.



Komponent Bakım Faaliyetleri ve Bakım Sayıları

İstanbul Havalimanı (IST):

- Konteyner & Palet Atölyesi
- Makine ve Özel İşlemler Atölyesi
- Uçak Lastik & Jant Atölyesi
- Fren Atölyesi
- Oksijen Atölyesi

61.000 m²

3 farklı
lokasyonda
33 atölye

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı (SAW):

- Harness Atölyesi
- IDG&GEN Atölyesi
- IFE Atölyesi
- Kalibrasyon Laboratuvarı
- Radyo Atölyesi
- Aletler Atölyesi
- ATE Atölyesi
- Akü Atölyesi
- Elektrik Atölyesi
- Galley Atölyesi
- APU Atölyesi & APU Test Cell
- Yakıt Atölyesi
- Hidrolik Atölyesi
- Pnömatik Atölyesi
- Sanitary Atölyesi
- Slide Atölyesi
- Oksijen Atölyesi
- İniş Takımları Atölyesi
- Makine Atölyesi
- Metal Kaplama Atölyesi
- Özel İşlemler Atölyesi
- Mekanik Atölyesi
- Elektromekanik Atölyesi
- Fren Atölyesi
- Uçak Lastik & Jant Atölyesi
- Kaynak & Plazma Sprey Atölyesi

İstanbul Atatürk Havalimanı (ISL):

- Motor Atölyesi
- Motor Test Cell
- Makine ve Özel İşlemler Atölyesi
- Fren Atölyesi
- Uçak Lastik & Jant Atölyesi
- Trolley Atölyesi

IST
10.000 m²

IST
8.000 m²

SAW
43.000 m²

Komponent bakım faaliyetlerine ek olarak Makine, Kaynak & Plazma Sprey, Özel İşlemler ve Metal Kaplama Atölyelerinde;

- CNC işleme,
- Torna ve tesviye işlemleri,
- Hassas taşlama,
- Kaynak tamir uygulamaları,
- Termal kaplama,
- Metal kaplama,
- Bilyalı dövme ve cam bilyalama işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, uçak ve komponent bakımında kullanılan kalibrasyonlu ölçü aletlerinin kalibrasyon işlemleri, 11 ana kapsam ve 125 alt kapsamda hizmet veren, TÜRKAK akrediteli kalibrasyon laboratuvarında yapılmaktadır.



KOMPONENT BAKIM C RATING



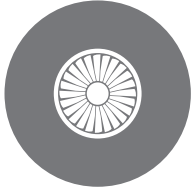
ÖZEL İŞLEMLER SHOT PEEN KAYNAK PLAZMA SPREY ISIL İŞLEM METAL KAPLAMA MAKİNE (CNC İŞLEME, TESVİYE, TAŞLAMA)



KOMPONENT BAKIM İNİŞ TAKIMI



ÜRETİM FAALİYETLERİ PART-145 (FABRICATION) TAKIM & TEST TEZGAHI



KOMPONENT BAKIM B RATING MOTOR TEST CELL APU



ON-WING BAKIM DESTEĞİ MOTOR APU İNİŞ TAKIMI



KALİBRASYON AKREDİTE KALİBRASYON HİZMETİ

Üretim Sayıları

2024 yılında 1.63 milyon adam saat üretimiyle 144 bin komponentin bakımı yapılmıştır.

Bakım işlemlerinin %13'ü 3rd party müşteriler için, %17'si ise komponent pool (PBH) hizmetleri kapsamında gerçekleştirilmiştir.

93 motor test edilmiş, 200 motorun donatımı yapılmış ve 28 APU faal edilmiştir.

180 dar gövde ve 41 geniş gövde olmak üzere toplam 221 leg iniş takımına bakım hizmeti sağlanmıştır. İniş takımı bakım hizmetleri içerisindeki 3rd party bakım payı %66 oranında gerçekleşmiştir.

33 bin takımın kalibrasyon işlemleri tamamlanmıştır.

28 bin lastik & jant için bakım hizmeti verilmiştir. Lastik & Jant bakım hizmetleri kapsamında 3rd party bakım payı %38 olarak gerçekleşmiştir.

43 bin konteyner, 13 bin palet ve 27 bin trolley olmak üzere toplamda 83 bin adet ULD & Trolley bakımı yapılmıştır.

Yeni Kabiliyet Kazanımları

Kabiliyette olmayan 928 parça numarası kabiliyete alınmıştır.

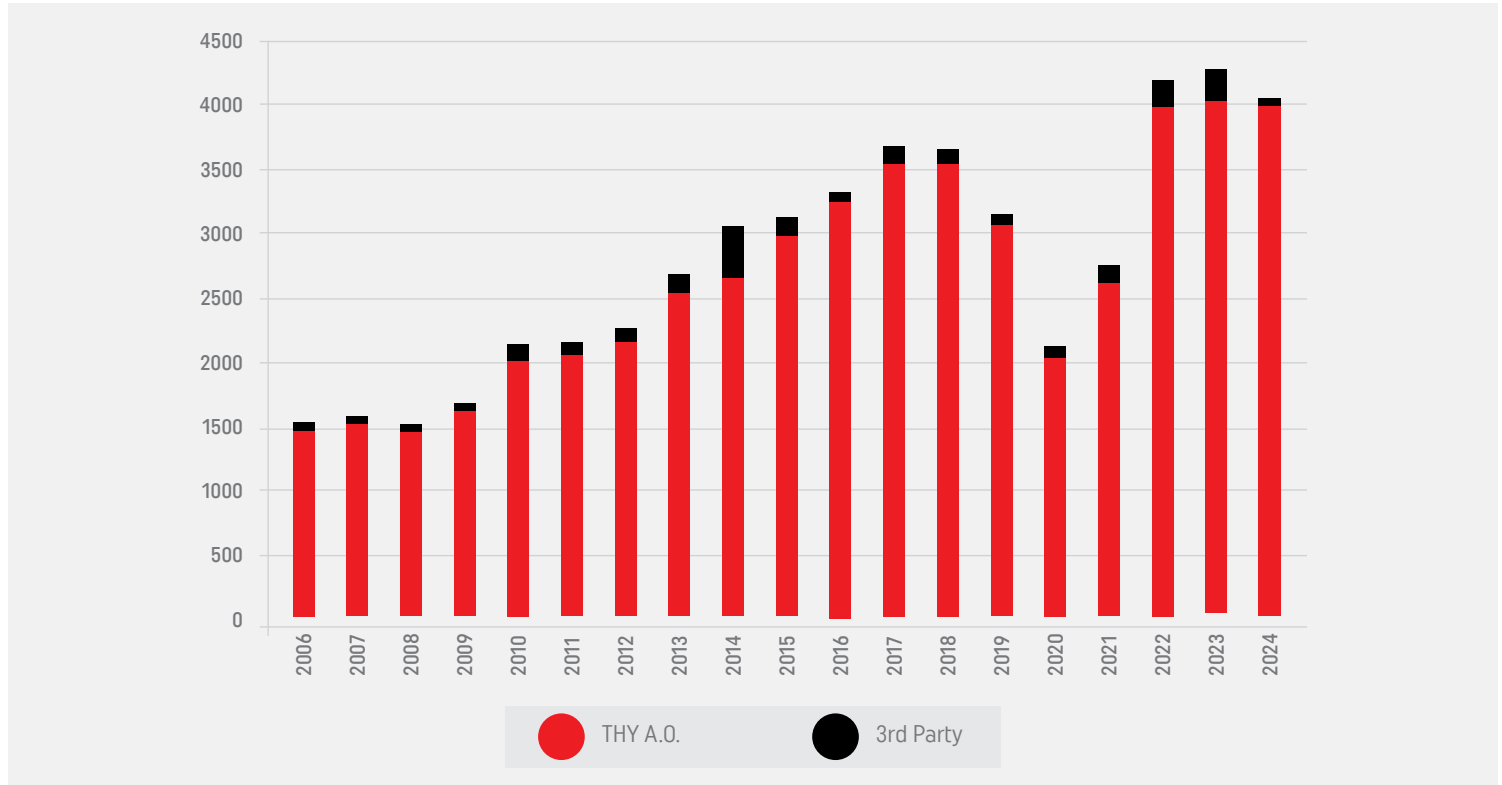
Honeywell A320 CEO/NEO filosunda bulunan GTCP131-9A APU ve B787/B737MAX/NG filolarına efektif ADIRU/SAARU komponentlerinin kabiliyeti alınmıştır ve bu komponentler özelinde firmamız **Honeywell Yetkili Tamir İstasyonu** olmuştur.



Uçak Bakım Sayıları

Bakım Tipi	THY A.O. 2024	3rd Party 2024
A + L	3726	72
B	3	1
C	174	66
D	-	2
S	16	1
PAINT	44	12
TOPLAM	3963	154

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
THY A.O.	1.497	1.559	1.483	1.744	1.912	2.083	2.262	2.443	2.677	2.970	3.313	3.525	3.529	3.057	2.027	2.607	3.956	4.212	3963
3rd Party	52	60	53	55	115	110	85	117	353	128	66	115	107	103	103	158	200	205	154
Total	1.549	1.619	1.536	1.799	2.027	2.193	2.347	2.560	3.030	3.098	3.379	3.640	3.636	3.160	2.130	2.765	4.156	4.417	4.117





İstanbul Havalimanı Uçak Bakım Merkezi Projesi



Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., 2018 yılında açılışı yapılan, THY A.O.'nun tüm operasyonunu 2019 yılı içerisinde taşıdığı ve bütün fazları tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanı olacak olan "İstanbul Havalimanı Projesi" kapsamında, ortaya çıkacak iş fırsatlarından yararlanmak ve gelirlerini daha da artırmak amacıyla gerekli planlamalarını yapmıştır. Tüm yatırım ve inşaat fazları tamamlandığında şirketimiz, yaklaşık 500.000 m²'lik kapalı alanda 19 geniş gövde ve 26 dar gövde olmak üzere toplam 45 uçağa aynı anda bakım hizmeti verilebilecek ve 8.500'den fazla kişinin istihdam edileceği tesislere sahip olacaktır.

Bu amaca yönelik olarak İstanbul Havalimanı'nda MRO hizmeti için ayrılan alanda tesis yatırımlarının inşaatına başlanmıştır ve çalışmalar hızla devam etmektedir. İstanbul Havalimanı Hat Bakım Hangarı (LMH), Uydu Hangar, ULD Atölye Binası (Konteyner Atölyesi), Destek Atölyeleri Binası, Cargo Forward Base (CFB) Binasındaki Depo Birimi, Arıtma Tesisi, Airside Staff Gate (ASG) Güvenlik Binası ve Pier'lerde yer alan Hat Bakım Ofisleri 2019 yılı itibarıyla faaliyete geçmiştir.

2020 yılında hizmet vermeye başlayan C/D Hangarları, 60.000 m² kapalı alanıyla Türkiye'nin en büyük hangarları konumundadır. 3 geniş gövde ve 6 dar gövde uçağa aynı anda hizmet verebilme kapasitesiyle de dünyanın en büyük MRO hangarlarından birisi olmuştur. C/D Hangarları, 140 m x 300 m ölçülere sahip ve en yüksek noktası 45,60 metre olarak inşa edilmiştir. Hangar inşaatında 13.000 ton çelik kullanılmıştır. Güneş ışığından faydalanarak enerji tasarrufu sağlanması için hangar cephelerinde ve çatısında yarı geçirgen polikarbonat paneller kullanılan hangarlar, bu yönüyle de çevre dostu bir uçak bakım ve onarım üssü niteliğindedir.

İçerisinde; atölye, depo, yönetim ofisleri ve sosyal alanların bulunduğu çok fonksiyonlu DH binasının inşaatı da 2024 yılında tamamlanmıştır. Fren & lastik, kaplama, makine, NDT atölyeleri; lastik deposu, lojistik birimi, IFE birimi, yönetim ofisleri, yemekhane, spor & fitness salonu ve konferans salonunu içeren bu bina yaklaşık 40.000 m² kapalı alana sahiptir. Sertifikasyon faaliyetleri devam eden atölyelerin 2025 yılı içinde hizmete başlayacağı öngörülmektedir.

İstanbul Havalimanı MRO bölgesindeki yatırımlarımız, 2023 yılında temeli atılan A/B hangarlarıyla devam etmektedir. 2026 yılında tamamlanması hedeflenen hangarlar, yaklaşık 75.000 m² kapalı alana sahip olacak olup aynı anda 3 geniş ve 6 dar gövde uçağa bakım hizmeti verebilmemize imkan sağlayacaktır.



İştiraklerimiz



TCI AIRCRAFT INTERIORS (TCI)

Uçak koltuk, galley ve kabin içi eğlence sistemleri tasarım&üretim sektöründe faaliyet gösteren iştirakimiz TCI Aircraft Interiors, 2024 yılında kabiliyetlerini geliştirmiş, yeni anlaşmalar imzalamış ve önemli havacılık etkinliklerinde yer alarak sektördeki bilinirliğini ve rekabet gücünü pekiştirmiştir. MRO Middle East, MRO Central Asia, MRO Asia-Pacific ve MRO Europe fuarlarında sektör profesyonelleriyle görüşmeler yapmış, yeni iş fırsatları ve bölgesel iş birlikleri üzerine değerli bağlantılar kurmuştur. Aircraft Interiors Expo ve Farnborough Airshow gibi kabin içi fuarlarına da katılım gösteren TCI, bu etkinliklerde de stratejik ilişkiler kurmuş ve Türk Hava Yolları için üretmiş olduğu "Crystal" Business Class koltuğunu tanıtmıştır.

2024 yılı içerisinde; THY, Ajet, FRM, Sns, Malaysia, Donghai, Arajet ve Akasa firmalarına toplamda 35 uçaklık galley teslimi gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte; Türk Hava Yolları'nın A321, A350 ve Boeing 787 modellerindeki 22 uçağına Epianka, Somon Air'in 2 adet Boeing 737-800 ve 2 adet Boeing 737-900ER uçağına ise Eleso model ekonomi sınıfı koltukların teslimi gerçekleştirilmiştir.

Tamamlanan projelerin yanında, 2024 yılı içerisinde yeni anlaşmalara da imza atmıştır. THY, AJET, Türksat, IAG, Somon Air, Aer Lingus ve Vestel ile farklı ürün ve hizmetlerin sağlanması/geliştirilmesi noktasında çeşitli anlaşmalar imzalanmıştır.

TURKISH NACELLE CENTER

TURKISH NACELLE CENTER (TNC)

Collins Aerospace ile ortak iştirakimiz olan Turkish Nacelle Center, 2024 yılında 530 adet bakım (480 adedi ana komponent olmak üzere) gerçekleştirmiştir.

2024 yılında, Türk Hava Yolları haricindeki müşterilere yapılan satış oranı %51 olarak gerçekleşmiştir. Ek olarak, Collins global network MRO'lara sağlanan adam/saat desteği kapsamında oran olarak satışların %9 olarak kayda geçmiştir.



TURKISH ENGINE CENTER (TEC)

Pratt&Whitney ile ortak iştirakimiz olan Turkish Engine Center (TEC), 2024 senesi içerisinde müşterilerine 98 adet motor teslim etmiştir. Söz konusu 98 motorun 23 tanesi "3rd party" müşterilere aittir. AJet ve Air Albania ile yeni motor bakım sözleşmesi imzalamıştır. TEC, 2024 yılında dünya çapındaki IAE onaylı V2500 motor bakım merkezleri arasında 2. sırada yer almayı başarmıştır. 2024 yılı içerisinde iki adet müşteri memnuniyeti anketi yapan TEC, bu anketlerde 6.4 (7 üzerinden) puan ortalaması tutturmuştur. İştirakimiz, 2024 yılı uçak motorları ve parçaları ürün grubu ihracatı Türkiye ikincisi olarak ödül almıştır.

2024 yılı içerisinde V2500 motoru iç tamir kabiliyeti, "Bakım El Kitabı"nda geçen tamirlerin %90'una ulaşmıştır. CFM56-7B motoru iç tamir kabiliyeti de %91'e ulaşmıştır. Bu sayede yurt dışındaki tamir merkezlerine olan bağımlılık azaltılmış, iç tamir gelir ve karlılığında ciddi kazanımlar elde edilmiştir. Ayrıca, Türkiye'de ilk defa ticari turbofan uçak motoru parçasına ait imalatçı lisanslı tamir kabiliyeti kazanılmıştır. IAE'den; V2500 motorlarına ait HPC 7. kademe rotor path parçalarına ilk lisanslı tamir onayı alınmış ve lisanslı tamir uygulamasına TEC bünyesinde başlanmıştır. V2500 motorunun T1 ve T2 türbin disklerine özel tahribatsız muayene ve kontrol lisansı alınmış ve bu parçaların atölye bünyesinde işlem görmesi sağlanmıştır. TEC küresel çapta, söz konusu kontrolü yapma onayına sahip 5 şirketten biri olmuştur.

2024 yılında Türk Hava Yolları A.O. filosunda da bulunan Pratt&Whitney PW1100 MJ (GTF: Geared Turbo Fan) motor bakım kabiliyeti kazanma çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmalar kapsamında; tesis tasarımı için tesis tasarım ihalesi açılmış, tesis genişlemesi kapsamında zemin etütleri tamamlanmıştır. İş planı oluşturulmaya başlanmış, Pratt&Whitney PW1100 motor bakım network'üne girmek için gerekli anlaşmaların incelenmesi ve müzakereleri büyük ölçüde tamamlanmıştır.

İştirakimiz, 2024 yılında da yatırımlarına devam etmiş ve ülkemize ek istihdam imkanları sağlamıştır. 31 Aralık 2024 itibarıyla çalışan personel sayısı 528'e ulaşmıştır.



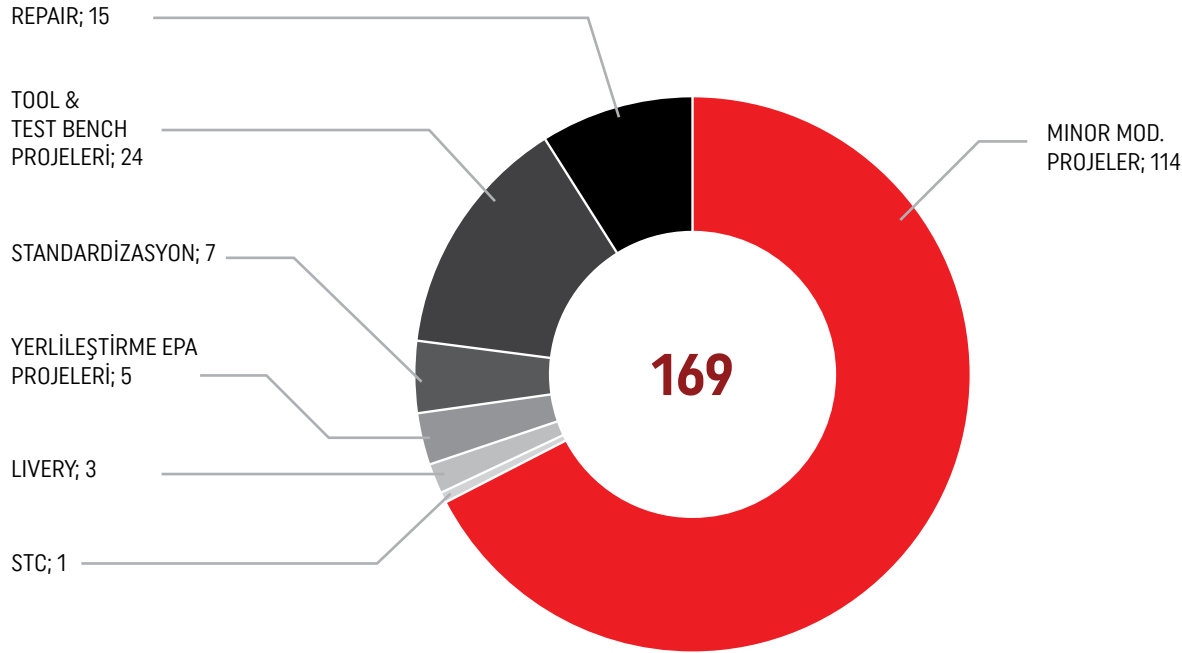
2024 YILI AR-GE FAALİYETLERİMİZ

2024 yılında 130 adet kabin modifikasyon, 15 adet tamir ve 24 adet MRO çözüm projesi tamamlanmıştır.

2024 yılı içerisinde 2.794 farklı P/N için 158.823 adet ürünün üretimi gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı içerisinde şirketimize ulaşan üretim taleplerinin zamanında teslim oranı **%99,9** olarak gerçekleşmiş olup AR-GE hizmet tipi memnuniyet oranımız **%91,25** olarak ölçülmüştür.

2024 YILINDA TAMAMLANAN PROJELER



A0004-RAM REPLACEMENT

A0005-BOMBARDIER CHALLENGER CABIN CONVERSION MODIFICATION

A321 NEW MCD RAIL FASTENER PARTS

A0003-INSPECTION DRONE

ATM-I0011-CARONTRACK

ATM-I0020-VIDAOUT

C0019R2-INTRODUCTION OF BLOCK & SERIAL NUMBER PLACARD FOR B737NG AC

C0020-ECN YAYINLANMASI - AMM VE IPC REVİZYONU

C0027R4-AIRBUS A320FAM THY LIVERY

C0027R5 - AIRBUS A320 FAM THY LIVERY

C0027R6-AIRBUS A320FAM THY LIVERY

C0100R4-A330 THY LIVERY EFFECTIVITY UPDATE

C0143R4-PROVISION OF FLIGHT TRACKING SYSTEM EFFECTIVITY UPDATE

C0143R5-PROVISION OF FLIGHT TRACKING SYSTEM

C0143R6- PROVISION OF FLIGHT TRACKING SYSTEM

C0230R1-SEAL STOWAGE BIN

C0266R10-A350 BAG, PLACARD AND EQUIPMENT STANDARDIZATION EFFECTIVITY UPDATE

C0266R11-A350 BAG, PLACARD AND EQUIPMENT STANDARDIZATION

C0266R9-A350 BAG, PLACARD AND EQUIPMENT STANDARDIZATION EFFECTIVITY UPDATE

C0282R4-EFFECTIVITY UPDATE FOR BC STOWAGE KEY INSTALLATION

C0287R4-A320FAM SEAT DRESS COVER CHANGE



C0303R3-AIR CARE TRANSPORT STRETCHER INSTALLATION	C0501-INFANT&EXTENSION BELT BAG CHANGE FOR THY FLEET
C0309R3- INSTALLATION OF POWER PROVISION EFFECTIVITY UPDATE	C0502-B777 INDIGO WET LEASE STANDARDIZATION PHASE 2
C0309R4- INSTALLATION OF POWER PROVISION	C0503-B787 CARPET CUTTING AND PLACARD INSTALLATION
C0309R5 INSTALLATION OF POWER PROVISION REVISION	C0508-B777 MEDICAL OUTLET RELOCATION AT STRETCHER LOCATIONS
C0331R1-A350 PROTECTION PANEL IN CARGO AREA	C0509-A350 ROLLER BLIND REMOVAL
C0348R3-THY AVOLON A321 STANDARDIZATION	C0510-AJET COAT HOOK INSTALLATION
C0358R2-STRAP INSTALLATION IN OHSC	C0515-B777-INDIGO WET LEASE STANDARDIZATION - CURTAIN CHANGE
C0362R4-A320FAM- STRAP INSTALLATION IN OHSC	C0516-B737 CABIN ATTENDANT SEAT HEADREST-ALTERNATIVE INSTALLATION METHOD
C0364R3- ELECTRICAL AND STRUCTURAL PROVISION EFFECTIVITY UPDATE	C0517-INSTALLATION OF PROTECTIVE COVER ON GALLEYS FOR STEAM OVEN EXHAUST DAMAGE
C0364R4- ELECTRICAL AND STRUCTURAL PROVISION FOR TAFI AIRCRAFT	C0519- FLOOR RUNNING LOAD LIMIT INCREASE PLACARD INSTALLATION
C0364R5- ELECTRICAL AND STRUCTURAL PROVISION	C0521-TC-TUR SOFA WALL FILLER
C0388R1-SEB UPDATE FOR ADDITIONAL 2 EA DEMO KIT AND WASTE TROLLEY	C0522 - B787 RCC SWITCH PLACARD
C0388R3-THY-MONGOLIAN A330 STANDARDIZATION	C0523-ALTERNATIVE PAINT MATERIALS FOR A320 FAM THY LIVERY
C0388R6-THY-MONGOLIAN A330 STANDARDIZATION	C0524-ADDITIONAL COATHOOK INSTALLATION FOR A320
C0400-TC TRK MINOR CABIN MODIFICATIONS	C0526-NEW VERSION AIR TRANSPORT STRETCHER-PLACARD INSTALLATION
C0405R1-MISCELLANEOUS MIRRORS FOR A330	C0529-A350-B787 STELIA BC LIFE VEST CONNECTION COVER
C0406R1-MISCELLANEOUS MIRRORS FOR A320FAM	C0529R1-A350-B787 STELIA BC LIFE VEST CONNECTION COVER
C0407R1-MISCELLANEOUS MIRRORS FOR B777	C0530-B737 NO SMOKING LIGHT REACTIVATION
C0432-02 RFID TRACKING FOR B777	C0532-B777 SAME TYPE OVEN CHANGE
C0433-02 RFID TRACKING FOR A320	C0533-B737 COCKPIT USB OUTLET INSTALLATION
C0434-02 RFID TRACKING FOR A321	C0534-B777 COCKPIT USB OUTLET INSTALLATION
C0435-02 RFID TRACKING FOR A321NEO	C0536- B737 LITERATURE POCKET COVER CHANGE
C0437-02 RFID TRACKING FOR A330	C0537-B787 CARGO FLOOR PANEL CHANGE
C0438-02 RFID TRACKING FOR B787	C0538 TC-TRK PROTECTIVE BREATHING EQUIPMENT REPLACEMENT
C0439-02 RFID TRACKING FOR A350	C0539-QR PLACARD INSTALLATION
C0452-A350-900 LAVATORY SOAP LEAKAGE	C0539R1-QR PLACARD INSTALLATION EFFECTIVITY UPDATE
C0452R2-A350-900 LAVATORY SOAP LEAKAGE	C0541- A330 ALTERNATIVE DEMO SEAT BELT INSTALLATION
C0454R1-A330&B777 TRAY TABLE LIFTER BRACKET DEFORMATION	C0543-B737 LIFE VEST PANEL MODIFICATION
C0462R1-A320FAM PLANET STREAMING PLACARD INSTALLATION	C0544-SKYFE WIRELESS IFE SYSTEM REMOVAL FROM B737-800 AIRCRAFT FAZ-1
C0462R1-A320FAM PLANET STREAMING PLACARD INSTALLATION	C0545-AIR CHILLER WORKING NOISY
C0466R2-A320FAM AJET LIVERY EFFECTIVITY UPDATE	C0550-COCKPIT REGISTRATION PLATE
C0466R3-A320FAM AJET LIVERY EFFECTIVITY UPDATE	C0551-B737-800 DADO PANEL STRAP
C0466R3-A320FAM AJET LIVERY EFFECTIVITY UPDATE	C0551R1-B737-800 DADO PANEL STRAP EFFECTIVITY UPDATE
C0466R5-A320FAM AJET LIVERY	C0554-B787-9 GALLEY ASSY-TEDLAR LAMINATE DAMAGE
C0488-OHSC PAINT REPAIR FOR 737	
C0495 - B737 STRIP APPLICATION FOR BOARDING BRIDGE MARK	



C0556-B737 MAX 8&9 EXTERNAL AC POWER CABLE CAUTION MARKING ON FUSELAGE

C0572-NAMEPLATE CHANGE FOR A321 - MSN9076

C0574-A320 FTAI AVIATION STANDARDIZATION

C0575-PULL OUT TABLE DISASSEMBLY

C0577-B737 FLY AWAY KIT INSTALLATION

C0577R1-B737 FLY AWAY KIT INSTALLATION

C0578 -TC-CAN BEDROOM MODIFICATIONS

C0581-TC-CAN ACOUSTIC INSULATION MATERIAL INSTALLATION

C0582-A330-200 THY PARIS 2024 OLYMPICS LIVERY

C0582R1-A330-200 THY PARIS 2024 OLYMPICS LIVERY

C0583-THY CASTLELAKE A320 CEO STANDARDIZATION

C0584-ADDITIONAL LIFE VEST BAG PROJECT

C0585-B737 PLACARD REPLACEMENT

C0587-A320 STRIKE ASSY MODIFICATION

C0592-A330 BC SEAT STOPPER PROJECT

C0592R1-A330 BC SEAT STOPPER PROJECT

C0593-A330 THY STANDARDIZATION FOR TC-LON

C0594-TC-LON STANDARDIZATION CURTAIN CHANGE

C0596-THY STRATOS A320 STANDARDIZATION

C0597-A321 HD CAM RECONFIGURATION

C0600 TC-CAN BEDROOM MODIFICATIONS-2

C0603-CHILLER FAN BEARING CHANGE

C0612 - TC-TRK COFFEE MAKER BOARD CHANGE

C0622-A321 JRF-JRL EMERGENCY EQUIPMENT RELOCATIONS

C0624-AVILEASE A320 STANDARDIZATION

C0627-A321 NEO AND B737-800 COATHOOK STANDARDIZATION

C0630-A321&A330 NAMEPLATE CHANGE

C0631- REPLACEMENT OF DEMO LIFE VESTS PROJECT

C0634- B737 BRIEFCASE HOLDER STRAP REMOVAL

C0648-A321 ELT REMOVAL

E0048-ARINC 628 TO TYPE C ADAPTER

E0050-AIR ALBANIA CURTAIN

GCAA-C0563-B737 HANDLE INSTALLATION

GCAA-C0568-LAVATORY BIDET HAND SPRAY CHANGE

GCAA-C0568R1-LAVATORY BIDET HAND SPRAY CHANGE

I0033-RESTRAINT KIT MANUFACTURING

Q0001R1-GENERIC QUALIFICATION DOCUMENTS-PLACARD SHEL LIFE EXTENSION

R0003R1-A320 CARGO COMPOSITE FLOOR PANEL CHANGE

R0012R2-NEW SLEEVE INSTALLATION- A320 MLG AXLE HARNESS DER REPAIR

R0023-COATING OF LAVATORY BOWL

R0026-RINSE VALVE REPAIR

R0027-B787 CARGO FLOOR PANEL REPAIR

R0029-B787 CABIN FLOOR PANEL REPAIR

S0008-CSS SOFTWARE UPDATE

C0267R1-INNER PANE

C0305-A330 SEAT DRESS COVER CHANGE

C0364R2-EFFECTIVITY UPDATE & ADAPTATION OF C0364 TO A/C WITH AIR CONDITIONING STC

C0399-(MOD-1-FAZ 1B)-A321 HIGH DENSITY CABIN MODIFICATION

C0411-MISCELLANEOUS CABIN PART HCB31-057 END CAP ASSY

C0479-NAMEPLATE CHANGE FOR CAVIC 42 CO

C0483-A330-200 SEAT STOPPER

C0487-TC-TUR SOFA EXTENSION MOD PROJESI

C0492-LAVATORY LATCH OCCUPANCY INDICATOR CHANGE

TTE-G0084-OIL LEVEL TRANSMITTER TESTER

TTE-G0098-TRANSFORMER RECTIFIER POWER SUPPLY TEST BOX

TTE-G0101 DUMMY WEIGHT (A320)

TTE-G0103-ENGINE TURNING TOOL V2 HBB

TTE-G0110 DUMMY WEIGHT (A330)

TTE-G0115-LOWER BIFURCATION ASSY TOOL (GENX)

TTE-G0120-FIRING CIRCUIT TESTING TOOL ADET ARTTIRIMI

TTE-G0122-COCKPIT CAMERA SYSTEM_V2

TTE-G0126-WASTE WATER COLLECTION TOOL (WB)

TTE-G0128-THRUST REVERSER DOLLY (GULFSTREAM)

TTE-G0129-TEMPERATURE SIMULATING DEVICE

TTE-G0130 GENX PEDESTAL BRACKET

TTE-G0134 PITOT PROBE INSULATION RESISTANCE MEASUREMENT TOOL

TTE-G0135 GRID COLLECTOR PROTECTIVE TOOL (AIRBUS)

TTE-G0137 SEALING CORD TOOL (AIRBUS)

TTE-G0154 MECHANICAL SHOP TOOLS DRAWING PHASE-1

TTE-G0158 HOIST TOOL P2F

TTE-G0159 RR TRENT 700 FBC DRAWING

TTE-G0161 WINDOW INSTALL REMOVAL TOOL

TTE-G0162 SWING ARM BIT TOOL A330 & B777

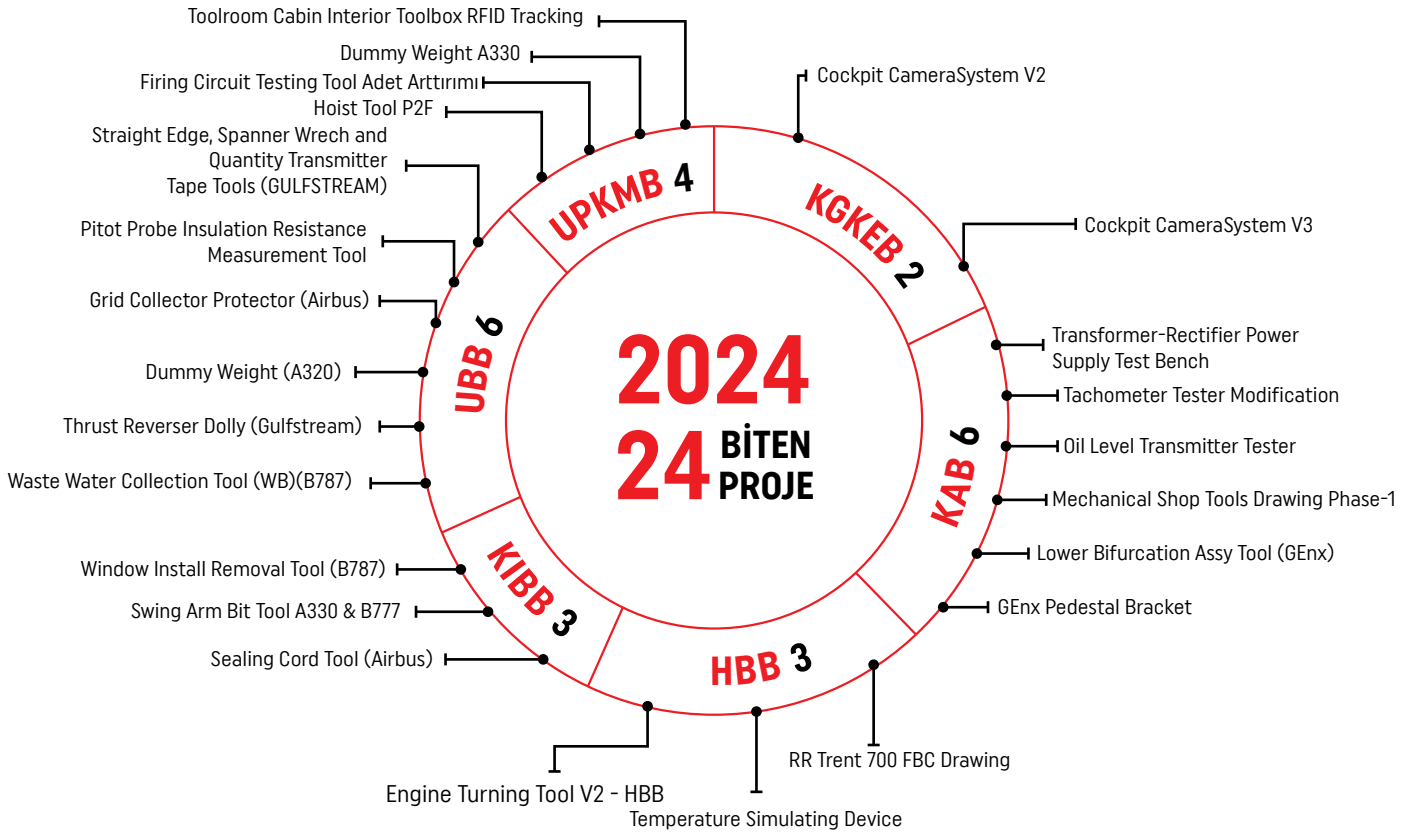
TTE-G0165-COCKPIT CAMERA SYSTEM V3 PROJESİ

TTE-G0167 STRAIGHT EDGE, SPANNER WRENCH AND QUANTITY TRANSMITTER TAPE TOOLS (GULFSTREAM)

TTE-G0183 TACHOMETER TESTER MODIFICATION

TTE-G0185 TOOLROOM CABIN INTERIOR TOOLBOX RFID TRACKING

MRO Çözümleri Projeleri;





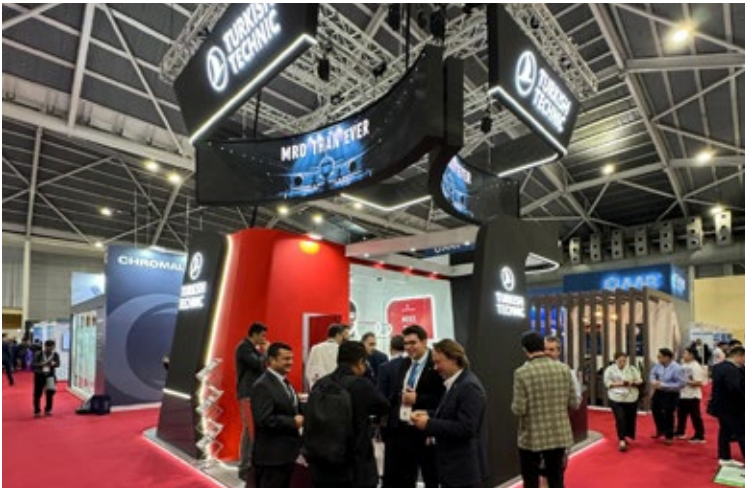
Fuarlar



MMRO Middle East, Dubai - BAE
Mart 5-6, 2024



MRO Americas, Chicago - ABD
Nisan 9-11, 2024



MRO Asia-Pacific, Singapur
Eylül 24-26, 2024



İstanbul Airshow, İstanbul
Ekim 3-5, 2024



SAHA Expo, İstanbul
Ekim 22-26, 2024

MRO Europe, Barselona - İspanya
Ekim 22-24, 2024



