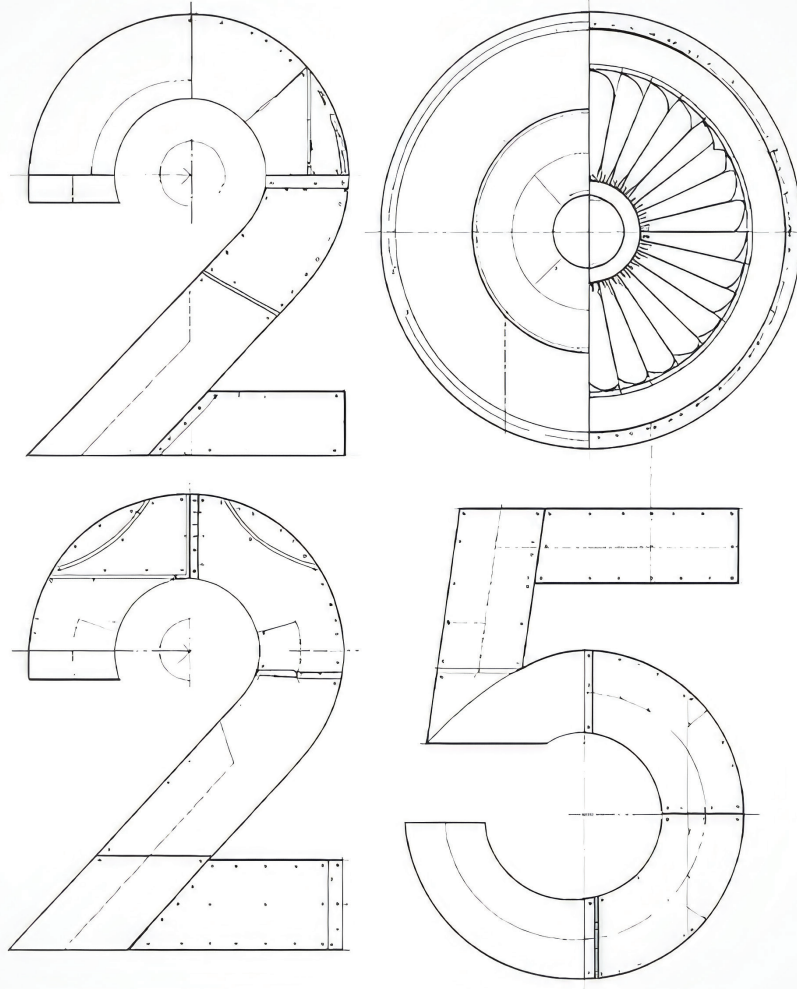
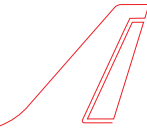




TURKISH TECHNIC



FAALİYET RAPORU



İçindekiler

04	Misyon - Vizyon
06	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
08	Yönetim Kurulu Üyeleri
10	Politikalarımız
13	Organizasyon Şeması
16	Global Filo Gelişimi
23	Çalışan Profili
30	Eğitim Faaliyetleri
34	Hangarlarımız
36	Kabiliyet Listesi
37	Müşterilerimiz
40	Komponent Bakım Faaliyetleri
44	İştiraklerimiz
46	Ar-Ge Faaliyetleri
52	Fuarlar





Misyon

Havacılık bakım onarım sektöründe ürün çeşitliliği, hizmet kalitesi ve rekabetçi konumu ile yetkinliklerini sürekli geliştirerek sektöre yön vermek.

Vizyon

Havacılık teknik hizmetleri alanında inovatif çözümler sunarak global ölçekte ilk 3 bakım merkezinden biri olmak.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



“

2025 yılında, 4.431 uçağa hat/üs bakım hizmeti sağlayıp 148 iniş takımına ve 150.000'den fazla komponente bakım-onarım hizmeti sunduk. Yine aynı yıl içerisinde 1.757 adet uçak parça numarasını kabiliyetimize kattık.

”

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, şirketimizin büyüme, dönüşüm ve istikrarlı gelişim potansiyelini bir kez daha kanıtladığı önemli bir yıl olmuştur. Son yıllarda elde ettiğimiz başarıları daha ileri seviyelere taşıyarak, küresel havacılık bakım onarım sektöründeki güçlü konumumuzu pekiştirdik. Dünya ekonomisinde ve havacılık sektöründe yaşanan değişimlere rağmen stratejik hedeflerimiz doğrultusunda attığımız kararlı adımların ve gerçekleştirdiğimiz yatırımların olumlu sonuçlarını almaya devam ediyoruz. Çalışanlarımızın özverili, gayreti ve paydaşlarımızın desteği sayesinde şirketimiz hedeflerine emin adımlarla ilerlemektedir.

Her geçen yıl kabiliyetlerini geliştiren, kapasitesini artıran ve hizmet ağını genişleten şirketimiz, 2025 yılında da güçlü performansını sürdürmüştür. Operasyonel verimliliğimizi artırırken müşteri memnuniyetini odağımıza alan yaklaşımımız sayesinde gelirlerimizi ve pazar payımızı yükseltmeye devam ettik.

Elde ettiğimiz finansal ve operasyonel sonuçlar, şirketimizin küresel ölçekteki rekabet gücünü ve büyüme kapasitesini bir kez daha ortaya koymuştur.

Nitelikli insan kaynağımızı en değerli varlığımız olarak görmeye devam ediyoruz. Şirketimizin bugün ulaştığı başarıların temelinde, işini tutkuyla yapan, sorumluluk bilinci yüksek ve sürekli gelişimi hedefleyen çalışma arkadaşlarımız bulunmaktadır.

Çalışanlarımızın ortaya koyduğu üstün performansı görünür kılmak ve başarı kültürünü güçlendirmek amacıyla hayata geçirdiğimiz Altimett ve benzeri ödüllendirme programlarıyla, emeği ve başarıyı takdir eden yaklaşımımızı 2025 yılında da sürdürdük. İnsan kaynağımıza yaptığımız yatırımların, gelecekte elde edeceğimiz başarıların en önemli teminatı olduğuna inanıyoruz.

Kaliteli insan kaynağımızdan aldığımız güçle sektörümüzün ihtiyaçları doğrultusunda kabiliyetlerimize de her yıl yenilerini ekliyoruz.

2025 yılında, 4.431 uçağa hat/üs bakım hizmeti sağlayıp 148 iniş takımına ve 150.000'den fazla komponente bakım-onarım hizmeti sunduk. Yine aynı yıl içerisinde 1.757 adet uçak parça numarasını kabiliyetimize kattık. 2024 yılında elde ettiğimiz rakamları 2025 yılında daha da geliştirerek sektörel rekabet gücümüzü ve pazar üzerindeki etkinliğimizi her geçen yıl daha da artıracığımıza dair vermiş olduğumuz mesajların altının ne kadar dolu olduğunu tüm sektör aktörlerine göstermiş olduk.

2025 yılı, şirketimizin havacılık bakım onarım sektöründeki hizmet kalitesini ve tecrübesini havacılık alt sektörlerine başarılı bir şekilde aktaran iştiraklerimiz için de verimli geçen bir yıl oldu. Uçak motoru bakım onarım sektöründe faaliyet gösteren iştirakimiz Turkish Engine Center (TEC) bu yıl içerisinde 27 adedi 3. parti müşterilere ait olmak üzere toplamda 96 uçak motorunun teslimini gerçekleştirmiştir.

Uçak motor ve kaportası bakım onarım sektöründe faaliyet gösteren ve Boeing 787, Airbus A350 ve A320Neo (PW1100G) gibi yeni jenerasyon uçakların kaporta bakım lisansına sahip sınırlı kuruluşlar arasında yer alan iştirakimiz Turkish Nacelle Center (TNC), 2025 yılında 439 adet bakım (419 adedi ana komponent olmak üzere) gerçekleştirmiştir.

Kabin içi ekipmanları üretimi alanında faaliyet gösteren iştirakimiz TCI Aircraft Interiors ise ürün geliştirme, üretim ve ihracat faaliyetleriyle büyümesini sürdürmüştür; Türkiye'nin havacılık ekosistemine katkı sağlamaya devam etmiştir. TCI, 2025 yılı içerisinde 58 uçaklık galley ve 28 uçaklık koltuk teslimatını başarıyla tamamlayarak üretim ve teslimat kabiliyetlerini bir kez daha kanıtlamıştır.

Yine 2025 yılı içerisinde ülkemiz sivil havacılık tarihinin en önemli yatırımlarından birini hayata geçirdik. Küresel havacılık sektörünün önde gelen motor üreticilerinden biri olan Rolls-Royce ile İstanbul Havalimanı'nda dünyanın en büyük ve en teknolojik motor bakım tesislerinden birini kurmak üzere bir anlaşma imzaladık. Havacılık bakım ekosistemimizin yeni üyesi olacak bu iştirakimiz, uçak bakım sektöründeki lider konumumuzu güçlendirirken Türkiye'nin dünya havacılığının merkezi olma yolculuğuna da önemli katkılar sağlayacaktır.

İstanbul Havalimanı'nda 5 ay önce temeli atılan ve 2027 yılında tamamlanarak hizmet vermeye başlayacak olan yeni motor bakım tesisimiz, tam kapasiteye ulaştığında 1.000 çalışanı ve yıllık 200 motor bakım kapasitesiyle bölgemizin en büyük motor bakım merkezi olacaktır. Bu tesis sayesinde şirketimiz, Airbus A350 ve Airbus A330neo uçaklarında kullanılan Trent XWB-97, Trent XWB-84 ve Trent 7000 motorlarına kapsamlı bakım hizmeti sunabilecektir. Bu doğrultuda, yıllık gelirini yaklaşık %30 artıracak olan şirketimiz, anlaşma süresi boyunca ülkemize yıllık ortalama 700 milyon USD ihracat katkısı sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketimiz, yalnızca finansal ve operasyonel başarılarla odaklanmakla kalmayıp dijital dönüşüm, inovasyon ve kurumsal gelişim alanlarında da önemli çalışmalar gerçekleştirmiştir. Çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik projelerimizi sürdürürken, operasyonlarımızın verimliliğini artıracak teknolojik yatırımlara hız kesmeden devam ettik. Bu yaklaşımımızın, şirketimizin uzun vadeli başarısına ve sektörümüzdeki lider konumuna önemli katkılar sağlayacağına inanıyoruz.

Geride bıraktığımız 2025 yılında elde ettiğimiz başarılar, geleceğe yönelik hedeflerimize ulaşma konusundaki kararlılığımızı daha da güçlendirmiştir. Çalışanlarımızın özverisi, müşterilerimizin güveni ve paydaşlarımızın desteğiyle önümüzdeki dönemde de ülkemiz, sektörümüz ve markamız için değer üretmeye devam edeceğiz. Güçlü temeller üzerine inşa ettiğimiz büyüme yolculuğumuzda, çitasını her geçen gün artırdığımız başarı anlayışımızla ilerlemeyi ve küresel havacılık bakım onarım sektöründeki öncü konumumuzu daha da ileriye taşımayı hedefliyoruz.

Bu vesileyle, başarılarımızda emeği bulunan tüm çalışma arkadaşlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor; 2026 yılının sektörümüz ve ülkemiz için güzel gelişmelere sahne olmasını diliyorum.

Saygı ve sevgilerimle,

Prof. Dr. Ahmet BOLAT

Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı

Yönetim Kurulu Üyeleri



Prof. Dr. Ahmet BOLAT
Yönetim Kurulu Başkanı

1959 Konya doğumlu olan Prof. Dr. Ahmet Bolat 1981 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra 1984'te A.B.D.'de Stanford Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırması alanında yüksek lisansını, 1988'de University of Michigan'da Endüstri ve Operasyonlar Mühendisliği bölümünde doktorasını tamamlamıştır. Prof. Dr. Bolat iş hayatına 1981'de Yıldız Kalıp Şirketi'nde tasarım ve üretim mühendisi olarak başlamıştır. 1985 ve 1988 yılları arasında University of Michigan'da araştırma görevlisi, öğretim görevlisi ve yardımcı doçent görevlerinde bulunmuştur. 1988'den 2005'e kadar olan dönemde Riyad King Saud University'de Endüstri Mühendisliği Departman'ında yardımcı doçent, doçent ve profesör pozisyonlarında görev almıştır. 2005 yılında Türk Hava Yolları'nda Yatırım Yönetimi Başkanlığı görevine atanan Prof. Dr. Bolat, 2012-2022 yılları arasında Türk Hava Yolları'nda Genel Müdür (Yatırım ve Teknoloji) Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Görev süresi boyunca Türk Hava Yolları'nın stratejik büyüme planını yönetmiş ve Türk Hava Yolları filosuna yaklaşık 550 uçağın temini sürecinde görev alan ekibin başında yer almıştır. Uluslararası ilişkiler ve ittifaklar'dan da sorumlu olan Prof. Dr. Ahmet Bolat, Devlet İlişkileri konularını ve havayolu ortakları ile ticari anlaşmaları yönetmiş, iyileşen ikili ilişkiler ile ortaklık ve uçuş ağı gelişimini sağlamıştır. Prof. Dr. Ahmet Bolat ayrıca Türk Hava Yolları'nın İttifak seçim projesinin fizibilite çalışmalarına liderlik etmiştir. Prof. Dr. Ahmet Bolat 2022 yılı itibarıyla Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı olarak atanmıştır.



Prof. Dr. Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2000 yılında Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Murat Şeker, 2002 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Ekonomi Master derecesini ve 2008 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde Minnesota Üniversitesi'nden Ekonomi alanında doktora derecesini almıştır. Dr. Şeker, 2008-2011 yılları arasında ABD'de Dünya Bankası'nın Finansal ve Özel Sektör Gelişimi Başkan Yardımcılığı altında Girişimcilik Araştırma Bölümü'nde Analist, 2011-2013 yılları arasında aynı kurumun İnovasyon, Teknoloji ve Girişimcilik Bölümü'nde Ekonomist olarak görev almıştır. Eylül 2013'te Türkiye'ye dönerek Ziraat Bankası'nda Yatırımcı İlişkiler Bölümü Başkanı olarak çalışmaya başlayan Dr. Şeker, Ağustos 2014 tarihinden itibaren Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı olarak görevine devam etmiştir. Bu süreçte Ziraat Yatırım, Ziraat Hayat ve Emeklilik, Ziraat Sigorta şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmüştür. Temmuz 2016'da Türk Hava Yolları'nda Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Dr. Şeker, Mart 2021 tarihi itibarıyla aynı kurumda Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyeliği ile de görevlendirilmiştir. Dr. Şeker aynı zamanda SunExpress Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca, Dr. Şeker, 2015-2018 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler fakültesinde yarı zamanlı eğitmen olarak çalışmış ve Ekim 2018'de Doçent unvanını almıştır.



Mikail AKBULUT
Yönetim Kurulu Üyesi

2009 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Fakültesi, Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olan Mikail Akbulut; Fen Bilimleri Enstitüsü, Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programını 2011 yılında tamamlamış olup 2010 yılında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Uçak Bakım Başkanlığı'nda Aviyonik Bakım Mühendisi olarak göreve başlamıştır. 2016 yılında Dar Gövde Bakım Müdürü olarak atanan Akbulut, yılda 1.000'e yakın rutin bakım faaliyetini yönetmiş olup Türk Hava Yolları uçuş operasyonuna önemli katkı sağlamıştır. 2018 yılında Kabin içi Bakım Başkanlığı görevine getirilen Akbulut, Türk Hava Yolları uçaklarının kabin içi ve uçak içi eğlence sistemlerinin bakım faaliyetlerinin ve sistem iyileştirmelerinin yanı sıra, birçok hava yolu firmasının kabin içi ağır bakım faaliyetine liderlik etmiştir. 2020 yılının aralık ayına kadar bu görevi ifa etmiş olup 2021 yılı itibarıyla uçak bakım ve operasyondan sorumlu Genel Müdür (Operasyon-1) Yardımcısı, Mayıs 2021 itibarıyla da Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Genel Müdürü ve İcra Komitesi Üyesi olarak atanmıştır. Mart 2022'de Turkish Nacelle Center Müdürler Kurulu Başkanlığı'na ve Temmuz 2023'te Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Akbulut, aslen Bayburtlu olup evli ve iki çocuk babasıdır.



Mustafa YILMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Yılmaz, 1966 yılında Gaziantep Nizip'te doğdu. Nizip'teki ortaöğreniminin ardından 1984-1988 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde eğitimini tamamladı. 1989 yılında İstanbul'da serbest avukatlığa başladı. 1993-2004 yılları arasında enerji sektöründe avukat olarak çalıştı. Bu dönemde bazı sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarına katkıda bulundu. Mustafa Yılmaz, 21 Şubat 2004 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile EPDK Kurul Üyeliği'ne atandı. 28 Ocak 2010 tarihinde EPDK İkinci Başkanı olarak görevlendirildi. 20 Şubat 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile EPDK Başkanı olarak atanan Yılmaz, görev süresinin bitimine müteakiben 1 Mart 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararıyla EPDK Başkanı olarak ikinci kez atandı. Mustafa Yılmaz'ın başkanlığı döneminde, EPDK'nın uluslararası platformda etkinliğinin artırılmasına yönelik olarak başlatılan çalışmalar daha da artırılmıştır. Bu dönemde, EPDK'nin ev sahipliği ve başkanlığında 6. Dünya Enerji Düzenleme Forumu İstanbul'da toplanmış ve EPDK, üyesi bulunduğu Enerji Düzenleyicileri Bölgesel Birliği ERRA ve Akdeniz Enerji Düzenleyicileri Birliği MEDREG'in aktif bir üyesi haline gelmiştir Yılmaz, aynı zamanda ERRA Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir. İngilizce bilen Yılmaz, evli ve üç çocuk babasıdır.



Ayşegül DENLİ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ayşegül Denli, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden 1986 yılında mezun olmuştur. Aynı zamanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Uluslararası Kalite Denetçisi unvanlarına sahiptir. Meslek hayatına 1988 yılında İktisat Bankası'nda Yetkili Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Denli, banka şubelerinin fonksiyonel, operasyonel ve mali denetim süreçlerinden sorumlu olarak görev yaptı. Marmara Bank A.Ş.'de Baş Denetçi olarak 1990 yılından itibaren 4 yıl boyunca görev yaptı. 1994-1997 yılları arasında ise dönemin büyük tekstil şirketi Şahinler Holding A.Ş.'de İç Denetim Müdürü ve Genel Sekreter olarak görev yaptı. Oyak Sigorta'da dört yıl daha İç Denetim Müdürü olarak çalıştıktan sonra AXA Sigorta A.Ş.'de İç Denetim Bölüm Başkanı olarak iki yıl ve sonraki 4 yıl boyunca da İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. AXA Sigorta A.Ş. şirketinde son 9 yılında Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı ve Temmuz 2016'da görevinden ayrılarak Türk Hava Yolları'nda göreve başladı. Temmuz 2016'da Türk Hava Yolları'ndaki kariyerine Finans Başkanı olarak başlamıştır. Finans Başkanlığı görevinde, Türk Hava Yolları'nın uçak finansmanı süreçleri, yakıt yönetimi ve tedariki, hazine, sigorta ve risk yönetiminden sorumlu olarak Şubat 2022'ye kadar görev yapmıştır. Şubat 2022 tarihi itibarıyla Türk Hava Yolları içerisinde İştirakler Başkanı olarak yeni görevine atanmıştır. Sn. Denli aynı zamanda THY Teknik A.Ş. ve THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.



Ahmet OLMUŞTUR
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Olmuştur, 1980 yılında İstanbul'da dünyaya gelmiştir. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladıktan sonra, yükseköğrenimine Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde devam etmiştir. İşletme İdaresi (MBA) yüksek lisansını ise Long Island University (New York), European Business School (Londra) ve Pôle Universitaire Léonard de Vinci'de (Paris) dönüşümlü eğitim olarak tamamlamıştır. İş hayatına 2000 yılında Türk Hava Yolları Çağrı Merkezi'nde yarı zamanlı olarak başlamış; lisansüstü eğitiminin ardından yeniden Türk Hava Yolları'nda Gelir Yönetimi Başkanlığı'nda Uçuş Analisti olarak görev almıştır. Sonraki yıllarda aynı Başkanlık bünyesinde; Genel Dağıtım Sistemleri Müdürü, Gelir Yönetimi ve Fiyatlandırma Müdürü, Gelir Yönetimi Başkanı gibi çeşitli unvanlarla görev yapmıştır. 2014 yılından itibaren Türk Hava Yolları'nda aynı iş alanlarından sorumlu fakat farklı unvanlar altında, 2023 yılına kadar Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı; 2023 yılından bu yana ise Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı olarak göreve devam etmektedir. Eş zamanlı olarak SunExpress Hava Yolları Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, IATA Dağıtım Danışma Konseyi üyesidir. Ahmet Olmuştur, Türk Hava Yolları'nın uçuş ağı planlaması, bilet fiyatlandırma stratejileri, satış ve pazarlama, müşteri deneyimi, Miles&Smiles sadakat programı ve kurumsal iletişim faaliyetlerinden sorumludur. İngilizceyi akıcı şekilde konuşmakta; ayrıca başlangıç seviyesinde Arapça bilgisine ve Osmanlı Türkçesi okuma-yazma becerisine sahiptir. Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı yönetim kurulu ve mütevelli heyeti üyesi, Türkiye Golf Federasyonu yönetim kurulu üyesi, Turizm Geliştirme ve Eğitim Vakfı'nda yönetim kurulu üyeliği ve DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi üyeliği görevlerini yürütmektedir. Evli ve üç çocuk babasıdır.



Kalite Politikamız

Önce Emniyet

Bakım ve uçuş emniyetini en önde tutarak ve risk yönetimi pratiklerini kullanarak her zaman güvenilir hizmet ve ürünler sunarız. Tüm personelin insan faktörü prensiplerine uygun çalışmasını sağlar ve emniyetle ilgili konuların gönüllü bildirimle raporlamasını teşvik ederiz.

Paydaşlarla İşbirliği

Paydaşlarla iş birliğinin tesis edilebilmesi amacıyla, tüm personelimizin ulusal ve uluslararası havacılık otoriteleri ile müşterilerin kalite denetçileriyle ve tedarikçiler de dahil olmak üzere tüm paydaşlarımızla uyumlu şekilde çalışmasını sağlarız.

Sürekli iyileştirme

Sürekli iyileştirme yaklaşımını ilke haline getirerek gelişen bir organizasyon olmak için kurum sadakati ile takım ruhunu en üst düzeyde tutarak planlama, bilgi ve teknoloji esaslı yaklaşımlarla sistemi sürekli gözden geçirip, iyileştirme fırsatları oluştururuz.

Müşteri Odaklılık

Müşteri memnuniyetini üst düzeyde sağlamak için müşteri beklentileri doğrultusunda ürün ve hizmet sunarız ve müşteri geri bildirimlerinin iletilmesini teşvik ederiz. Müşteri şikayeti oluşması durumunda, şikayetin objektif şekilde giderilmesi için güven, şeffaflık, tarafsızlık, gizlilik, erişilebilirlik, eşitlik ilkelerine uygun olarak, hızlı şekilde gerekli tedbirleri alarak çözüm sunarız ve sürece katkıda bulunan çalışanlarımızı teşvik ederiz.

Standart ve Regülasyonlara Uyum

Standartlara ve regülasyonlara uyum için tüm personelize ulusal/uluslararası seviyede mesleki ve teknik uygulama desteği sağlarız. Kaliteli hizmet anlayışını ön planda tutarak iş sağlığı, güvenliği ve çevre farkındalığı ile kalite yönetim sistemlerinin benimsenmesini sağlarız ve tüm personelimiz arasında iletişim, uyum ve iş birliğini arttırarak, yetki ve sorumluluk bilinci ile amaç ve hedeflerimize, belirlenen stratejiler çerçevesinde ve etkin yönetim ilkesiyle ulaşmaya çalışırız.



Emniyet Politikamız

- Emniyet yönetiminin tüm yönetici ve çalışanlarımızın birinci önceliği olmasını sağlarız.
- Kararlarımızı hedefler çatıştığında emniyetten yana veririz.
- Ulusal ve uluslararası kural ve standartların gerekliliklerine uyarız.
- Gerekli kaynakları ayırarak Emniyet Yönetim Sistemini destekleriz.
- Raporlamayı teşvik ederek Adil Kültür ile Pozitif Emniyet Kültürünü destekleriz.
- Emniyet bilincini artırmak için tüm çalışanlarımıza gerekli eğitimi veririz.
- Emniyet sorumluluk ve yükümlülüklerini açık bir şekilde tanımlarız.
- Tehlike tanımlama ve risk yönetimi ile risklerimizin kabul edilebilir seviyede yürütülmesini sağlarız.
- Emniyet performansımızı hedef ve amaçlarımız doğrultusunda sürekli iyileştiririz.
- İnsan faktörlerini tüm faaliyetlerimizde göz önünde bulundururuz.
- Emniyet politikasını, emniyetin sürekli iyileştirilmesi için organizasyonun her seviyesine iletiriz.

İnovasyon Politikamız

- Uçak parçaları, test sistemleri, tool / teçhizat konularında havacılık endüstrisinin ihtiyacı ürünleri geliştirmek ve bu konularda stratejik iş birliklerine gitmek,
- Aviyonik, yapısal, uçak sistemleri ve kabin içi alanlarında iş birlikleri ile majör modifikasyonlar ve inovatif çözümler geliştirmek,
- Süreç inovasyonları yapmak ve bu bağlamda özgün araç-gereç-teçhizat geliştirmek,
- Pazarlama etkinliğimizi ve marka bilinirliğimizi artırmak için özgün yöntem ve çözümler geliştirmek,
- İnsansız teknolojiler, yapay zekâ, robotik alanlarında kritik ve katma değeri yüksek teknolojileri havacılık projelerine dâhil ederek yeni yetkinlikler kazanmak,
- Kurum kültürümüzü ve organizasyon yapımızı yenilikçi, çok disiplinli, özgür ve özgün düşünmeyi özümseyecek ve destekleyecek şekilde güçlendirmek,
- İnsan kaynağımızı ileri teknoloji ve yeni iş alanlarında yetkinlik kazanmak üzere genişletmek ve derinleştirmek,
- İnovasyon kapasitemizi ve performansımızı artırmak üzere alt yapımızı güçlendirmek,
- Tüm ulusal, bölgesel ve küresel paydaşlarımızla açık inovasyona dayalı güçlü bir ekosistem oluşturmak ve birlikte gelişimi sağlamak.

İnsan Kaynakları Politikamız

İnsan Kaynakları Politikasının amacı, misyon ve vizyonumuz doğrultusunda şirketimize ulusal ve uluslararası alanda rekabet üstünlüğü sağlayacak nitelikli iş gücünün istihdam edilmesi ve yetkin çalışanlarıyla insan ve verimlilik odaklı bir kültürün sürekli geliştirilmesidir.

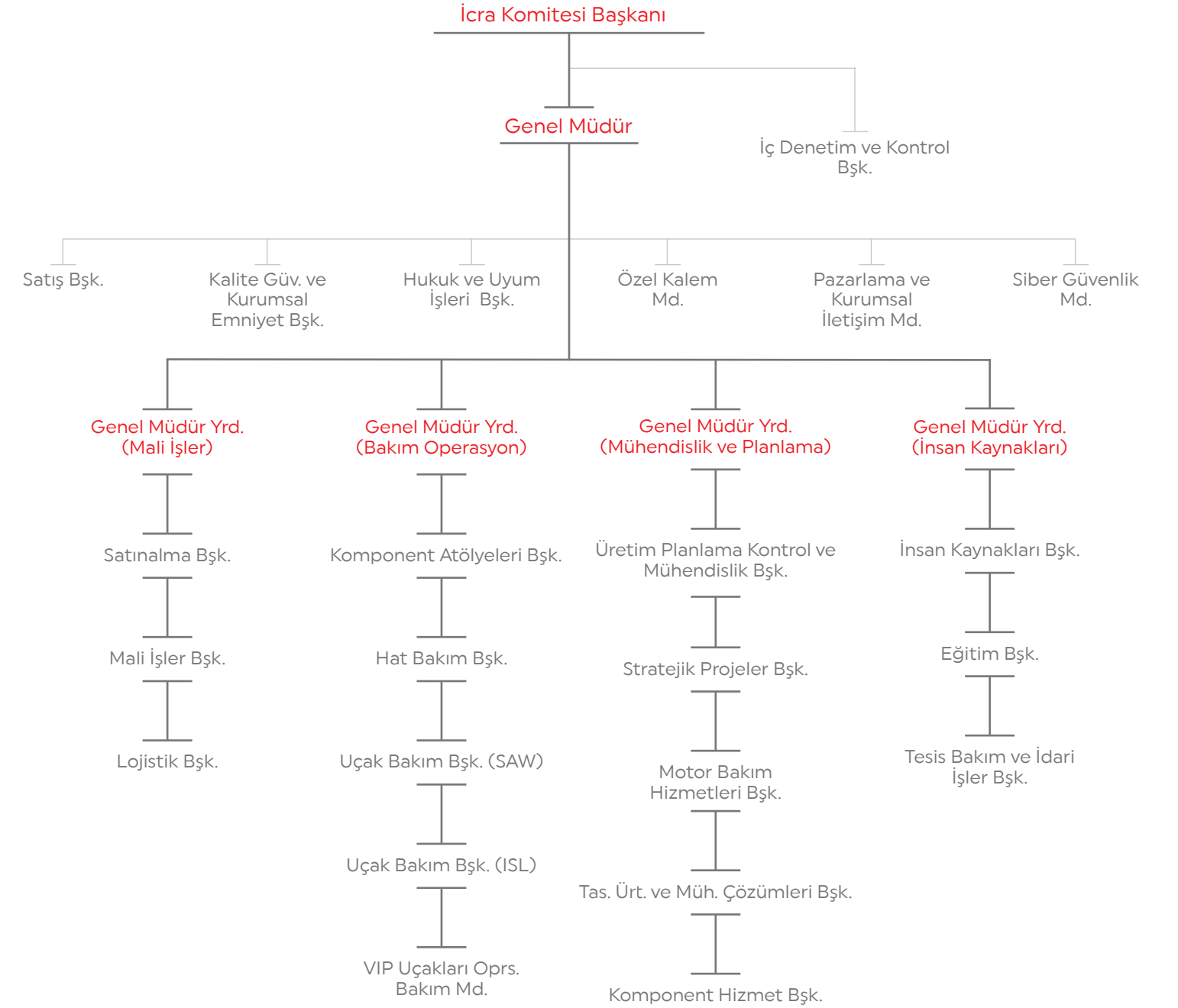
Bu amaca ulaşmada uyulması gereken ilkeler şunlardır:

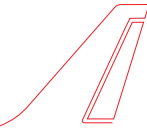
- İşin özelliğine uygun nitelikte ve yetenekte çalışan istihdamı için aday temini, değerlendirme ve oryantasyon sistemleri geliştirmek ve uygulamak.
- Çalışanın; Şirketin hedefleri doğrultusunda çalışmasını sağlayacak ve hizmet kalitesini yükseltecek, yetkinlik ve teknik yeterliliklerini geliştirecek gelişim programlarının hayata geçmesini sağlamak.
- Çalışanların kariyer yolculuklarında iş ve sosyal refahlarının desteklendiği, dijital ve sürdürülebilir sistemlerle iş süreçlerinin kolaylaştırıldığı bir iş ekosistemi sağlamak.
- Yetenek yönetimi uygulamaları ile çalışanların bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak.
- Çalışanın çalışma verimini yükseltecek, başarı ve yenilikçi bakış açısını teşvik eden sistemler geliştirmek.
- Yapılan hizmetin niteliğine uygun, güvenli, çalışan mutluluğunu artırıcı iş ortamları ve çalışma şartları sağlamak.
- İnsan ve verimlilik odaklı bir kültürün gelişimine katkı sağlayacak performans sistemi ve bu sistemden beslenen bir kariyer yolu oluşturmak.
- Tüm çalışanlarda Şirket aidiyeti bilincinin geliştirilmesini sağlamak.



QR Kodu okutarak
şirketimizin tüm politikalarını
görüntüleyebilirsiniz.

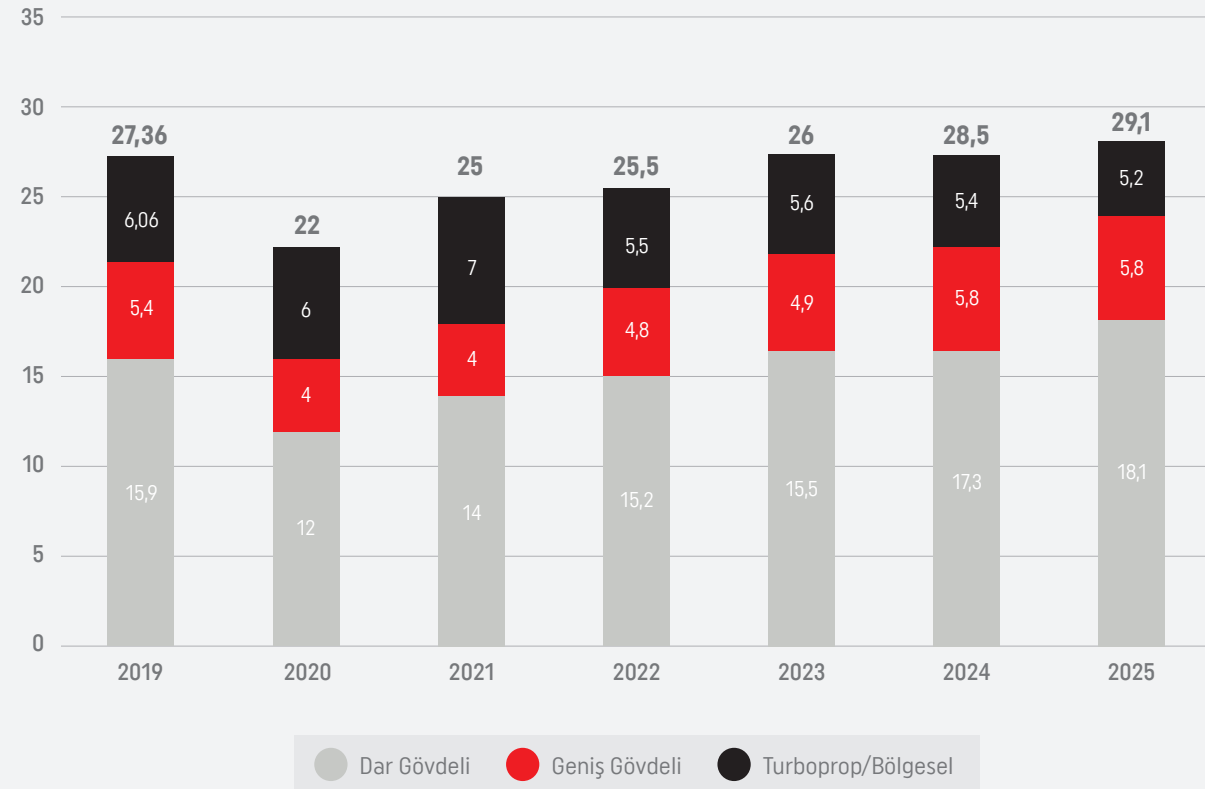
Turkish Technic Organizasyon Şeması





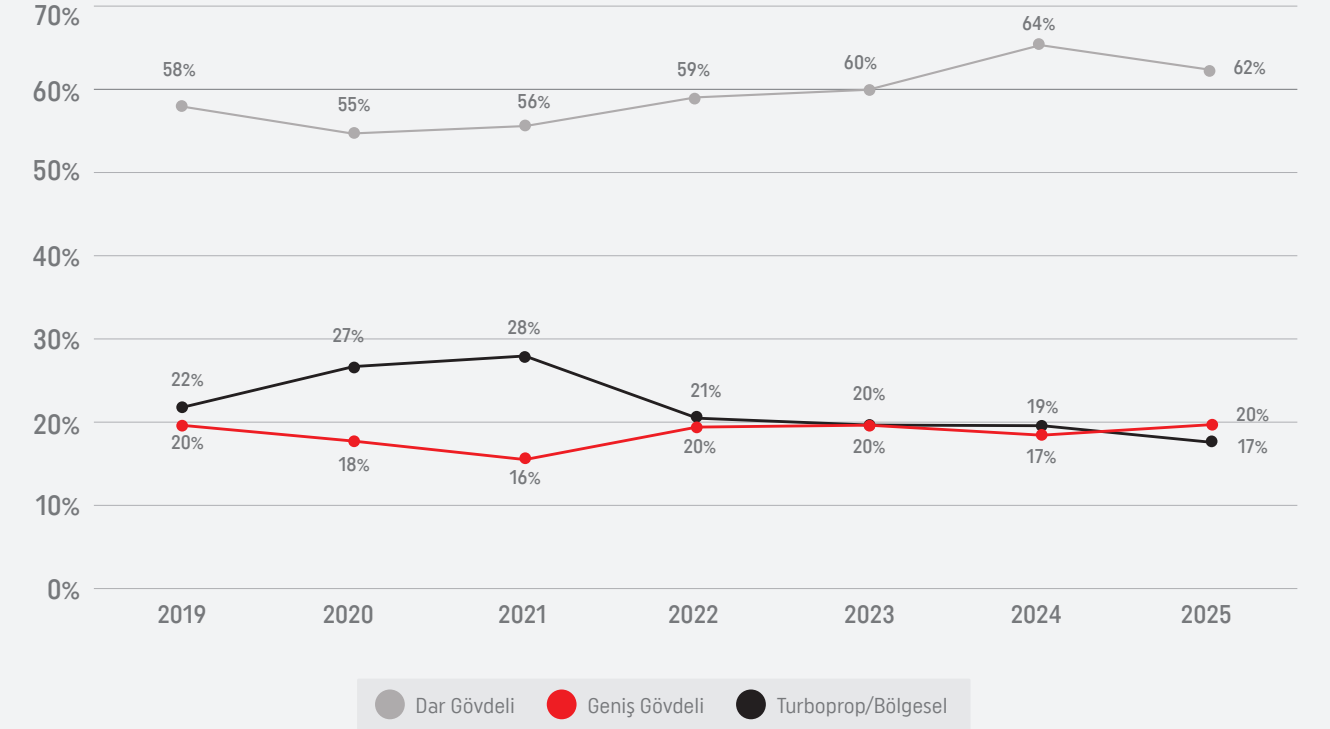
2025-2035 MRO Pazarı

2019-2025 Uçak Sayısı (bin cinsinden)



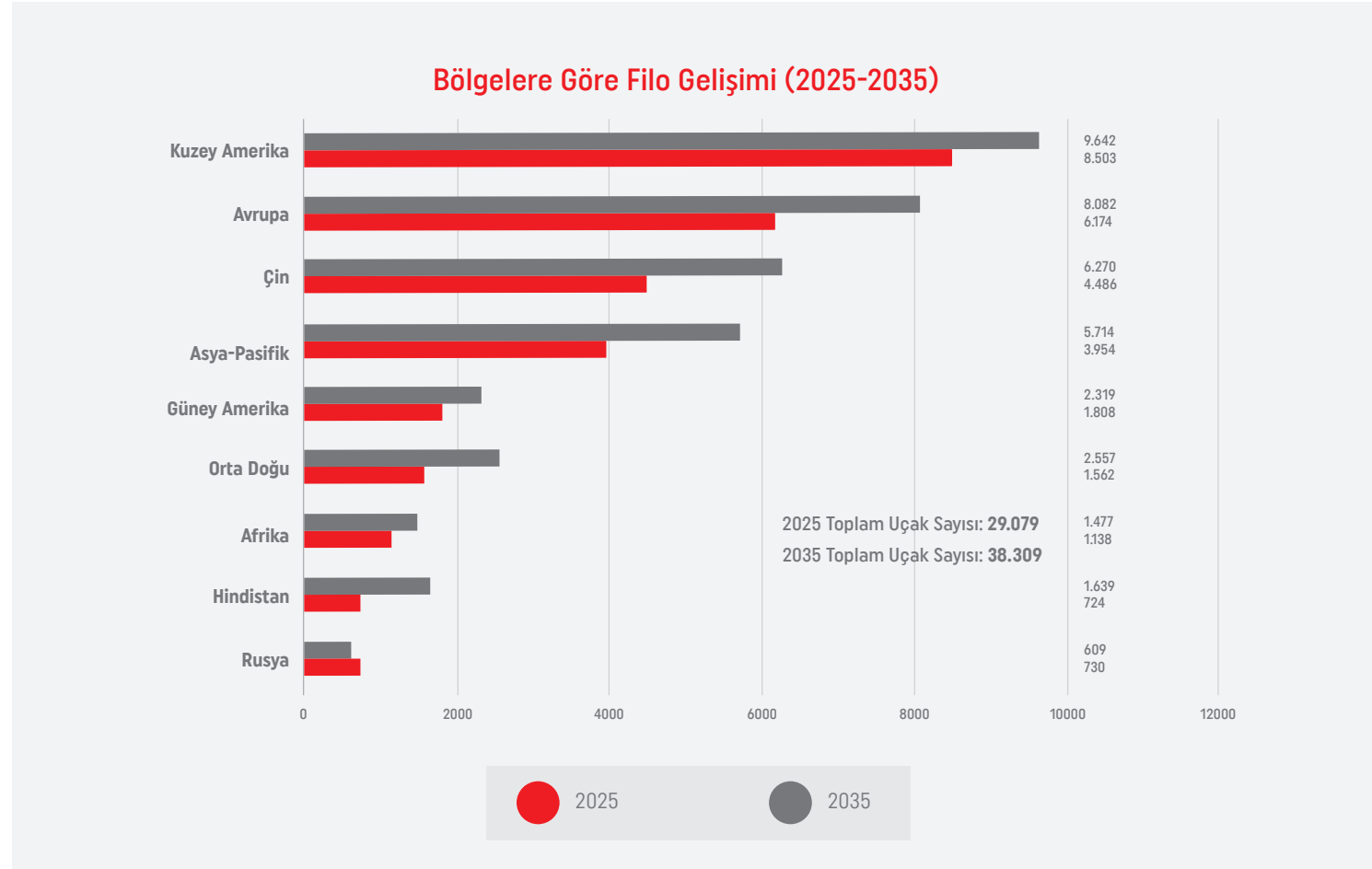
2025 yılı itibarıyla küresel aktif ticari uçak filosu yaklaşık 29 bin seviyesine ulaşmıştır ve önümüzdeki dönemde de büyümesini sürdüreceği öngörülmektedir. Teslimat süreçlerindeki gecikmelerin kısa vadede operasyonel baskı oluşturması beklenmekle birlikte, hava yollarının kapasite ihtiyacı ve artan yolcu talebi filo genişlemesini desteklemeye devam etmektedir. Bu durum, özellikle bakım ve operasyon destek hizmetlerinde uzun vadeli talep artışını da beraberinde getirmektedir.

2019-2025 Uçak Sayısı (Yüzdelik Dilim)



Yukarıdaki grafik incelendiğinde, dar gövdeli uçakların küresel filodaki ağırlığının artmaya devam ettiği görülmektedir. 2023 yılında yaklaşık %60 seviyesinde bulunan dar gövde payı, 2025 yılı itibarıyla %62 seviyesinde gerçekleşmektedir. Özellikle kısa ve orta menzilli operasyonlardaki talep artışı, yeni nesil yakıt verimli platformların (A320neo, B737 MAX vb.) yaygınlaşması ve Asya-Pasifik bölgesindeki büyüme, dar gövde segmentini sektörün ana büyüme alanı haline getirmektedir.



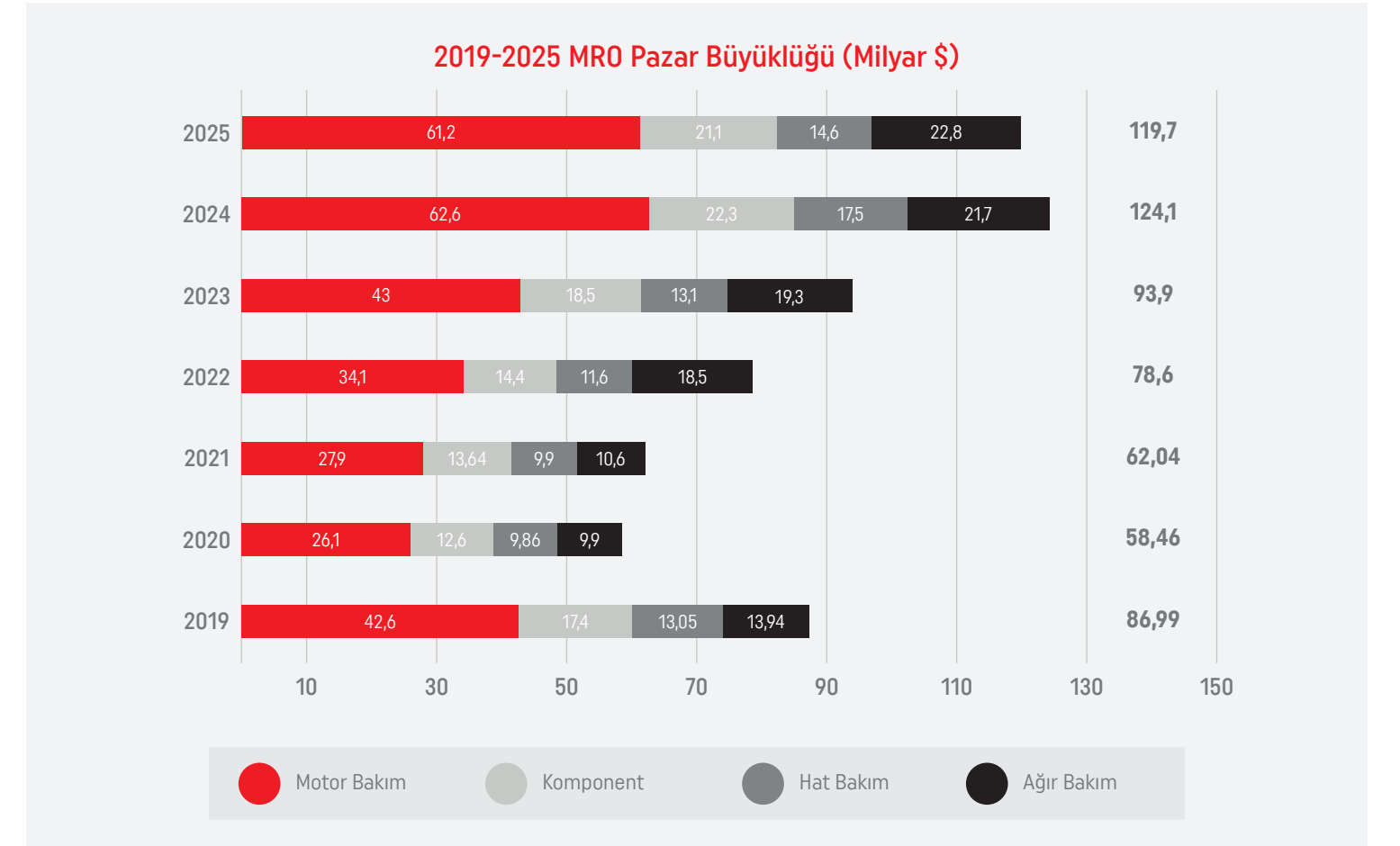


Bölgelere göre filo gelişimi incelendiğinde Kuzey Amerika'nın 2025 yılında en büyük filo büyüklüğüne sahip bölge olduğu, ancak 2025-2035 döneminde Avrupa, Çin, Asya Pasifik ve Hindistan'da güçlü büyüme beklendiği görülmektedir. Bu büyümenin önemli bölümünün dar gövde uçaklardan kaynaklanması, ilgili bölgelerde dar gövde uçak bakım talebinin artacağına işaret etmektedir.

2025 yılında Kuzey Amerika'da bulunan toplam uçak sayısı 8.303 olarak öngörülmekte ve bu değer toplam 29.079 uçaklık pazarın yaklaşık %29'una denk gelmektedir. 2035 yılında Kuzey Amerika filosunun 9.842 uçağa ulaşacağı ve toplam 38.309 uçaklık pazardan yaklaşık %26 pay alacağı öngörülmektedir.

2025 yılında Çin, Asya Pasifik ve Hindistan toplamında bulunan uçak sayısı 9.164 seviyesindedir. Bu değer, toplam 29.079 uçaklık pazarın yaklaşık %32'sine denk gelmektedir. 2035 yılında bu üç bölgenin toplam filosunun 13.423 uçağa ulaşacağı ve toplam pazardan yaklaşık %35 pay alacağı öngörülmektedir.

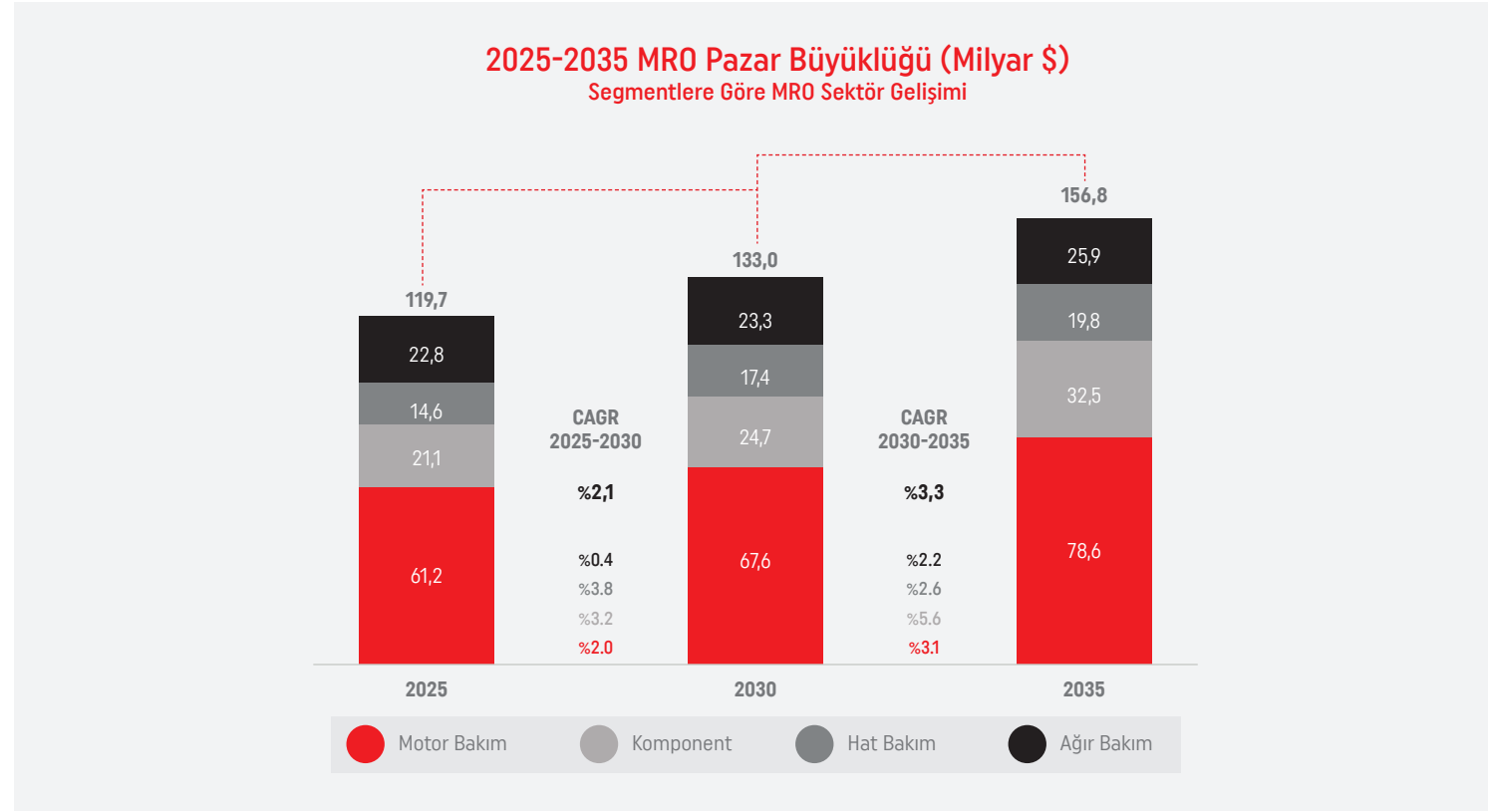
MRO Pazar Büyüklüğü



Küresel MRO pazarı, artan uçak siparişlerinin yanı sıra teslimat gecikmeleri nedeniyle operasyon süresini uzatan mevcut filoların etkisiyle büyümesini sürdürmektedir. Özellikle yeni nesil motor platformlarında yaşanan teknik problemler ve bakım ihtiyaçlarının artması, motor bakım segmentinin pazar içerisindeki stratejik önemini daha da artırmaktadır.

MRO sektörünün önümüzdeki dönemde yalnızca filo büyüklüğünden değil, aynı zamanda uçakların operasyonel kullanım yoğunluğu ve yaşanan filolardan da destek alması beklenmektedir.

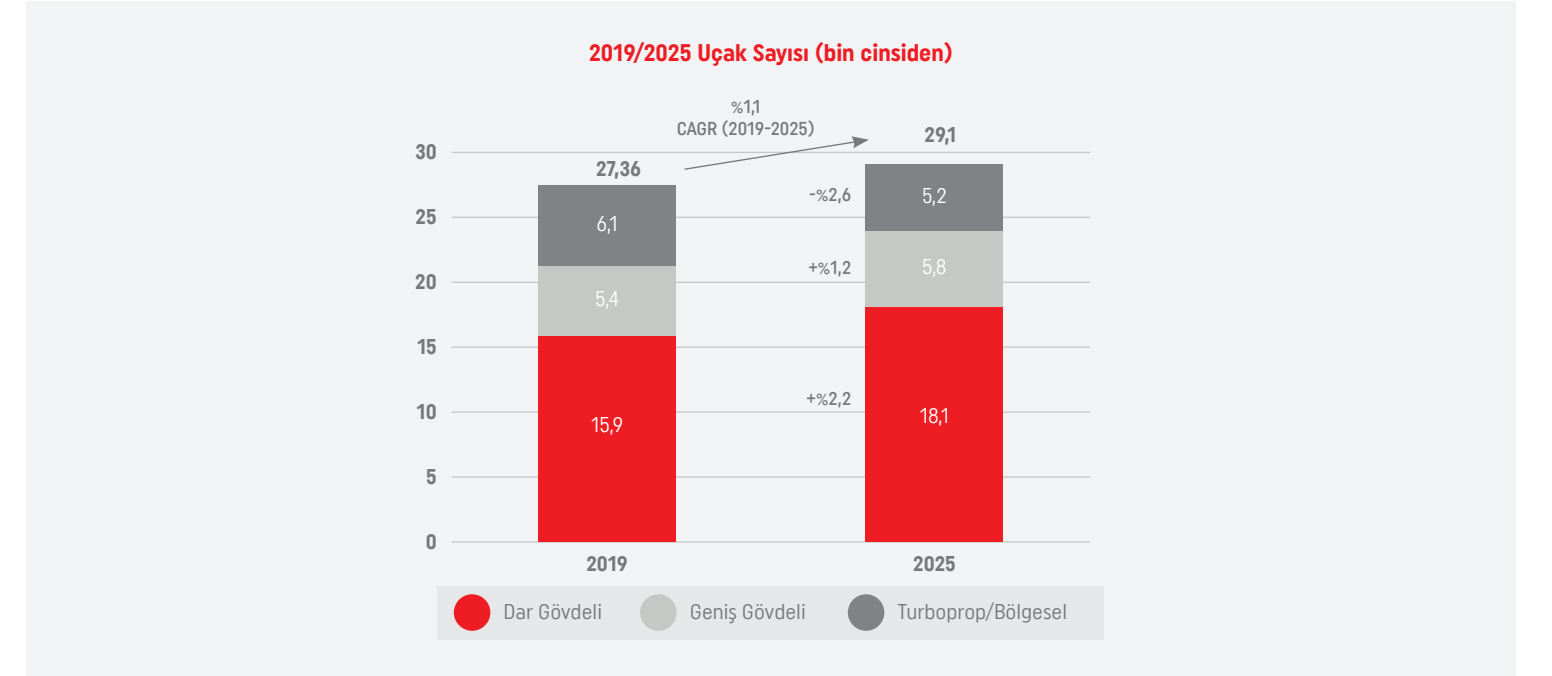
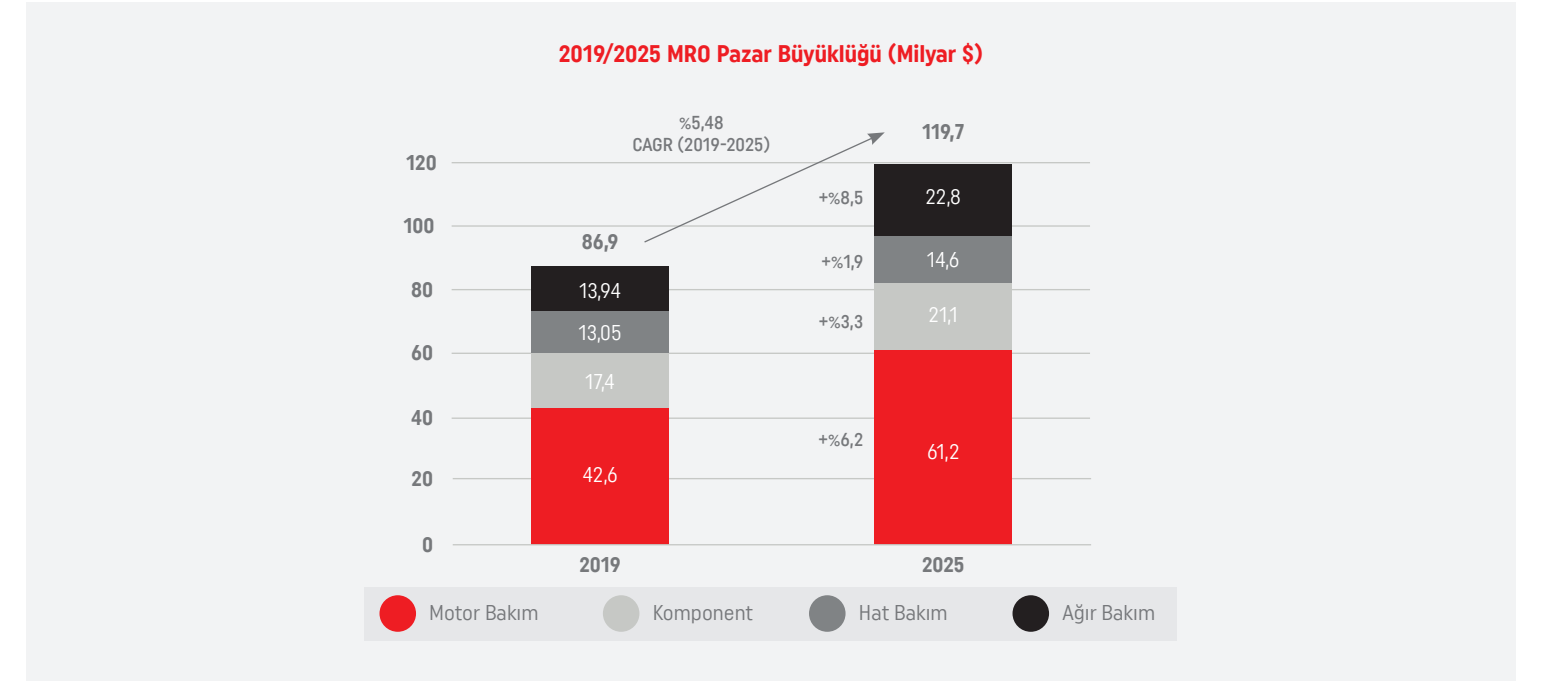
2025 yılı itibarıyla MRO pazar büyüklüğünün 119,7 milyar USD seviyesine ulaştığı görülmektedir. 2019-2025 döneminde motor bakım segmenti pazarın en büyük iş kolu olmayı sürdürmüştür; 2025 yılında motor bakım 61,2 milyar USD, komponent bakım 21,1 milyar USD, hat bakım 14,6 milyar USD ve ağır bakım 22,8 milyar USD seviyesine ulaşmıştır.



2025-2030 ve 2030-2035 dönemleri için bakım segmenti bazında CAGR değerlerine bakıldığında, toplam MRO pazarının sırasıyla %2,1 ve %3,3 büyümesi öngörülmektedir. 2025 yılında 119,7 milyar USD seviyesinde olan toplam MRO pazar büyüklüğünün 2030 yılında 133,0 milyar USD'ye, 2035 yılında ise 156,8 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir.

2025-2030 döneminde CAGR değerleri incelendiğinde en güçlü büyümenin motor bakım segmentinde %3,8 ile gerçekleşmesi beklenmektedir. Komponent bakım segmentinde %3,2, ağır bakım segmentinde %2,0 ve hat bakım segmentinde %0,4 büyüme öngörülmektedir.

2030-2035 döneminde ise CAGR değerlerinde komponent bakım %5,6 ile en yüksek büyüme beklentisine sahiptir. Aynı dönemde motor bakımda %3,1, hat bakımda %2,6 ve ağır bakımda %2,2 büyüme öngörülmektedir.



Yukarıdaki grafiklerde MRO pazar büyüklüğü ve aktif uçak sayısı 2019 ve 2025 verileri üzerinden karşılaştırılmıştır. Toplam uçak sayısı 2019 yılında 27,36 bin seviyesindeyken 2025 yılında 29,1 bin seviyesine yükselmiştir. 2019-2025 yılları arasında toplam filo büyüklüğünde yaklaşık CAGR +%1,1 olarak gerçekleşmiş; dar gövdeli uçak sayısı 15,9 binden 18,1 bine yükselerek filonun ana büyüme kaynağı olmuştur.

MRO pazar büyüklüğü açısından bakıldığında toplam pazar 2019 yılında yaklaşık 87 milyar USD seviyesinden 2025 yılında yaklaşık 120 milyar USD seviyesine yükselmiştir. Bu artış, 2019-2025 yılları arasında %5,48 CAGR değerine işaret etmektedir. En güçlü segment artışı ağır bakım ve motor bakım tarafında görülmektedir.



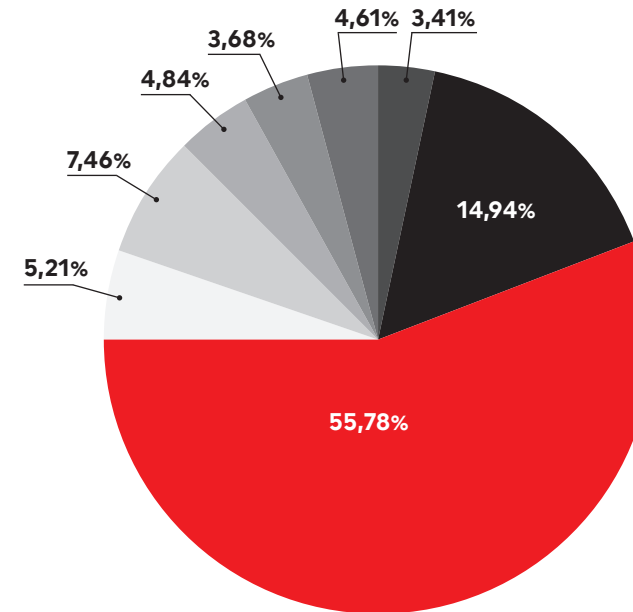
Ünvan Bazında Personel Dağılımı

Çalışan Alt Grubu	Toplam
GENEL MÜDÜR	1
GENEL MÜDÜR YRD.	4
BAŞKAN	19
BAŞKAN YRD.	7
DANIŞMAN	1
MÜDÜR	110
ŞEF	457
PROJE YÖNETİCİSİ	7
KIDEMLİ MÜŞAVİR AVUKAT	1
MÜŞAVİR AVUKAT	7
KIDEMLİ AVUKAT	2
AVUKAT	2
LİDER İÇ DENETÇİ	4
KIDEMLİ İÇ DENETÇİ	4
KONTROLÖR	2
DOKTOR	13
DİYETİSYEN	3
PSİKOLOG	3
SAĞLIK MEMURU	27
AMBULANS ŞOFÖRÜ	4
YETKİN MİMAR	1
MİMAR	5
LİDER KOORDİNATÖR	2
KIDEMLİ YET. KOORDİNATÖR	7
YETKİN KOORDİNATÖR	12
KOORDİNATÖR	8
LİDER MÜHENDİS	15
KIDEMLİ YETKİN MÜH.	114
YETKİN MÜHENDİS	236
MÜHENDİS	428
MÜHENDİS (PT)	46
LİDER UZMAN	7
KIDEMLİ UZMAN	108
KIDEMLİ İŞ GÜVENLİĞİ UZMANI	5
UZMAN	359
İŞ GÜVENLİĞİ UZMANI	14
ÖĞRETMEN	70
İK İŞ ORTAĞI	9
UZMAN YARDIMCISI	384
UZMAN YARDIMCISI (PT)	17
OPERATÖR	30
UÇAK BOYA TEKNİKERİ	241
TEKNİKER	24
BÜRO DESTEK PERSONELİ	122
DEPO PERSONELİ	89
LOJİSTİK DESTEK PERSONELİ	58
TAKIMHANE PERSONELİ	80
TESELLÜM PERSONELİ	48
TEKNİSYEN ADAYI	190
BAŞTEKNİSYEN	494
TEKNİSYEN	5996
TEKNİK DESTEK PERS.	1739
GENEL TOPLAM	11636

Ünvan Grubu	Personel Adedi	%
YÖNETİCİ	606	5,21%
MÜHENDİS	868	7,46%
UZMAN	563	4,84%
UZMAN YARDIMCISI	428	3,68%
İK İŞ ORTAĞI	9	0,08%
TEKNİSYEN	6490	55,78%
TEKNİK DESTEK PERSONELİ	1739	14,94%
OFİS DESTEK PERSONELİ	397	3,41%
DİĞER	536	4,61%
TOPLAM	11636	100%

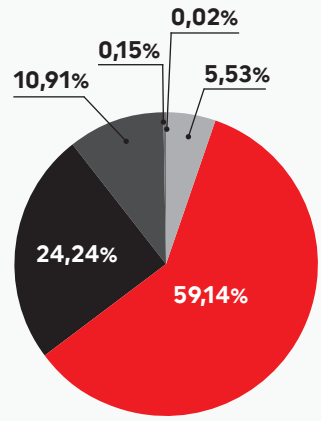


ÇALIŞAN ÜNVAN DAĞILIMI



6490	TEKNİSYEN
1739	TEKNİK DESTEK PERSONELİ
397	OFİS DESTEK PERSONELİ
536	DİĞER
428	UZMAN YARDIMCISI
563	UZMAN
868	MÜHENDİS
606	YÖNETİCİ

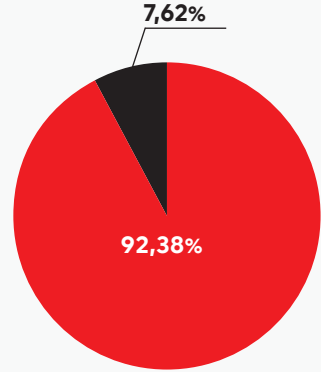
Çalışan Profilimiz



EĞİTİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI

6882	ÜNİVERSİTE
2821	YÜKSEK OKUL
1270	LİSE
643	YÜKSEK LİSANS
18	DOKTORA
2	İLKOKUL

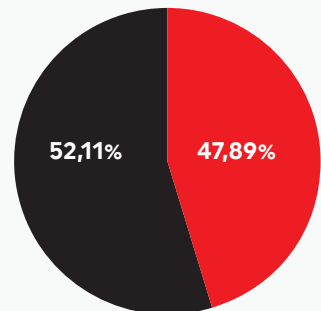
TAHSİL	Personel Adedi	%
DOKTORA	18	0,15%
YÜKSEK LİSANS	643	5,53%
ÜNİVERSİTE	6882	59,14%
YÜKSEK OKUL	2821	24,24%
LİSE	1270	10,91%
İLKOKUL	2	0,02%
TOPLAM	11636	100%



KADIN / ERKEK ORANI

10749	ERKEK
887	KADIN

CİNSİYET	Personel Adedi	%
ERKEK	10749	92,38%
KADIN	887	7,62%
TOPLAM	11636	100%

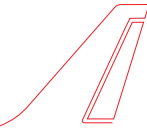


YETKİ DURUMUNA GÖRE TEKNİSYEN / ŞEF DAĞILIMI

3154	YETKİLİ
3432	YETKİSİZ

YETKİ DURUMU	Personel Adedi	%
YETKİLİ	3154	47,89%
YETKİSİZ	3432	52,11%
TOPLAM	6586	100%





Kalite Belgelerimiz ve Sertifikalarımız

Kalite Belgeleri

- AS 9110 Rev.C Havacılık Bakım Organizasyonu Kalite Yönetim Sistemi
- AS 9100 Rev.D Havacılık, Uzay ve Savunma Organizasyonu Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 17025:2017 Kalibrasyon Akreditasyon Sertifikası
- TS ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- Siber Hijyen Sertifikası

SHGM - EASA - FAA – UK CAA Dot Sertifikaları

- SHGM SHT-145 Bakım Kuruluşu Onay Sertifikası (TR.145.001)
- EASA Part-145 Bakım Organizasyonu Onay Sertifikası (EASA.145.0276)
- SHGM SHT-21 Tasarım Organizasyonu Onay Sertifikası (TR.21J.001)
- SHGM SHT-21 Üretim Organizasyonu Onay Sertifikası (TR.21G.001)
- EASA Part 21 Tasarım Organizasyonu Onay Sertifikası (EASA.21J.418)
- EASA Part 21 Üretim Organizasyonu Onay Sertifikası (EASA.21G.0043)
- FAA Onaylı Bakım Merkezi Sertifikası (TQKY144F)
- UK CAA Part-145 Bakım Organizasyonu Onay Sertifikası (UK.145.01512)
- DOT Basıncılı Tüp Test Merkezi Onay Belgesi - SAW (RIN I789)



				ARNAVUTLUK
AZERBAYCAN CAA	BAE GCAA	BAHREYN DCA	BANGLADEŞ	BERMUDA DCA
CAYMAN ADALARI CAA	CEZAYİR CAA	CHANNEL ADALARI (GUERNSEY MUHAFAZLIĞI)	ENDONEZYA	GÜNEY KORE KOCA
HİNDİSTAN DGCA	JAPONYA	ÜRDÜN	KATAR CAA	KAZAKİSTAN
DİĞER ÜLKE OTORİTE SERTİFİKALARI				
KUVEYT DGCA	LÜBNAN	MISIR	MOĞOLİSTAN	MOLDAVA CAA
NİJER	ÖZBEKİSTAN	PAKİSTAN CAA	SİRBİSTAN	SİNGAPUR CAA
SUUDİ ARABİSTAN GACA	TACİKİSTAN CAA	TUNUS OACA	TÜRKMENİSTAN	UMMAN

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.

Eğitim Faaliyetleri

Şirketimiz bünyesindeki eğitim faaliyetleri online olarak (senkron, asenkron ve hibrit) veya teorik ve pratik boyutlarıyla; sınıf, eğitim simülatörü, eğitim atölyesi, eğitim uçağı ve gerçek bakım ortamlarında, öngörülen plan ve programlar doğrultusunda aksatılmadan gerçekleştirilmiştir.

Bu dönemde; personelin alması gereken "zorunlu eğitimler", bakım teknisyeni yetiştirmek için ihdas edilen "temel eğitimler", bakım personelinin yetkilenmesini sağlayacak olan "task eğitimleri" ve ilgili uçaklara ait "tip eğitimleri", ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde hayata geçirilmiştir.

Bu eğitimlerin gerçekleştirilmesiyle birlikte; Şirketimiz içerisinden gelen taleplerin tamamı, Şirketimiz dışından gelen taleplerin de büyük çoğunluğu karşılanmış durumdadır.

Bunlara ilaveten; "liderlik, kişisel gelişim eğitim program ve projeleri" de hayata geçirilmiştir.

Bu çerçevede;

- EASA Part-145 ve SHT-145 talimatları kapsamında verilmesi gereken zorunlu giriş eğitimleri sınıf ortamında, tazeleme eğitimleri de sınıf ve online olarak karşılanmış, talep ve ihtiyaçlar doğrultusunda gelen; motor çalıştırma, çeşitli task ve pratik eğitimler, işbaşı eğitimi (OJT) assesment'ları ile atölye kabiliyet listesinde yer alan komponentlerin bakım eğitimleri sorunsuz bir şekilde karşılanmıştır.
- EASA Part-147 ve SHT-147 talimatları kapsamında yürütülen tip eğitim faaliyetleriyle filomuzdaki uçaklara bakım yapan personelin ihtiyacı olan teorik ve pratik eğitimler; sınıflarda, bakım eğitim simülatörlerinde ve gerçek uçak üzerinde uygulanmalı olarak karşılanmıştır.
- Şirketimiz; EASA Part-147 ve SHT-147 talimatları kapsamında Türkiye'de EASA ve SHGM onaylı ilk ve tek eğitim verme ve sınav yapma yetkisine sahip "Bakım Eğitim Kuruluşu"dur.
- 2023 yılında belirlenen 10 yıllık Stratejik plan çerçevesinde, istihdam edeceği teknisyen adaylarının en az yarısını Şirketimiz kendi bünyesinde yetiştirecektir. Bu doğrultuda, sahip olduğu Temel Eğitim yetkileri çerçevesinde başlatmış olduğu "Kategori B1 Temel Eğitim Sertifika Programı"nı 2025 yılında da sürdürmeye devam etmiştir.
- Hem teknisyenlerimizin lisans alma sürecini aksatmadan sürdürmelerini sağlamak hem de dışarıdan gelen talepleri karşılamak amacıyla belirli periyotlarla gerçekleştirilen ve hava aracı bakım lisansı için gerekli olan "Temel Eğitim Lisans Modül ve Kategori Geçiş Sınavları" sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilmiştir.
- Sürekli bilgi edinme ve öğrenmeyi günlük hayatın ayrılmaz bir parçası haline getiren şirketimizin bu yaklaşımı doğrultusunda, başta teknisyenlerimiz olmak üzere tüm çalışanlarımızın ve yöneticilerimizin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik olarak; "liderlik, kişisel gelişim ve eğitim program ve projeleri" hayata geçirilmiş, "T² Akademi" programı devam ettirilmiş, pek çok yöneticimizin ve personelimizin bu program ve projelere katılımları sağlanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen eğitim ve gelişim faaliyetlerine ek olarak; eğitim teknolojilerindeki gelişmeler de yakından takip edilmiş, söz konusu teknolojilerin şirketimize kazandırılması için eğitim, yazılım, altyapı geliştirme, uzaktan eğitim ve içerik geliştirme çalışmalarına hız verilmiştir.

- Eğitim faaliyetlerine bütünsel bir bakış açısı kazandırmak amacıyla kurguladığımız "Bütünleşik Eğitim Platformumuz" şirketimizin genel kullanımına sunulmuştur.

Bütünleşik Eğitim Platformu

Bütünleşik Eğitim Platformumuz, şirketimizin ana faaliyet sahası olan operasyon birimlerinin faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan nitelikli teknik ekiplerin yetiştirilmesi, mevcut insan kaynağımızın yetkinliklerinin sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi ve görev bazlı öğrenme ihtiyaçlarının merkezi bir yapı üzerinden yönetilmesi amacıyla hayata geçirilmiştir.

Mevcut yapısı itibarıyla tüm şirket birimlerimizin yanı sıra tüm THY organizasyonlarına da hizmet sunabilme kabiliyetine sahip olan ve bazı iştiraklere ve birimlere aktif olarak hizmet sunan bu ekosistemin fonksiyonları, her geçen gün geliştirilmekte ve iyileştirilmektedir.

LENS:

Kurumsal gelişim stratejilerini tek bir merkezde konsolide eden LENS, 2026 vizyonu doğrultusunda uçtan uca öğrenme deneyimini (LXP) kişiselleştirerek operasyonel verimliliği maksimize eder. Ekosistemin ana omurgası olarak, tüm eğitim çıktılarının ve raporlama süreçlerinin tek bir yönetim panelinden izlenebilirliğini sağlar.

Techtube:

Kurumsal hafızanın korunması ve bilgi paylaşım kültürünün (knowledge-sharing) dijitalleştirilmesi amacıyla, etkileşimli video içeriklerini birimler arası sinerji tesis edecek şekilde optimize eden platformdur. Stratejik video varlıklarını raporlanabilir ve sürdürülebilir bir formatta paydaşlara sunar.

Avi-Tech Academy:

Şirket içi yetkinlik gelişimini uçtan uca dijitalleştiren bu yapı, kağıtsız operasyon vizyonuyla sertifikasyon ve uyum (compliance) süreçlerini merkezi bir sistem üzerinde standardize eder. Operasyonel mükemmellik ilkesiyle, eğitim hayat döngüsünü QR destekli ölçme ve değerlendirme mekanizmalarıyla bütünleştirir.

Insight-Tech:

Entelektüel sermayenin korunması amacıyla tecrübeli insan kaynağının know-how'ını yazılı literatüre dökerek, LENS ekosistemiyle tam entegre bir kurumsal hafıza merkezi oluşturur. Nitelikli bilgi akışını kurumsallaştırarak stratejik gelişim yol haritalarını destekler.



Storyfly:

Yeni nesil içerik tüketim alışkanlıklarına odaklanan bu çözüm, çevik (agile) iletişim yöntemleriyle çalışan bağlılığını ve veri odaklı geri bildirim mekanizmalarını optimize eder. Hedef kitle bazlı duyuru ve anket süreçlerini “on-the-go” formatıyla hızlandırarak etkileşimi artırır.

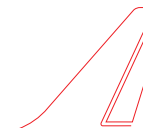
* TMS-147:

2033 stratejik hedefleri kapsamında teknik yetkinlik inşasını yöneten bu sistem, Part-147 standartlarında kağıtsız eğitim ve dijital sertifikasyon süreçlerini uçtan uca yönetir. Kaynak yönetimini dijital doğrulanabilirlik ve operasyonel takip mekanizmalarıyla optimize eden bir uzmanlık platformudur.

Tablo 1: Part-145 Sınıf ve Atölye Eğitimleri			
Eğitim Türü	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
Assesment	223	356	2.106
Engine-RunUp Eğitimleri	73	302	5.070
Kategori-A Eğitimleri	8	54	2.154
Sınıf Eğitimleri	3.999	45.432	270.931
Task Eğitimleri	560	4.667	67.397
Komponent/Testbench Eğitimleri	59	599	29.520
Genel Toplam	4.922	51.410	377.178

Tablo 2: Part-145 Online Eğitimler		
Eğitim Türü	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı
Online	191	173.220

Tablo 3: Part-145 OJT Logbook Tamamlama Durumu	
OJT Sürecini Tamamlayan Katılımcı Sayısı	136



Tablo 4: Part-147 Tip Eğitim Programları					
Filo	Uçak Tipi	Motor Tipi	Kurs Sayısı	Tip Kursunu Tamamlayan Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
AIRBUS	A320	CFM56	4	28	1.324
		IAE V2500	13	112	19.658
		IAE PW1100G	20	214	8.626
		CFM LEAP-1A	5	45	1.840
	A330	RR Trent 700	8	99	6.322
		PW 4000	4	31	1.672
		GE CF6	5	56	11.549
BOEING	A350	RR TrentXWB	6	57	11.772
	B737NG	CFM56	10	113	24.529
	B737MAX	CFM LEAP-1B	12	209	14.862
	B777	GE 90	5	83	16.404
Genel Toplam	B787	GE nx	5	26	9.984
			97	1.073	128.542

Tablo 5: Part-147 Temel Eğitim Programları			
Eğitim Türü	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati
Teknik Oryantasyon	19	379	12.280
B1.1 Sertifika Programı	6	142	119.508
Genel Toplam	25	521	131.788

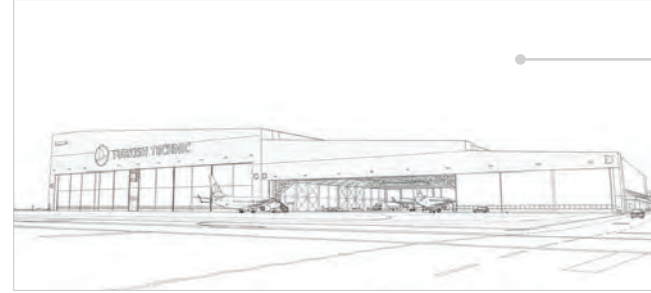
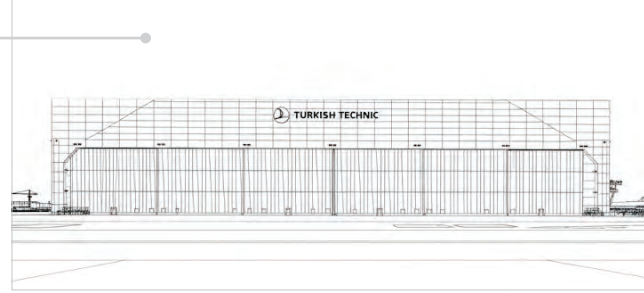
Tablo 6: Part-147 Lisans Modül ve Tip Eğitim Sınavları		
Sınav Türü	Oturum Sayısı	Katılımcı Sayısı
Lisans Modül	265	2.918
Tip	853	5.780
Genel Toplam	1.118	8.698

Tablo 7: Kişisel Gelişim Eğitimleri		
Eğitim Türü	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı
Yurt Dışı Kaynaklı Eğitimler	14	59
T² Akademi Eğitimleri	201	2.280
Stratejik İnsan Kaynakları Programı	6	115
Mavi Yaka Gelişim Programı	18	260
Genel Toplam	239	2.714

Hangarlarımız

İstanbul Havalimanı

- **Hat Bakım Hangarı**
18.150 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 20.680 m²
Hangar Boyutu: 165 m uzunluk x 110 m genişlik x 36 m yükseklik



- **C/D Hangarları**
42.745 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 66.289 m²
- **Hangar C**
160 m uzunluk x 123 m genişlik x 22 m kapı yüksekliği
- **Hangar D**
135 m uzunluk x 123 m genişlik x 14,9 m kapı yüksekliği

- **Uydu Hangar**
7.262 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 8.573 m²
82.6 m genişlik x 88 m uzunluk x 26 m yükseklik

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

- 200.000 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 380.000 m²
- **Hangar 1**
276 m uzunluk x 85 m genişlik x 22 m yükseklik
- **Hangar 2**
155 m uzunluk x 97 m genişlik x 27 m yükseklik



İstanbul Atatürk Havalimanı

ISL 1

- **Hangar 1**
26.000 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 37.000 m²
Hangar boyutu: 178 m uzunluk x 55 m genişlik x 16 m yükseklik
- **Hangar 2**
23.240 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 77.325 m²
Hangar Boyutu: 160 m uzunluk x 85 m genişlik x 26.5 m yükseklik



ISL 2

65.000 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 57.200 m²

- **Hangar 1 & 2**
72 m uzunluk x 73 m genişlik x 24 m yükseklik
- **Hangar 3**
72 m uzunluk x 84 m genişlik x 24 m yükseklik
- **Hangar 4**
89 m uzunluk x 84 m genişlik x 24 m yükseklik
- **Business Jet Hangarı**
1.500 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Hangar Boyutu: 50 m uzunluk x 30 m genişlik x 10 m yükseklik

Ankara Esenboğa Havalimanı

- **Hangar 1**
5.640 m² alan üzerine inşa edilmiştir.
Toplam kapalı alan kapasitesi 7.670 m²
Hangar Boyutu: 103.5 m uzunluk x 54.5m genişlik x 17.42 m yükseklik

Kabiliyet Listesi



Uçak Üreticisi	Uçak Tipi	Üs Bakım	Hat Bakım
Airbus	Airbus A300 Basic	+	-
	Airbus A300-600	-	+
	Airbus A310	+	+
	Airbus 320 Family (CEO & NEO)	+	+
	Airbus A330	+	+
	Airbus A340	+	+
	Airbus A350	+	+
Boeing	Boeing 737 Classic	+	-
	Boeing 737 (NG & MAX)	+	+
	Boeing 747-8	-	+
	Boeing 757	-	+
	Boeing 767	+	+
	Boeing 777	+	+
	Boeing 787	+	+
	Boeing 787	+	+
Gulfstream	Gulfstream G-IV Series	+	+
	Gulfstream G-V Series	+	+
	Gulfstream G-VI Series	+	+
	Gulfstream G-VII Series	+	+
Bombardier	Bombardier CL-600	+	+
Cessna	Cessna 560	-	+
	Cessna 172	+	+
Diamond	Diamond DA40/DA42	+	+
Extra	Extra NG	+	+

APU Modelleri	Kabiliyet
Honeywell GTCP131-9A	+
Honeywell GTCP131-9B	+
Hamilton Sundstrand APS3200	+

İniş Takımları	Kabiliyet
Airbus A320 CEO/NEO*	+
Airbus A330	+
Airbus A340	+
Boeing 737 NG	+
Boeing 777-300ER/F	+
Boeing 787-8/9*	

* in progress

Uluslararası Müşterilerimiz



MÜŞTERİ ADI		
AAR INTERNATIONAL INC.	CORSAIR	OMAN AIR (S.A.O.C.)
AERCAP IRELAND LTD.	DUBAI AVIATION CORPORATION	PELERIN FINANCE DAC
AEROTRANSPORTES MAS DE CARGA S.A.D	ELBE FLUGZEUGWERKE GMBH	PLUS ULTRA LÍNEAS AEREAS
AIR ALBANIA SHPK	EMIRATES AIRLINES	PT CITILINK INDONESIA
AIR ARABIA MAROC	ETIHAD AIRWAYS	PT GARUDA INDONESIA TBK
AIR ASTANA	FLY ONE AIRLINES SRL	PT PELITA AIR SERVICE
AIR BLUE LIMITED	FLYNAS COMPANY	PT TRANSNUSA AVIATION MANDIRI
AIR FRANCE	FREEBIRD AIRLINES EUROPE LTD.	QATAR AIRWAYS(Q.C.S.C)
AIR INDIA EXPRESS	GARUDA MAINTENANCE FACILITY AERO	ROYAL JET
AIR INDIA LIMITED	HAECO ITM LIMITED	S.C. COMPANIA NATIONALA DE
AIR SAMARKAND	ICELEASE EHF.	SAN MARINO EXECUTIVE AVIATION S.R.L
AIR SIAL LIMITED	INTERGLOBE AVIATION LIMITED	SCANDINAVIAN AIRLINES SYSTEM
AIREXPLORE S.R.O.	JAZEERA AIRWAYS K.S.C.	SMARTLYNX AIRLINES SIA
AIX CONNECT PRIVATE LIMITED	JORDAN AIRMOTIVE COMPANY	SPICEJET TECHNIC PRIVATE LIMITED
AVIATOR ML 35302 LIMITED	JP LEASE PRODUCTS & SERVICES CO. LTD.	ST ENGINEERING AEROSPACE SYSTEMS PT
BOEING COMPANY	KUWAIT AIRWAYS CORP.	TRANSAVIA AIRLINES C.V.
AZERBAIJAN AIRLINES	NESMA AIRLINES	US-BANGLA AIRLINES
CMA CGM AIR CARGO		

Yurt İçi Müşterilerimiz



MÜŞTERİ ADI		
2. HAVA BAKIM FABRİKA MÜDÜRLÜĞÜ	DORİN HAVACILIK A.Ş.	SIERRA HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ
AHL HAVA YOLLARI ANONİM ŞİRKETİ	EMAIR HAVACILIK VE TİCARET A.Ş.	T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI
AIR ANKA HAVA YOLLARI A.Ş.	GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş. (SUN EXPRESS)	T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI SAVUNMA BAŞKANLIĞI
AIRENKA HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.	GÜVEN AIR HAVACILIK	THY UÇUŞ EĞİTİM VE HAVALİMANI İŞLETMESİ
ALAGÖZ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞ. VE TİC. A.Ş. (FREEBIRD)	TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.
ALFA JET HAVACILIK VE TAŞ. A.Ş.	KÖRFEZ HAVACILIK TURİZM TİC. A.Ş.	TURKISH ENGINE CENTER
ALP HAVACILIK SAN. VE TİC. A.Ş.	KUĞU HAVACILIK VE TURİZM A.Ş.	TUSAŞ
ATP HAVACILIK TİC. A.Ş.	MAVİ GÖK HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ	ULS HAVAYOLLARI KARGO
BBN HAVA YOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.	MNG HAVAYOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.	VATANJET HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ
BONAİR HAVACILIK TİC. VE SAN. A.Ş.	PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.	ZAFER HAVACILIK A.Ş.
CENGİZ HAVACILIK A.Ş.	REC HAVACILIK TAŞIMACILIK	ZİRVE HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ
CKD HAVACILIK TİCARET A.Ş.	SAPPHIRE HAVACILIK LİMİTED ŞİRKETİ	ZİVER AIR HAVACILIK
CORTX HAVACILIK (SOUTHWIND)	SERES HAVACILIK	

İmzalanan Anlaşmalar

İniş Takımı Bakım Anlaşmaları

Dubai Aviation
Indigo
Sunexpress
Air Blue
Boeing
Citilink
Oman Air
Aviator
Garuda
San Marino Executive Aviation
Fly One
Air Sial
Corendon
Jazeera
Air India Exp
Pegasus

Lastik Fren Bakım Anlaşmaları

Air Anka
Air Arabia Maroc
BBN
Sunexpress
Jazeera Airways
MNG
Pegasus
Corendon
Qanot
ULS

C-D Bakım Anlaşmaları

AFRGO Capital
AIR ANKA
AIR ASTANA
AIR BLUE
AIR EUROPA
AIR INDIA
AIR SAMARKAND
AIRSIAL LTD
AVIATOR CAPITAL MANAGEMENT
AVION EXPRESS
AZERBAIJAN AIRLINES
BBN AIRLINES
CARGO AIRCRAFT MANAGEMENT INC
CARLYLE AVIAT. PARTNERS
CORENDON AIRLINES
CORSAIR
DAE
FITZWALTER CAPITAL LTD
FLY4 AIRLINES
FLYNAS
FREEBIRD
HIFLY
LOT POLISH AIRLINES
MAVİ GÖK
MNG AIRLINES
PEGASUS
PEMBROKE CAPITAL AIRCRAFT LTD
PHILIPPINE AIRLINES
PRIVILEGE STYLE
QATAR AIRLINES
SKY LEASING
SOUTHWIND
STANDARD CHARTERED BANK
SUN EXPRESS
TRANSVIA AIRLINES
ULS HAVAYOLLARI
VIRGIN ATLANTIC

Komponent Bakım Faaliyetleri ve Bakım Sayıları

İstanbul Havalimanı (IST):

- Konteyner & Palet Atölyesi
- Makine ve Özel İşlemler Atölyesi
- Uçak Lastik & Jant Atölyesi
- Fren Atölyesi
- Oksijen Atölyesi

58.000 m²3 farklı
lokasyonda
35 atölye

İstanbul Atatürk Havalimanı (ISL):

- Motor Atölyesi
- Motor Test Cell
- Makine ve Özel İşlemler Atölyesi
- Trolley Atölyesi

IST
10.000 m²ISL
5.000 m²SAW
43.000 m²

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı (SAW):

- Harness Atölyesi
- IDG&GEN Atölyesi
- IFE Atölyesi
- Kalibrasyon Laboratuvarı
- Radyo Atölyesi
- Aletler Atölyesi
- ATE Atölyesi
- Akü Atölyesi
- Elektrik Atölyesi
- Galley Atölyesi
- APU Atölyesi & APU Test Cell
- Yakıt Atölyesi
- Hidrolik Atölyesi
- Pnömatik Atölyesi
- Sanitary Atölyesi
- Slide Atölyesi
- Oksijen Atölyesi
- İniş Takımları Atölyesi
- Makine Atölyesi
- Metal Kaplama Atölyesi
- Özel İşlemler Atölyesi
- Mekanik Atölyesi
- Elektromekanik Atölyesi
- Fren Atölyesi
- Uçak Lastik & Jant Atölyesi
- Kaynak & Plazma Sprey Atölyesi

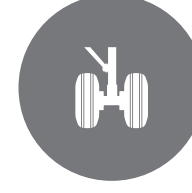
Komponent bakım faaliyetlerine ek olarak Makine, Kaynak & Plazma Sprey, Özel İşlemler ve Metal Kaplama Atölyelerinde;

- CNC işleme,
- Torna ve tesviye işlemleri,
- Dalma erozyon (EDM),
- Hassas taşlama,
- TIG kaynak tamir uygulamaları
- Termal kaplama,
- Metal kaplama,
- Bilyalı dövme ve cam bilyalama işlemleri gerçekleştirilmektedir.

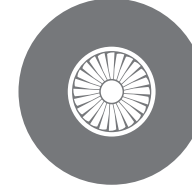
Ayrıca, uçak ve komponent bakımında kullanılan kalibrasyonlu ölçü aletlerinin kalibrasyon işlemleri, 12 ana kapsam ve 132 alt kapsamda hizmet veren, TÜRKAK akredite kalibrasyon laboratuvarında yapılmaktadır.



KOMPONENT BAKIM
C RATING



KOMPONENT BAKIM
İNİŞ TAKIMI



KOMPONENT BAKIM
B RATING
MOTOR
TEST CELL
APU



KALİBRASYON
AKREDİTE
KALİBRASYON HİZMETİ



ÖZEL İŞLEMLER

SHOT PEEN KAYNAK
PLAZMA SPREY ISIL İŞLEM METAL
KAPLAMA MAKİNE (CNC İŞLEME,
TESVİYE, TAŞLAMA)



ÜRETİM FAALİYETLERİ

PART-145
(FABRICATION) TAKIM & TEST
TEZGAHI



ON-WING BAKIM DESTEĞİ

MOTOR
APU
İNİŞ TAKIMI

Üretim Sayıları

2025 yılında 1.68 milyon adam saat üretimiyle 151 bin komponentin bakımı yapılmıştır.

Bakım işlemlerinin %14'ü 3rd party müşteriler için, %16'sı ise komponent pool (PBH) hizmetleri kapsamında gerçekleştirilmiştir. 3rd party bakım hizmetinin %56'sı Lastik & Jant atölyemiz tarafından sağlanmıştır.

98 motor test edilmiş, 254 motorun donatımı yapılmış ve 16 APU faal verilmiştir.

104 dar gövde ve 44 geniş gövde olmak üzere toplam 148 leg iniş takımına bakım hizmeti sağlanmıştır. İniş takımı bakım hizmetleri içerisindeki 3rd party bakım payı %51 oranında gerçekleşmiştir.

34 bin takımın kalibrasyon işlemleri tamamlanmıştır.

31 bin Lastik & Jant için bakım hizmeti verilmiştir. Lastik & Jant bakım hizmetleri kapsamında 3rd party bakım payı %38 olarak gerçekleşmiştir.

36 bin konteyner, 12 bin palet ve 38 bin trolley olmak üzere toplamda 86 bin adet ULD & Trolley bakımı yapılmıştır.

Yeni Kabiliyet Kazanımları

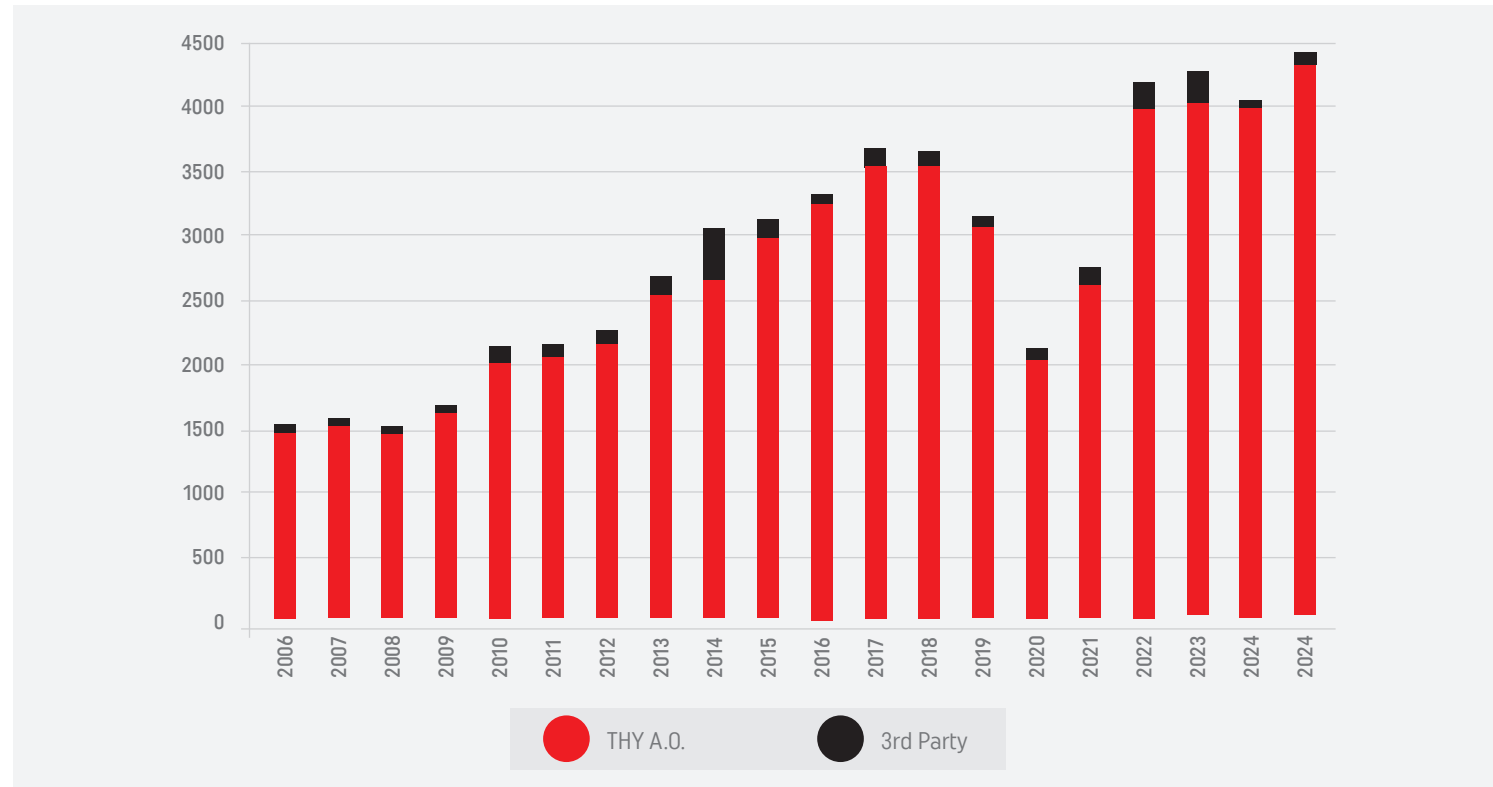
Kabiliyette olmayan 1.757 parça numarası kabiliyete alınmıştır.

A350 filosu VFG-Variable Frequency Generator komponentlerinin kabiliyeti alınmıştır. Ayrıca A320FAM filosuna efektif V2500 Motorların Air Modulating Valve komponentlerinin kabiliyetinin alınmasıyla bu komponentler özelinde firmamız **Woodward Yetkili Tamir İstasyonu** olmuştur.

Uçak Bakım Sayıları

Bakım Tipi	THY A.O. 2025	3rd Party 2025
A + L	4055	63
B	50	2
C	156	76
D	-	5
S	24	-
PAINT	38	19
TOPLAM	4323	165

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
THY A.O.	1.497	1.559	1.483	1.744	1.912	2.083	2.262	2.443	2.677	2.970	3.313	3.525	3.529	3.057	2.027	2.607	3.956	4.212	3.963	4.323
3rd Party	52	60	53	55	115	110	85	117	353	128	66	115	107	103	103	158	200	205	154	165
Total	1.549	1.619	1.536	1.799	2.027	2.193	2.347	2.560	3.030	3.098	3.379	3.640	3.636	3.160	2.130	2.765	4.156	4.417	4.117	4.488



İstanbul Havalimanı Uçak Bakım Merkezi Projesi



Turkish Technic, 2018 yılında açılışı yapılan, THY A.O.'nun tüm operasyonunu 2019 yılı içerisinde taşıdığı ve bütün fazları tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanı olacak olan "İstanbul Havalimanı Projesi" kapsamında, ortaya çıkacak iş fırsatlarından yararlanmak ve gelirlerini daha da artırmak amacıyla gerekli planlamalarını yapmıştır. Tüm yatırım ve inşaat fazları tamamlandığında şirketimiz, yaklaşık 500.000 m²'lik kapalı alanda 19 geniş gövde ve 26 dar gövde olmak üzere toplam 45 uçağa aynı anda hizmet verebilecek ve 8.500 kişinin üzerinde istihdam imkanı sağlayabilecek tesislere sahip olacaktır.

Bu amaca yönelik olarak İstanbul Havalimanı'nda MRO hizmeti için ayrılan alanda tesis yatırımlarının inşaatına başlanmıştır ve çalışmalar hızla devam etmektedir. İstanbul Havalimanı Hat Bakım Hangarı (LMH), Uydu Hangar, ULD Atölye Binası (Konteyner Atölyesi), Destek Atölyeleri Binası, Cargo Forward Base (CFB) Binasındaki Depo Birimi, Arıtma Tesisi, Airside Staff Gate (ASG) Güvenlik Binası ve Pierlerde yer alan Hat Bakım Ofisleri 2019 yılı itibarıyla faaliyete geçmiştir.

2020 yılında hizmet vermeye başlayan CD Hangarları, 60.000 m² kapalı alanıyla Türkiye'nin en büyük hangarı konumundadır. 4 geniş gövde ve 8 dar gövde uçağa aynı anda hizmet verebilme kapasitesiyle de dünyanın en büyük MRO hangarlarından birisi olmuştur. CD Hangarları, 140 m x 300 m ölçülere sahip ve en yüksek noktası 45,60 metre olarak inşa edilmiştir. Hangar inşaatında 13.000 ton çelik kullanılmıştır. Güneş ışığından faydalanarak enerji tasarrufu sağlanması için hangar ceplerinde ve çatısında yarı geçirgen polikarbonat paneller kullanılan hangarlar, bu yönüyle de çevre dostu bir uçak bakım ve onarım merkezi niteliğindedir.

Atölye, depo, yönetim ofisleri, spor&fitness salonu, konferans salonu, yemekhane gibi alanlar içeren çok fonksiyonlu ve yaklaşık 40.000 m² kapalı alana sahip DH binasının inşaatı da 2024 yılında tamamlanmıştır. Binada bulunan Fren&Lastik, Kaplama, Makine, NDT atölyelerinin 2025 yılı içinde sertifikasyon süreçleri tamamlanarak hizmete açılmıştır.

İstanbul Havalimanı MRO bölgesindeki yatırımlarımız 2023 yılında temeli atılan A/B hangarıyla devam etmektedir. 2026 yılında tamamlanması hedeflenen hangar, yaklaşık 75.000 m² kapalı alana sahip olacak ve aynı anda 4 geniş gövde ve 8 dar gövde uçağa bakım hizmeti verebilecektir.

İştiraklerimiz



TCI AIRCRAFT INTERIORS (TCI)

TCI Aircraft Interiors'ın 2025 faaliyet raporu, şirketin küresel havacılık pazarındaki konumunu güçlendirmeye yönelik Ar-Ge, ürün geliştirme ve uluslararası iş birliklerine odaklandığını göstermektedir. Şirket, sektörel MRO fuarları ve Aircraft Interiors Expo gibi önemli kabin içi fuarlarına katılarak yeni iş fırsatları oluşturmuş ve Türk Hava Yolları için geliştirdiği Crystal Business Class koltuğu ile Cornea IFE sistemini uluslararası platformlarda tanıtmıştır. Cornea IFE'nin resmi lansmanı gerçekleştirilmiş, böylece TCI'nın dijital kabin çözümleri alanındaki varlığı güçlenmiştir. Türkiye Ar-Ge 250 araştırmasında Ar-Ge harcamalarında 33., mühendis ve araştırmacı sayısında ise 31. sırada yer almıştır. AJet için ilk uçak içi bağlantı (IFC) projesi başarıyla devreye alınmış ve şirketin teknolojik yetkinliği ortaya konmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi ile başlatılan yüksek lisans programı ve Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ile düzenlenen tasarım çalıştay, insan kaynağı ve inovasyon odaklı yaklaşımın göstergeleri olmuştur. EASA sertifikalı Milligram ekonomi sınıfı koltukları AJet filosunda ticari hizmete girmiştir. Ayrıca Türk Hava Yolları'na ilk yerli AKE ve AKH tipi kargo konteynerlerinin teslimatına başlanmış, böylece ithal bağımlılığının azaltılmasına katkı sağlanmıştır. 2025 yılında THY, AJet ve çeşitli uluslararası havayollarına galley ve koltuk teslimatları gerçekleştirilmiş, üretim kapasitesi ve müşteri portföyü genişletilmiştir. Bunun yanında British Airways, Dubai Aerospace Enterprise (DAE), Bocom Leasing ve Jackson Square gibi uluslararası kuruluşlarla imzalanan stratejik anlaşmalar, TCI'nın küresel büyüme hedeflerini destekleyen önemli gelişmeler olarak öne çıkmıştır.

TURKISH NACELLE CENTER

TURKISH NACELLE CENTER (TNC)

Collins Aerospace ile ortak olarak kurulan Turkish Nacelle Center, 2025 yılında 439 adet bakım (419 adedi ana komponent olmak üzere) gerçekleştirmiştir.

2025 yılında, Türk Hava Yolları haricindeki müşterilere yapılan satış oranı %32 olarak gerçekleşmiştir. Ek olarak, A320 NEO programı Leap-1A ve PW1100 motor tipinde kullanılan Engine Mountlar için kabiliyet kazandırılarak, bölgedeki müşterilerimize hizmet vermeye başlanmıştır.



TURKISH ENGINE CENTER (TEC)

Pratt&Whitney ile ortak olarak kurulan Turkish Engine Center (TEC), 2025 senesi içerisinde müşterilerine 102 adet motor teslim etmiştir. Söz konusu 102 motorun 31 tanesi "3rd party" müşterilere aittir. TEC 2025 yılında, kuruluşundan bu yana en yüksek satış hacmine ulaşmıştır. 2025 yılı içerisinde iki adet müşteri memnuniyeti anketi yapan TEC, bu anketlerde 6.5 (7 üzerinden) puan ortalaması tutturmuş ve Pratt & Whitney motor bakım merkezleri arasında en yüksek müşteri memnuniyeti skorunu almayı başarmıştır. Ayrıca TEC 2025 yılı Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TIM) Türkiye'nin ilk 1.000 İhracatçısı listesinde, Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatçıları arasında en yüksek ihracat rakamına sahip 9. firma olmuştur.

2025 yılı içerisinde V2500 motoru iç tamir kabiliyeti, bakım el kitabında geçen tamirlerin %93'üne ulaşmıştır. CFM56-7B motoru iç tamir kabiliyeti de aynı el kitabında geçen tamirlerin %92'sine ulaşmıştır. TEC, motor bakım hizmetlerine ilave olarak müşterilerine motor parça tamir hizmeti de sağlayabilmek adına altyapı ve süreç çalışmalarını tamamlamıştır. Bu sayede başta iş ortakları olmak üzere küresel piyasalardaki müşterilere de parça tamir hizmeti vermeye başlamıştır. Parça tamir stratejisini desteklemek için mevcut Uluslararası Sivil Havacılık onaylarına ilave olarak Çin Sivil Havacılık otoritesinden (CAA) motor parçası tamir sertifikasyonu onayı alınmıştır. Bu sayede Çin pazarındaki motorlara takılacak parçalara da tamir hizmeti verilmeye başlanacaktır. IAE'den V2500 motorlarına ait parçalar için lisanslı tamirler alınmaya devam edilmektedir.

TEC, 2025 yılında Türk Hava Yolları A.O.'nun da filosunda bulunan Pratt &Whitey PW1100 MJ (GTF: Geared Turbo Fan) motor bakım kabiliyeti kazanma çalışmalarına devam etmiştir. Bu çalışmalar kapsamında tesis ve test cell tasarım ihaleleri tamamlanmış, networkteki diğer motor bakım merkezlerine benchmark ziyaretleri yapılmıştır. Tesis genişleme kapsamında yeni üretim tesisi için yerleşim planı çalışmaları yapılmıştır. Bu doğrultuda; iş planı oluşturulmaya başlanmış, Pratt &Whitey PW1100 motor bakım network'üne girmek için gerekli anlaşmaların incelenmesi ve müzakereleri büyük ölçüde tamamlanmıştır.

İştirakimiz, 2025 yılında yatırımlarına devam etmiş ve ülkemize ek istihdam imkanları sağlamıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla 534 adet personeli bulunmaktadır.

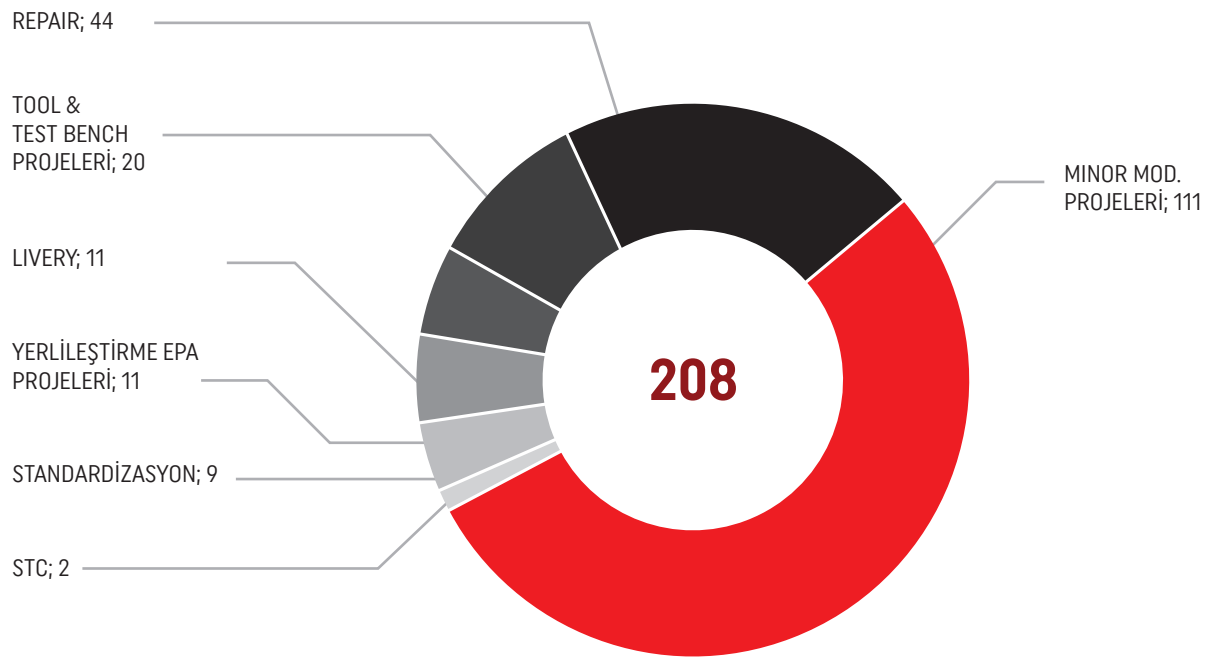
2025 YILI AR-GE FAALİYETLERİMİZ

2025 yılında 149 adet kabin modifikasyon, 39 adet tamir ve 20 adet MRO çözüm projesi tamamlanmıştır.

2025 yılı içerisinde 1.676 farklı P/N için 124.154 adet ürünün üretimi gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı içerisinde şirketimize ulaşan üretim taleplerinin zamanında teslim oranı **%87,9** olarak gerçekleşmiş olup AR-GE hizmet tipi memnuniyet oranımız **%98,6** olarak ölçülmüştür.

2025 YILINDA TAMAMLANAN PROJELER



C0023R1 - A330 PILOT BAG HOLDER

C0027R10 - AIRBUS A320FAM THY LIVERY

C0027R10 - AIRBUS A320FAM THY LIVERY EFFECTIVITY UPDATE

C0027R8 - AIRBUS A320FAM THY LIVERY

C0027R9 - AIRBUS A320FAM THY LIVERY

C0028R5 - FLY AWAY KİT BOX EFEKTİVİTE ARTTIRIMI

C0029R11 - A330 FLY AWAY KİT

C0052R2 - BOEING 777 - 300ER THY LIVERY

C0143R7 - PROVISION OF FLIGHT TRACKING SYSTEM

C0143R8 - PROVISION OF FLIGHT TRACKING SYSTEM

C0191R1 - INSTALLATION OF PATIENT CARRYING CANVAS FOR A330 AIRCRAFT

C0230R2 - SEAL STOWAGE BIN EFFECTIVITY UPDATE

C0242R1 - AIRBUS A320 REDELIVERY LIVERY

C0262R1 - WASTE CONTAINER FLAP DOOR MODIFICATION

C0266R12 - A350 BAG, PLACARD AND EQUIPMENT STANDARDIZATION

C0267R2 - B737 INNER PANE DESIGN

C0301R2 - PİLOT BAG HOLDER EFEKTİVİTE ARTTIRIMI

C0303R4 - STRETCHERS EFFECTIVITY UPDATE

C0309R6 - INSTALLATION OF POWER PROVISION

C0309R7 - INSTALLATION OF POWER PROVISION

C0323R1 - DOOR SILL LATCH CAUTION PLACARD PROJESİ

C0357R2 - CHECKLIST HOLDER INSTALLATION

C0358R3 - B737NG-STRAP INSTALLATION IN OHSC-PHASE 1

C0364R6 - ELECTRICAL AND STRUCTURAL PROVISION

C0364R7 - ELECTRICAL AND STRUCTURAL PROVISION

C0366R1 - A321NEO MIRROR DAMAGE MODIFICATION

C0384R1 G1 - G4 GALLEY ZONE CEILING DAMAGE BUMPER

C0392 - (GROUP - 3) - BOC B737 - 8 MAX THY CABIN REFURBISHMENT

C0394R1 - A321 NEO AND B737 MAX BUSINESS CLASS FORWARD MONUMENT PLACARD INSTALLATION

C0412R1 - MISCELLANEOUS CABIN PART 848624 SAFETY PLACARD

C0432 - 02 RFID TRACKING FOR B777

C0436 - 02 RFID TRACKING FOR B737MAX

C0437 - 02 RFID TRACKING FOR A330

C0438 - 02 RFID TRACKING FOR B787

C0439 - 02 RFID TRACKING FOR A350

C0455R1 - A330&B777 OTTOMAN HINGED LID DAMAGE

C0463 - A320 INNER PANE DESIGN

C0466R08 - A320FAM AJET LIVERY

C0466R6 - A320FAM AJET LIVERY

C0466R7 - A320FAM AJET LIVERY

C0482R1 - B737 - 800 AJET LIVERY

C0488R1 - OHSC PAINT REPAIR FOR 737

C0496 - A321 - 200 AIRBLUE LIVERY

C0507 - B777 AND A330 BC SEATS RUBSTRIPS CHANGE

C0514 - V2500 CNA OUTER SKIN REPLACEMENT

C0514R1 - V2500 CNA OUTER SKIN REPLACEMENT EFFECTIVITY UPDATE

C0544R1 - SKYFE WIRELESS IFE SYSTEM REMOVAL FROM B737 - 800 AIRCRAFT FAZ - 2

C0546 - LAVATORY WASTE BIN PEDAL

C0548 - ARMREST CAP CHANGE

C0551R2 - B737 - 800 DADO PANEL STRAP

C0557R1 - MODIFICATION OF A350 MAGNIFYING MIRROR REPAIR

C0580 - A320 211GW - 212GW PANEL MOD

C0586F2 - THY AVIANCA A321 STANDARDIZATION - FAZ2

C0601 - VARNISH APPLICATION ON LAVATORY SEAT ASSY AND LID ASSY

C0601 - VARNISH APPLICATION ON LAVATORY SEAT ASSY AND LID ASSY AND SHROUD ASSY (B737)

C0609R1 - THY A321 STANDARIZATION

C0618 - A320 FAM VARNISH APPLICATION ON LAVATORY SEAT ASSY AND LID ASSY

C0626 - STELIA CENTRAL CONSOLE ASSY COVER MODIFICATION

C0627R1 - A321 NEO COATHOOK STANDARDIZATION

C0638 - B777 LITERATURE POCKET COVER CHANGE

C0638 - B777 LITERATURE POCKET COVER CHANGE

C0639 - B737 - 8 MAX GROUP 4 STANDARDIZATION

C0641 - B787 - 9 CARGO SIDEWALL PANEL INSTALLATION

C0644 - A350 STELIA CENTRAL CONSOLE ASSY COVER MODIFICATION

C0645 - SATCOM DEACTIVATION

C0646 - NAMEPLATE CHANGE FOR A320 - MSN8168 - 8101

C0650 - ARMREST CAP CHANGE

C0652 - B787 CARGO FLOOR PANEL INSTALLATION

C0655 - A350 CARGO LINER PANEL INSTALLATION

C0660 - TROLLEY WHEEL CHANGE FOR THY FLEET

C0671 - BOMBARDIER BD - 700 INTERIOR AND EXTERIOR PLACARD INSTALLATION

C0671R1 - BOMBARDIER BD - 700 INTERIOR AND EXTERIOR PLACARD INSTALLATION

C0673 - AIR ANKA A330 CURTAIN INSTALLATION

C0675 - BOMBARDIER A6 - AFA INTERIOR AND EXTERIOR PLACARD INSTALLATION

C0680 - A320FAM CARGO DOOR UPPER SHEET DAMAGE WARNINGS

C0681 - EMBRAER A6 - AFO INTERIOR AND EXTERIOR PLACARD INSTALLATION

C0684 - PARTITION DESIGN CHANGE IMPLEMENTATION FOR B737

C0691 - DEACTIVATION OF 902RV1 CB

C0692 - CABIN LIGHT CHANGE

C0693 - THY B787 STANDARDIZATION

C0697 - A321CEO THY STANDARDIZATION

C0698 - A320FAM PRAM PLACARD

C0700 - A321 NEO EC COAT HOOK STANDARDIZATION

C0700R1 - A321 NEO EC COAT HOOK STANDARDIZATION

C0701 - THY A320 STANDARDIZATION

C0702 - AJET B737MAX ZERO LOPA

C0703 - A320FAM THY - RA ANTENNA WARNING PAINT APPLICATION

C0704 - A330 THY - RA ANTENNA WARNING PAINT APPLICATION

C0705 - A320FAM AJET - RA ANTENNA WARNING PAINT APPLICATION

C0706 - THY SCOOT A320 STANDARDIZATION

C0707 - BOMBARDIER BD700 A6 - AFE INTERIOR AND EXTERIOR PLACARD



INSTALLATION

C0708 - A320FAM ALTERNATIVE PLACARDS

C0714 - A320 FAM CARGO NET BAG

C0715 - NAMEPLATE CHANGE FOR A320 - MSN4918 - 5073

C0717 - B737 - 800 MGA STANDARDIZATION

C0718 - (NAMEPLATE CHANGE FOR A321 - MSN7516)

C0720 - B787 FLIGHT DECK DOOR KEY STOWAGE

C0720R1 - B787 FLIGHT DECK DOOR KEY STOWAGE

C0722 - OWNERSHIP AND ENGINE NAMEPLATE CHANGE FOR MSN 60022,60030

C0723 - AIRBUS A350 AIRBAG PLACARD INSTALLATION

C0724 - A330 WIFI PLACARD INSTALLATION

C0725 - B737 MAX WIFI PLACARD INSTALLATION

C0726 - A321 WIFI PLACARD INSTALLATION

C0727 - STELIA SIDE FAIRING CRACK

C0728 - B777 WIFI PLACARD INSTALLATION

C0729 - A350 WIFI PLACARD INSTALLATION

C0730 - CARPET STANDARDIZATION FOR B777 - THY FLEET

C0734 - IN ARM TABLE BUMPER INSTALLATION

C0736 - CARPET STANDARDIZATION FOR B787 - THY FLEET

C0737 - CARPET STANDARDIZATION FOR A330 - THY FLEET

C0742 - A330 - 300 THY TURKISH AIRLINES HOLIDAYS LIVERY

C0743 - GULFSTREAM G550 VIP LIVERY INSTALLATION

C0750 - A350 - 900 THY 500TH AIRCRAFT LIVERY

C0751 - B737 NG - MAX CARGO FLOOR REPLACEMENT

C0756 - OVEN CAUTION PLACARD DESING

C0757 - FLOWER HOLDER VASE REMOVAL FOR B777 - 300ER

C0760 - FLOWER HOLDER VASE REMOVAL FOR A330 THY FLEET

C0761 - FLOWER HOLDER VASE REMOVAL FOR A320FAM

C0762 - NAMEPLATE PLACARD CHANGE FOR A320

C0764 - NAMEPLATE PLACARD CHANGE FOR A320

C0765 - MSN 11111 OWNERSHIP PLACARD DEGISIMI

C0766 - PILOT BAG HOLDER FOR A330 AC

C0768 - NAMEPLATE PLACARD CHANGE FOR A320N

C0770 - B737 - 800 COAT HOOK PLACARD REPLACEMENT

C0771 - A330 IN ARM TABLE BUMPER INSTALLATION

C0772 - B777 IN ARM TABLE BUMPER INSTALLATION

C0776 - THY B777F STANDARDIZATION

C0778 - B777 CHART HOLDER INSTALLATION

C0780 - AIRBUS A320 & A321NEO AIRBAG PLACARD INSTALLATION

C0781 - (MINOR CHANGE TO C0359 & C0399)

C0784 - THY FWCAS A321NEO STANDARDIZATION

C0785 - MINOR CHANGE TO C0392

C0786 - A320FAM PROXIMITY SENSOR PLACARD INSTALLATION

C0789 - B777 BABY BASSINET RELOCATION

C0790 - B787 BABY BASSINET RELOCATION

C0792 - B777 INSTALLATION OF BABY BASSINET STRAP ASSY

C0793 - A350 INFANT - EXTENSION BELT BAG REMOVAL

C0795 - THY FWCAS A321 - 271N STANDARDIZATION

C0805 - B737MAX CHECKLIST HOLDER CHANGE

C0806 - A350 CAM RECONFIGURATION

C0811- OWNERSHIP PLACARD CHANGE FOR A320

C0812 - OWNERSHIP PLACARD CHANGE FOR B737

C0816 - OWNERSHIP PLACARD CHANGE FOR A320

C0823 - A330 BOARD PLACARD INSTALLATION

C0828-A321 - 271NX EQUIPMENT REMOVAL

C0830 - OWNERSHIP PLACARD CHANGE FOR A321

C0831 - MSN 44656/MSN 65741 OWNERSHIP PLATE CHANGE

C0831 - MSN 8906 MSN8937 OWNERSHIP PLACARD DEGISIMI

C0834 - A320 CAM RECONFIGURATION

C0837 - THY A350 STANDARDIZATION

C0839 - AIR ANKA A330 CURTAIN INSTALLATION - 2

C0844 - MSN8928 OWNERSHIP PLACARD CHANGE FOR A320

C0851 - A321 COCKPIT PANEL MOD

D0002 - GAIN WATER BOILER ATLAS

E0040 - NACELLE FİZİBİLİTE

E0048R1 - ARINC 628 TO TYPE C ADAPTER REVISION

P0008 - V2500 FAN COWL DOOR HINGE BLENDOUT REPAIR

P0009 - V2500 BLISTER FAIRING REPLACEMENT

P0010 - V2500 FAN COWL - ZONE D DISBOND REPAIR

P0011 - V2500 BLISTER FAIRING REPAIR

R0022 - CABIN ATTENDANT SEAT HEADREST REPAIR

R0022R1 - CABIN ATTENDANT SEAT HEADREST REPAIR



R0024 - WASTE DOOR REPAIR

R0028 - PILOT SEAT PLASTIC REPAIR

R0033 - A320FAM&A330 CARGO PANELS

R0034 - LAVATORY WASHBASIN COVER REPAIR

R0036 - B737 - 8 & B737 - 9 CARGO FLOOR PANEL REPAIR

R0038 - CORROSION CLEANING ON METAL PLATES

R0044 - B737 - NG CARGO FLOOR PANEL REPAIR

R0047 - B777 - 300ER PANASONIC CRADLE REPAIR

R0048 - A320FAM PANASONIC CRADLE REPAIR

R0048 - A320FAM PANASONIC CRADLE REPAIR

R0052 - A320FAM CARGO FLOOR PANEL REPAIR

R0056 - B777 AFT FAIRING LOOSE FASTENER

R0057 - A321 AIM GALLEY RAMP ASSY REPAIR

R0058 - A330 CENTER OHSC PANEL FASTENER REPAIR

R0059 - B737 NG SCUFF PLATE DENT DAMAGE REPAIR

R0065 - B777 NACELLE AFT COWL SKIN SRM REPAIR DEVIATION (GE90 - 100)

R0066 - PRODUCTION TOLERANCE METHOD FOR BLEND - OUT ON B737 FUSELAGE SKIN

R0074 - B737NG FAIRING COMPUND SEALANT REPAIR (SHGM)

R0076 - A320 & A321 FAM PAX DOOR CENTER SCUFF PLATE REPAIR

R0079 - B787 CARGO BULK ENDWALL PANEL REPAIR

R0081 - REPLACEMENT OF HARNESS ASSY SLEEVE KİT

R0085 - B777 BULK CARGO 162BF FLOOR PANEL (453W5310 - 21) REPLACEMENT REPAIR

R0086 - A320FAM GALLEY HONEYCOMB PANEL REPAIR

R0093 - B777 - 300ER BULK CARGO DOOR LINER (825CW) REPAIR

TTE - G0074 - SAFETY BARRIER A330 PAX FWD 4 - BEAM PROJESİ

TTE - G0106 - LG TAŞIMA ARABASI B737 - 800 VE 900

TTE - G0118 - GALLEY LIFTING TOOL DESIGN

TTE - G0123 - NOSE GEAR BALLAST (GULFSTREAM)

TTE - G0124 - HONEYWELL FCC - ADIRU TEST CABLE

TTE - G0136 - FAN TEST BENCH

TTE - G0166 VTTs KABILİYET ARTTIRIMI (A350)

TTE - G0168 - UPPER COWL DOOR LIFTING SLING (GULFSTREAM)

TTE - G0170 MECHANICAL SHOP TOOLS DRAWING PHASE - 2

TTE - G0172 SMOKE DETECTOR TESTER

TTE - G0177 EXHAUST DOLLY A320 FAM

TTE - G0179 - GAGE PIN GULFSTREAM

TTE - G0181 APU STARTER GENERATOR RESOLVER ADJUSTMENT TOOL

TTE - G0182 IDG BUG STATOR INSTALLATION TOOL

TTE - G0186 INSPECTION OF STRUCTURAL SUPPORT EQUIPMENTS (BOEING)

TTE - G0187 AC DC LOAD BANK REVİZYONU

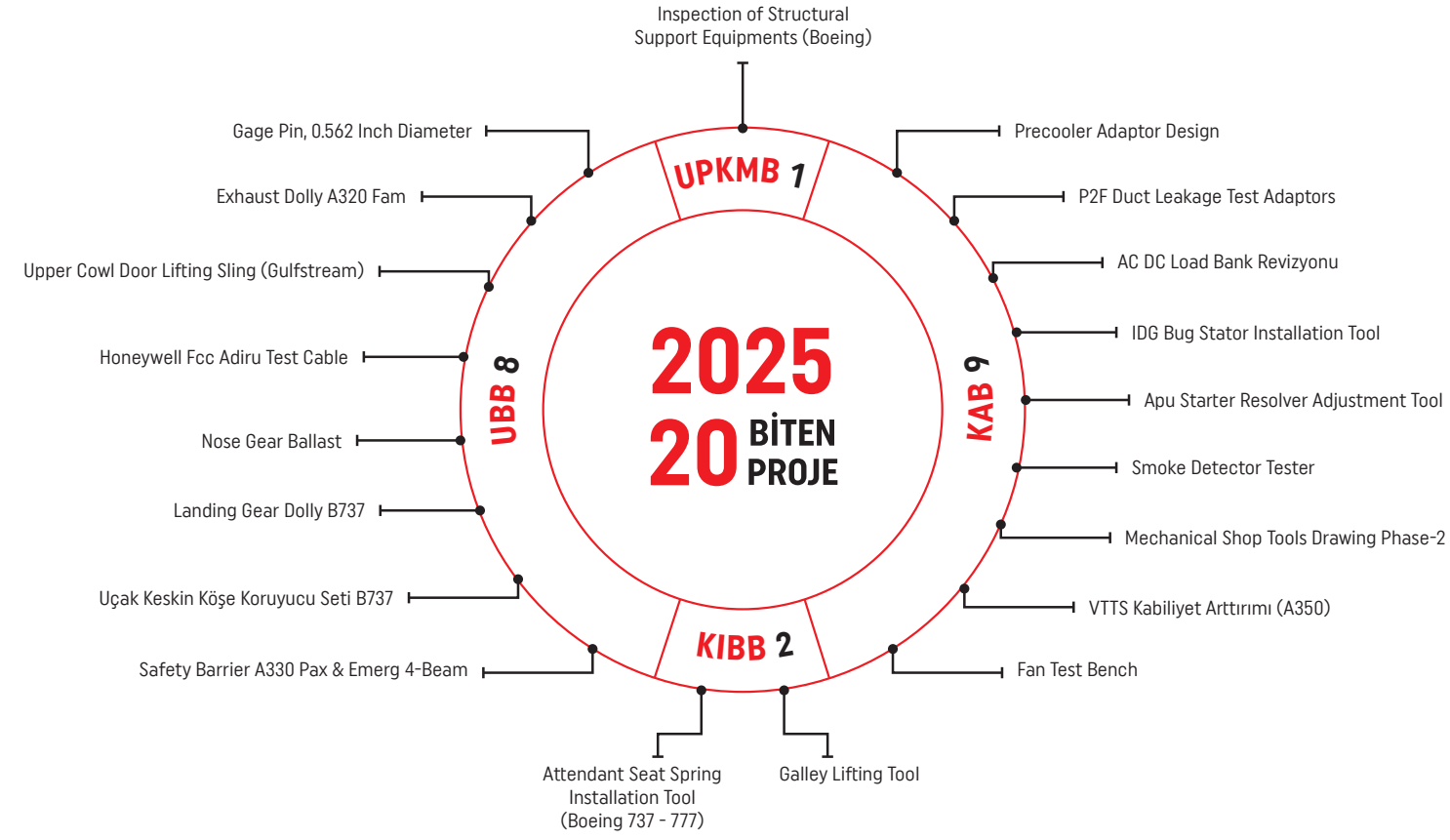
TTE - G0189 - UÇAK KESKİN KÖŞE KORUYUCU SETİ B737

TTE - G0190 P2F DUCT LEAKAGE TEST ADAPTORS

TTE - G0192 PRECOOLER ADAPTOR DESIGN

TTE - G0196 ATTENDANT SEAT SPRING INSTALLATION TOOL(B777 - B737)

MRO Çözümleri Projeleri;



Fuarlar



MRO Middle East, Dubai - BAE
Şubat 10-11, 2025



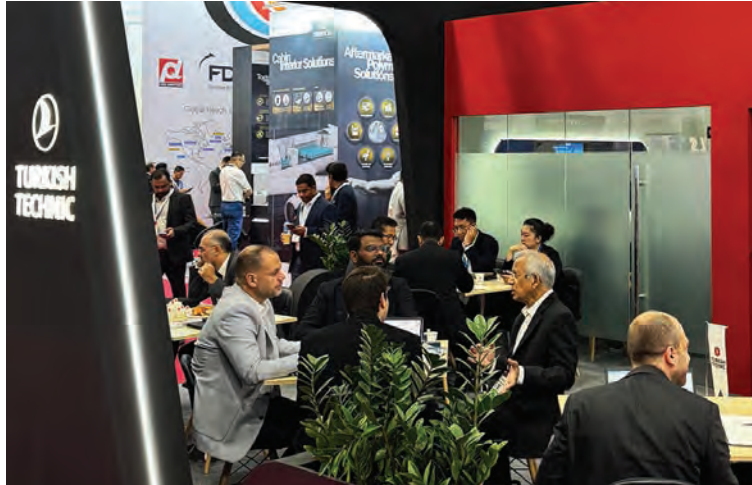
MRO Europe, Londra - İngiltere
Ekim 15-16, 2025



MRO Americas, Atlanta - ABD
Nisan 8-10, 2025



Teknofest, İstanbul
Eylül 17-21, 2025



MRO Asia-Pacific, Singapur
Eylül 17-18, 2025



Türkiye İnovasyon Haftası, İstanbul
Ekim 9-11, 2025



TURKISH TECHNIC